

Com base nos aspectos abordados para elaboração do Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência e para atendimento do Inciso X artigo 18 da Lei 14.133/2021, que dispõe sobre a análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual, descrever os riscos avaliados:

**Risco:** Atraso na entrega/execução

**Probabilidade de ocorrência:** 2 - moderada

**Impacto estimado:** 2 - moderado

**Possibilidade de mitigação:** 4 - baixa

**Índice do risco:** 3 - alto

**Soluções:** Prever cláusulas contratuais de penalidade; Não solicitar prazos exíguos

**Risco:** Baixa qualidade de material/serviço

**Probabilidade de ocorrência:** 2 - moderada

**Impacto estimado:** 4 - severo

**Possibilidade de mitigação:** 3 - média

**Índice do risco:** 3 - alto

**Soluções:** Prever cláusulas contratuais de penalidade; Assertividade na especificação do objeto; Criteriosidade no recebimento do objeto

**Risco:** Objeto mal definido

**Probabilidade de ocorrência:** 1 - baixa

**Impacto estimado:** 3 - alto

**Possibilidade de mitigação:** 2 - alta

**Índice do risco:** 2 - médio

**Soluções:** Realizar um ETP adequado; Envolvimento de equipe técnica no ETP; Correta avaliação da necessidade

**Risco:** Falência/recuperação da contratada

**Probabilidade de ocorrência:** 2 - moderada

**Impacto estimado:** 3 - alto

**Possibilidade de mitigação:** 4 - baixa

**Índice do risco:** 3 - alto

**Soluções:** Solicitar na habilitação indicadores da saúde financeira da contratada; Avaliar rescisão unilateral/bilateral do contrato

**Risco:** Aquisição/contratação do objeto superior ou inferior à necessidade

**Probabilidade de ocorrência:** 2 - moderada

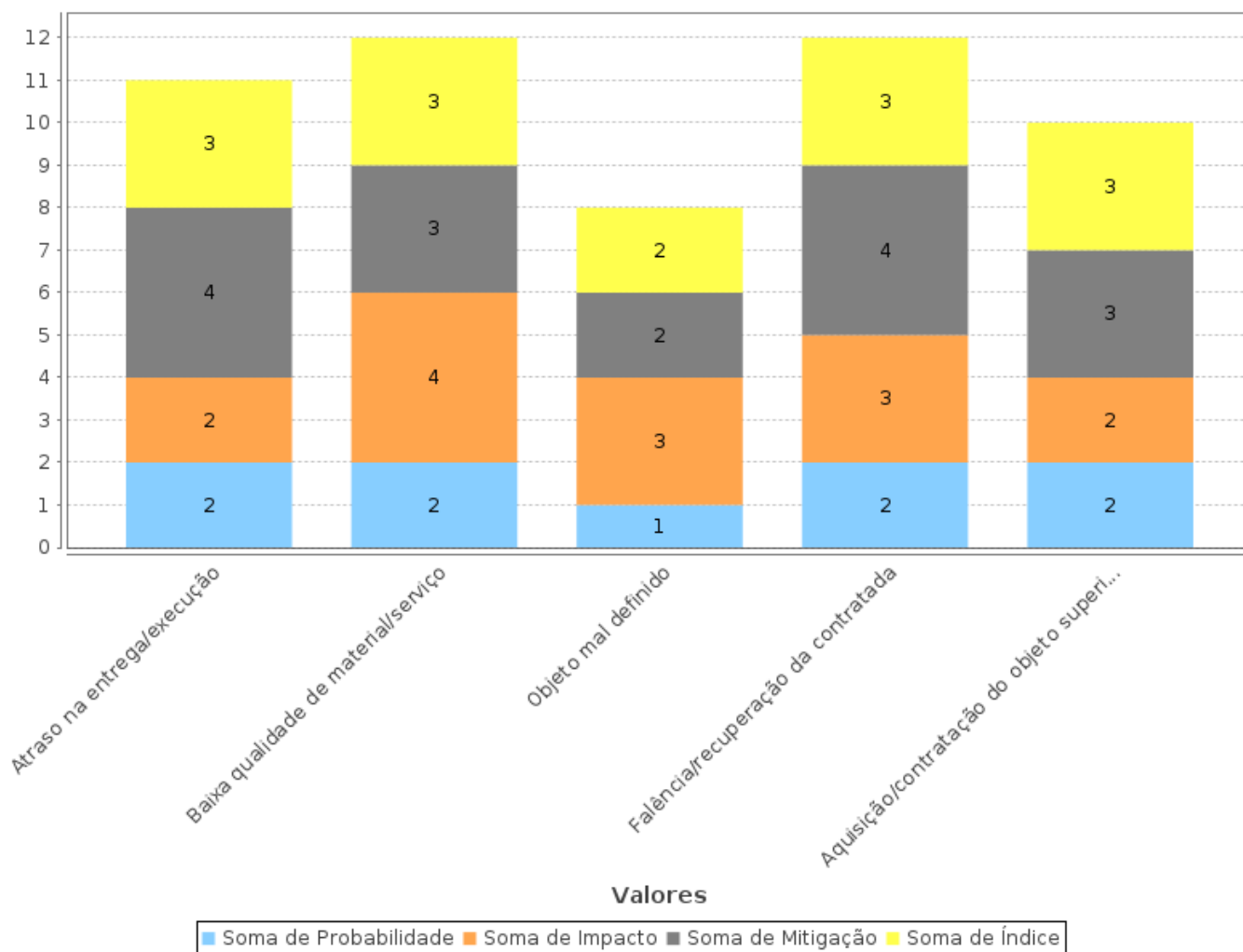
**Impacto estimado:** 2 - moderado

**Possibilidade de mitigação:** 3 - média

**Índice do risco:** 3 - alto

**Soluções:** Contemplar servidores com conhecimento técnico do objeto, da legislação e procedimento de contratação na equipe de planejamento

## ANEXO GRÁFICO DE ANÁLISE DE RISCO PRELIMINAR





## USPAssina - Autenticação digital de documentos da USP

### Registro de assinatura(s) eletrônica(s)

Este documento foi assinado de forma eletrônica pelos seguintes participantes e sua autenticidade pode ser verificada através do código R13R-WZHP-H1WN-8UKE no seguinte link: <https://portalservicos.usp.br/iddigital/R13R-WZHP-H1WN-8UKE>

**Barbara Cesar Martins**

Nº USP: 6770007

Data: 01/07/2026 16:17