ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: Aquisição de materiais para confecção do mural "Palavras que Acolhem" – Campanha Outubro Rosa – Informação, cuidado e esperança.

Órgão: Câmara Municipal de Tarumã/SP
Modalidade sugerida: Compra Direta – Dispensa por Valor

1. OBJETO E CONTEXTUALIZAÇÃO

A presente Análise de Riscos tem por objeto identificar, avaliar e estabelecer medidas de tratamento dos riscos relacionados à aquisição de materiais destinados à confecção do mural "Palavras que Acolhem", previsto para integrar as ações institucionais da campanha "Outubro Rosa – Informação, cuidado e esperança", promovida no âmbito da Câmara Municipal de Tarumã/SP.

A iniciativa possui caráter institucional, educativo e de conscientização, buscando contribuir para a divulgação de informações, mensagens de acolhimento, incentivo ao autocuidado, prevenção e conscientização relacionadas à saúde da mulher, em consonância com os objetivos tradicionalmente associados à campanha Outubro Rosa.

A aquisição deverá observar os princípios aplicáveis às contratações públicas e as disposições da Lei Federal nº 14.133/2021, especialmente quanto ao planejamento, economicidade, eficiência, interesse público e adequada gestão dos riscos.

2. OBJETIVO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente análise tem por finalidade antecipar possíveis eventos que possam comprometer a aquisição dos materiais, a confecção do mural e sua disponibilização durante o período programado para a campanha, estabelecendo medidas preventivas e corretivas capazes de reduzir a probabilidade de ocorrência ou o impacto dos riscos identificados.

Considerando que a ação está vinculada a uma campanha com período determinado, a tempestividade da contratação e da entrega dos materiais constitui fator especialmente relevante para o sucesso da iniciativa.

3. IDENTIFICAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS

RISCO 01 – Especificação inadequada ou insuficiente dos materiais

Probabilidade: Média
Impacto: Médio
Nível de risco: Médio

Descrição: Possibilidade de aquisição de materiais com dimensões, quantidades, características, resistência, acabamento ou qualidade incompatíveis com a confecção do mural planejado.

Consequências: Necessidade de substituição ou aquisição complementar; atraso na montagem; desperdício de recursos públicos; comprometimento da qualidade visual e funcional do mural.

Medidas preventivas: Elaborar descrição clara e objetiva dos materiais e respectivos quantitativos; conferir previamente as necessidades da ação; evitar especificações excessivamente genéricas; e definir padrões mínimos de qualidade quando necessários.

Medidas de contingência: Solicitar a substituição de itens entregues em desconformidade, quando cabível, ou providenciar aquisição complementar devidamente justificada caso seja indispensável à execução da ação.

RISCO 02 – Atraso na aquisição ou entrega dos materiais

Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Nível de risco: Alto

Descrição: Possibilidade de os materiais não serem adquiridos ou entregues em prazo suficiente para a preparação e montagem do mural antes do início ou durante período adequado da campanha Outubro Rosa.

Consequências: Comprometimento do cronograma institucional; redução do período de exposição do mural; impossibilidade de realização da ação conforme planejada.

Medidas preventivas: Iniciar o procedimento de aquisição com antecedência; estabelecer prazo de entrega compatível com o cronograma da campanha; verificar previamente a disponibilidade dos produtos no mercado e acompanhar a execução da contratação.

Medidas de contingência: Cobrar imediatamente o cumprimento da obrigação; avaliar fornecedor ou solução alternativa, observados os procedimentos administrativos cabíveis; e reorganizar o cronograma de montagem sem prejudicar a finalidade essencial da campanha.

RISCO 03 – Entrega de materiais em desacordo com as especificações

Probabilidade: Média
Impacto: Médio
Nível de risco: Médio

Descrição: Recebimento de produtos diferentes dos solicitados, em quantidade inferior, com defeitos, avarias ou qualidade inadequada.

Consequências: Impossibilidade ou dificuldade de utilização dos itens; atraso na confecção do mural; necessidade de troca ou complementação.

Medidas preventivas: Conferir os materiais no momento do recebimento, confrontando-os com a requisição, proposta e documento de contratação.

Medidas de contingência: Recusar os produtos em desconformidade ou solicitar sua substituição/complementação dentro do prazo necessário para a realização da campanha.

RISCO 04 – Aquisição de quantidade insuficiente ou excessiva

Probabilidade: Baixa/Média
Impacto: Médio
Nível de risco: Médio

Descrição: Dimensionamento inadequado dos quantitativos necessários para a confecção do mural.

Consequências: No caso de quantidade insuficiente, poderá haver necessidade de aquisição complementar e atraso na execução. No caso de quantidade excessiva, poderá ocorrer aquisição desnecessária e utilização ineficiente dos recursos públicos.

Medidas preventivas: Realizar levantamento prévio das dimensões do mural, forma de montagem, materiais necessários e quantitativos estimados, considerando margem técnica razoável para eventuais perdas durante a confecção.

Medidas de contingência: Havendo sobra, avaliar o aproveitamento dos materiais em futuras atividades institucionais, quando possível e compatível com sua finalidade. Em caso de insuficiência, justificar eventual aquisição complementar.

RISCO 05 – Preços incompatíveis com os praticados no mercado

Probabilidade: Baixa
Impacto: Médio
Nível de risco: Baixo/Médio

Descrição: Possibilidade de contratação por valores superiores aos praticados no mercado.

Consequências: Prejuízo à economicidade da contratação e utilização inadequada dos recursos públicos.

