

MAPA DE RISCOS

Objeto: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ENGENHARIA ELÉTRICA – (LINHA VIVA).

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
1	Proposta inexecutável	Subdimensionamento de custos pela licitante	Licitação	Contratada	Médio
Impactos					
1. Paralisação contratual, 2. pedido de reequilíbrio					
Ações Preventivas					
1. Análise detalhada de planilhas e exequibilidade					
Ações de Contingência					
1. Aplicação de penalidades e convocação do segundo colocado					

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
2	Acidente em trabalho em linha viva	Falha técnica ou descumprimento de NR-10	Execução	Contratada	Alto
Impactos					
1. Risco à vida, 2. paralisação do serviço, 3. responsabilização.					
Ações Preventivas					
1. Exigir comprovação de capacitação, 2. EPIs certificados					
Ações de Contingência					
1. Suspensão imediata do serviço, 2. substituição da equipe					



Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
3	Atraso no atendimento emergencial	Insuficiência de equipe ou logística inadequada	Execução	Contratada	Alto
Impactos					
1. Interrupção de serviços públicos, 2. risco à população					
Ações Preventivas					
1. Estabelecer prazo máximo de atendimento em contrato					
Ações de Contingência					
1. Aplicação de multa contratual, 2. reforço de equipe					

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
4	Falha na fiscalização	Ausência de acompanhamento técnico adequado	Execução	Administração	Médio
Impactos					
1. Pagamentos indevidos, 2. falhas técnicas não detectadas					
Ações Preventivas					
1. Designação formal de fiscal capacitado					
Ações de Contingência					
1. Auditoria interna, 2. revisão de medições					



Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
5	Danos à rede elétrica	Erro operacional	Execução	Contratada	Alto
Impactos					
1. Prejuízo financeiro, 2. interrupção de energia					
Ações Preventivas					
1. Exigir CAT compatível, 2. equipe experiente					
Ações de Contingência					
1. Reparação imediata às expensas da contratada					

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
6	Variação excessiva de preços de insumos	Oscilação de mercado	Execução	Administração (compartilhado conforme contrato)	Médio
Impactos					
1. Pedido de reequilíbrio econômico-financeiro					
Ações Preventivas					
1. Pesquisa de preços atualizada 2. cláusula de reajuste					
Ações de Contingência					
1. Análise técnica para eventual recomposição contratual					

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
7	Descumprimento de normas ambientais	Descarte inadequado de resíduos	Execução	Contratada	Médio



Impactos
1. Multas ambientais, 2. sanções administrativas
Ações Preventivas
1. Exigir plano de destinação de resíduos
Ações de Contingência
1. Comunicação ao órgão ambiental, 2. aplicação de penalidades

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
8	Não utilização total da Contrato	Superestimativa da demandas	Planejamento	Administração	Baixo
Impactos					
1. Ineficiência no planejamento orçamentário					
Ações Preventivas					
1. Basear estimativa em histórico real					
Ações de Contingência					
1. Ajuste da estimativa em futuras contratações					

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
9	Descontinuidade do serviço	Rescisão contratual antecipada	Execução	Contratada	Alto
Impactos					
1. Comprometimento da manutenção elétrica					
Ações Preventivas					
1. Verificação rigorosa de qualificação técnica					
Ações de Contingência					
1. Convocação de remanescente da ata ou nova contratação emergencial					



Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Nível do Risco
10	Equipamento inadequado ou sem certificação	Falta de manutenção do caminhão isolado	Execução	Contratada	Alto
Impactos					
1. Risco de acidente grave					
Ações Preventivas					
1. Exigir comprovação de inspeção, 2. certificação					
Ações de Contingência					
1. Interdição do equipamento, 2. substituição imediata					

Tarumã, 03 de setembro de 2026.

Valdecir Francisco Aparecido Almeida
Supervisor de Programas

