



MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 15/2026

Objeto: contratação de empresa para o fornecimento de equipamentos e materiais, instalação, testes e colocação em funcionamento de sistema de geração de energia solar fotovoltaica conectado à rede na sede da Câmara Municipal de Iporã/PR. Integram o objeto a elaboração da documentação técnica necessária à execução, a emissão das Anotações de Responsabilidade Técnica (ARTs) cabíveis e as providências técnicas para conexão e homologação perante a COPEL.

O presente Mapa de Riscos tem por finalidade identificar, avaliar e estabelecer medidas de controle para os riscos relacionados à contratação e execução do objeto.

1. Identificação dos Riscos

Nº	Risco identificado / possível consequência	Probabilidade	Impacto	Medidas preventivas ou de resposta	Responsável pelo acompanhamento
01	Atraso na entrega ou instalação do sistema, com postergação do início da geração.	Média	Médio	Fixar cronograma com etapas e prazos; acompanhar marcos; exigir justificativa e plano de recuperação em caso de atraso; aplicar medidas contratuais cabíveis.	Gestor e fiscal do contrato; contratada
02	Incompatibilidade do projeto ou dos equipamentos com as condições do imóvel, a instalação elétrica ou as exigências da concessionária, podendo impedir a conexão.	Média	Alto	Validar previamente levantamento técnico, projeto, especificações, padrão de entrada e requisitos de conexão; exigir correções e aprovação técnica antes da instalação, quando aplicável.	Fiscal do contrato; responsável técnico da contratada
03	Demora, exigências complementares ou não aprovação da conexão/homologação pela COPEL, adiando a operação do sistema.	Média	Alto	Definir no escopo a responsabilidade pela documentação e tramitação; conferir documentos antes do protocolo; acompanhar prazos e atender diligências; registrar dependências externas e seus efeitos no cronograma.	Contratada e fiscal do contrato
04	Desempenho ou geração de energia inferior ao previsto por dimensionamento inadequado, sombreamento, orientação ou configuração incorreta.	Média	Alto	Exigir dimensionamento e justificativa técnica compatíveis com o local; verificar projeto e premissas de geração; realizar testes de comissionamento e registrar resultados, sem confundir estimativa de geração com garantia absoluta de produção.	Responsável técnico da contratada; fiscal do contrato
05	Falha, defeito ou avaria em módulos, inversores, estruturas, cabos ou demais componentes.	Média	Alto	Definir requisitos mínimos e compatibilidade dos componentes; conferir integridade, identificação e documentação na entrega; exigir garantia, substituição de itens defeituosos e assistência conforme condições contratuais.	Contratada; fiscal do contrato
06	Falhas nos testes, comissionamento ou funcionamento inicial, impedindo o recebimento ou a operação segura.	Média	Alto	Estabelecer roteiro de testes e critérios objetivos de aceitação; exigir relatórios, manuais e registros de comissionamento; formalizar recebimento somente após correção das não conformidades.	Fiscal do contrato; responsável técnico da contratada
07	Acidente de trabalho, choque elétrico, queda ou dano ao imóvel durante a instalação.	Baixa	Alto	Exigir execução por equipe qualificada, observância das normas de segurança aplicáveis, isolamento e sinalização da área, uso de EPIs e procedimentos de trabalho em altura e eletricidade; interromper atividade insegura.	Contratada
08	Documentação técnica incompleta ou ausência de ARTs cabíveis, dificultando a fiscalização, a regularização ou a conexão.	Média	Alto	Listar os documentos e ARTs exigidos no instrumento contratual; conferir sua entrega e validade antes do recebimento definitivo e dos marcos de pagamento relacionados.	Contratada; fiscal do contrato
09	Danos ao telhado, à estrutura, à instalação elétrica ou a bens da Câmara durante a execução.	Baixa	Alto	Realizar vistoria prévia e registro das condições existentes; definir método de fixação e proteção; exigir reparação de danos atribuíveis à execução e registrar ocorrências.	Contratada; fiscal do contrato
10	Interrupção ou indisponibilidade do sistema após a entrada em	Baixa	Alto	Prever canais e prazos de atendimento, garantia e correção de falhas de acordo com o contrato; registrar chamados e	Contratada



Câmara Municipal de Iporã
Estado do Paraná

Rua Pedro Álvares Cabral, 2707 - Fone/ Fax (44) 3652-1292 - CEP 87.560-000 - IPORÃ- PR (e-mail: iporalegislativo@gmail.com)

	operação, reduzindo a geração de energia.			acompanhar a solução. A manutenção preventiva deve ser exigida apenas se estiver prevista no escopo.	
11	Descumprimento de obrigações, abandono ou incapacidade da contratada de concluir o objeto.	Baixa	Alto	Acompanhar obrigações e entregas; documentar notificações; avaliar medidas contratuais, sanções e, se necessário, providências para continuidade da contratação, observada a legislação.	Gestor do contrato; Administração
12	Preço contratado ou alterações de escopo incompatíveis com o orçamento disponível, ou surgimento de custos não previstos.	Média	Alto	Conferir a abrangência das propostas e a composição dos custos; verificar disponibilidade orçamentária; definir claramente inclusões, exclusões e condições para alterações; não autorizar serviços extras sem formalização adequada.	Setor responsável pela contratação; gestor do contrato
13	Pagamento ou recebimento realizado sem comprovação integral da entrega e dos requisitos técnicos.	Baixa	Alto	Vincular medições e pagamentos a etapas verificáveis; exigir documentação fiscal e técnica; registrar recebimento provisório/definitivo conforme aplicável e rejeitar itens ou serviços não conformes.	Fiscal e gestor do contrato; setor financeiro

2. Estratégias de Controle

- Acompanhar a execução por gestor e fiscal formalmente designados, com registros das ocorrências e das providências adotadas.
- Manter coerência entre este Mapa de Riscos, o Estudo Técnico Preliminar, o Termo de Referência, o contrato e o cronograma.
- Definir critérios objetivos de entrega, testes, comissionamento, documentação, recebimento e pagamento.
- Registrar formalmente alterações de prazo, escopo, condições técnicas e medidas corretivas, observada a legislação aplicável.
- Reavaliar os riscos quando houver alteração relevante do projeto, do cronograma, das condições do imóvel ou das exigências da concessionária.

3. Monitoramento

Os riscos identificados serão monitorados durante toda a execução contratual, cabendo ao gestor e fiscal do contrato registrar eventuais ocorrências e adotar as providências necessárias para garantir a adequada prestação dos serviços.

Iporã – PR, 08 de setembro de 2026.


TAYNÁ MARQUES BARROS
AGENTE DE CONTRATAÇÃO