Medidas preventivas: Realizar pesquisa de preços adequada e observar os procedimentos aplicáveis às contratações públicas, buscando proposta vantajosa para a Administração, sem prejuízo da qualidade mínima necessária.

Medidas de contingência: Rever a pesquisa de preços e, se necessário, buscar novas propostas antes da formalização da aquisição.

RISCO 06 – Materiais com baixa qualidade ou durabilidade

Probabilidade: Média
Impacto: Médio
Nível de risco: Médio

Descrição: Aquisição de materiais frágeis ou de qualidade insuficiente, dificultando a montagem ou conservação do mural durante o período da campanha.

Consequências: Desprendimento de elementos, deterioração precoce, necessidade de manutenção constante e comprometimento da apresentação institucional.

Medidas preventivas: Estabelecer padrões mínimos de qualidade compatíveis com a finalidade dos produtos e verificar as condições dos materiais no recebimento.

Medidas de contingência: Substituir materiais inadequados ou reforçar a estrutura do mural, desde que não implique alteração indevida do objeto ou custos injustificados.

RISCO 07 – Acidentes durante a montagem ou instalação do mural

Probabilidade: Baixa
Impacto: Médio
Nível de risco: Baixo/Médio

Descrição: Possibilidade de ocorrência de pequenos acidentes durante a montagem, especialmente em razão do uso de ferramentas, objetos cortantes, adesivos, equipamentos de fixação ou necessidade de alcançar locais elevados.

Consequências: Lesões em servidores ou colaboradores e danos ao patrimônio.

Medidas preventivas: Realizar a montagem de forma organizada, utilizando ferramentas adequadas; evitar improvisações; observar as condições do local de instalação; e adotar cuidados especiais quando houver necessidade de trabalho em altura ou utilização de instrumentos cortantes.

Medidas de contingência: Interromper a atividade diante de condição insegura e corrigir previamente a situação antes da continuidade dos trabalhos.

RISCO 08 – Danos às paredes, mobiliário ou demais bens da Câmara

Probabilidade: Baixa
Impacto: Baixo/Médio
Nível de risco: Baixo

Descrição: Utilização inadequada de materiais de fixação capazes de causar manchas, perfurações ou outros danos às instalações da Câmara Municipal.

Medidas preventivas: Definir previamente o local e o método de instalação, priorizando materiais e técnicas de fixação compatíveis com a superfície e que reduzam riscos de danos ao patrimônio.

Medidas de contingência: Realizar os reparos necessários e revisar a técnica de fixação antes de nova instalação.

RISCO 09 – Não conclusão do mural no período adequado da campanha

Probabilidade: Baixa/Média
Impacto: Alto
Nível de risco: Médio/Alto

Descrição: Possibilidade de atrasos na compra, entrega, organização ou montagem resultarem na conclusão tardia do mural.

Consequências: Perda de oportunidade institucional, redução do alcance da ação e prejuízo à finalidade da aquisição.

Medidas preventivas: Estabelecer cronograma interno contemplando as etapas de aquisição, recebimento, confecção e instalação, com antecedência suficiente em relação ao mês de outubro.

Medidas de contingência: Priorizar administrativamente as etapas indispensáveis à conclusão do mural e simplificar aspectos acessórios da montagem, preservando sua finalidade principal.

4. MATRIZ SINTÉTICA DE RISCOS

Risco	Probabilidade	Impacto	Classificação
Especificação inadequada dos materiais	Média	Médio	Médio
Atraso na aquisição/entrega	Média	Alto	Alto
Materiais em desacordo com o solicitado	Média	Médio	Médio
Quantidade insuficiente ou excessiva	Baixa/Média	Médio	Médio
Preços incompatíveis com o mercado	Baixa	Médio	Baixo/Médio
Baixa qualidade dos materiais	Média	Médio	Médio
Acidentes durante a montagem	Baixa	Médio	Baixo/Médio
Danos ao patrimônio	Baixa	Baixo/Médio	Baixo
Não conclusão no período da campanha	Baixa/Média	Alto	Médio/Alto

5. RESPONSABILIDADES PELO GERENCIAMENTO DOS RISCOS

Compete ao setor requisitante acompanhar as especificações, os quantitativos e o cronograma da ação, enquanto os responsáveis pela contratação deverão observar os procedimentos administrativos pertinentes à pesquisa de preços, seleção do fornecedor e formalização da aquisição.

O recebimento dos materiais deverá contemplar a conferência dos quantitativos e das características dos produtos, comunicando-se imediatamente qualquer divergência para adoção das providências necessárias.

6. CONCLUSÃO

Após a identificação e avaliação dos riscos relacionados à aquisição de materiais para confecção do mural "Palavras que Acolhem", verifica-se que a contratação apresenta riscos predominantemente baixos e médios, passíveis de controle mediante medidas administrativas simples de planejamento, acompanhamento e fiscalização.

Merece atenção especial o risco de atraso na aquisição e entrega, considerando que a utilidade dos materiais está diretamente relacionada à execução da campanha Outubro Rosa em período determinado. Recomenda-se, portanto, que o procedimento seja conduzido com antecedência suficiente para possibilitar o recebimento, conferência, confecção e instalação do mural em tempo hábil.

Com a adoção das medidas preventivas indicadas nesta análise, entende-se que os riscos residuais são aceitáveis e administráveis, não sendo identificados fatores que, sob a perspectiva da gestão de riscos, inviabilizem o prosseguimento da contratação.

Tarumã/SP, 03 de setembro de 2026.

Eduardo Henrique da Silva

Agente Legislativo