



## MATRIZ DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

1. **Objeto:** Contratação de empresa especializada para implantação de solução integrada de leitura automática de placas veiculares, vídeo-monitoramento urbano e predial, modernização parcial da estrutura existente e manutenção do parque de câmeras do Município de Leopoldina/PR.

Considerando a complexidade técnica e operacional da solução pretendida, apresenta-se a matriz de risco da contratação, com a finalidade de identificar eventos que possam comprometer a adequada implantação, integração, funcionamento, continuidade e efetividade da solução de leitura automática de placas veiculares, vídeo-monitoramento urbano e central de operação.

A análise de riscos realizada nesta fase preparatória subsidia a definição de requisitos técnicos, operacionais e de validação da solução, observados os princípios da necessidade, proporcionalidade e vinculação ao interesse público.

### 2. Análise de Riscos

Risco	Probabilidade	Impacto	Mitigação/Prevenção	Responsável
Atraso na implantação	Média	Alta	Definição de cronograma, acompanhamento da execução e previsão contratual de prazos e penalidades	Contratada / Fiscalização
Divergência entre locais previstos e condições reais de instalação	Média	Médio	Validação prévia dos pontos, possibilidade de visita técnica facultativa e ajustes no planejamento executivo	Administração / Contratada
Falha na integração do LPR/OCR com sistemas institucionais exigidos	Média	Muito Alta	Previsão do requisito no TR, comprovação técnica e validação antes do aceite definitivo	Administração / Comissão de contratação
Implantação por empresa sem experiência compatível	Média	Alta	Comprovação de aptidão técnica por meio de experiência prévia compatível com o objeto contratado	Administração / Comissão de contratação



Instalação inadequada dos equipamentos e da infraestrutura	Média	Alta	Indicação de responsável técnico habilitado e equipe compatível com os serviços de instalação e implantação	Contratada
Ocorrência de acidentes ou falhas em atividades com eletricidade e trabalho em altura	Baixa/Média	Alta	Comprovação de capacitação compatível com atividades sujeitas a NR-10 e NR-35, quando aplicável	Contratada
Instabilidade, indisponibilidade ou baixa usabilidade da plataforma	Média	Alta	Definição de requisitos mínimos de desempenho, suporte técnico, disponibilidade e testes de validação	Contratada
Baixa efetividade operacional da solução ofertada	Média	Muito Alta	Realização de Prova de Conceito para demonstração prática do atendimento dos requisitos essenciais	Administração / Comissão técnica
Comprometimento da integridade, rastreabilidade ou segurança dos dados operacionais	Média	Muito Alta	Previsão de requisitos relacionados à segurança da informação, rastreabilidade, controle de acesso e qualificação técnica compatível da equipe responsável	Contratada
Subutilização da solução pelos usuários	Média	Média	Previsão de treinamento, suporte e acompanhamento operacional inicial	Contratada / Administração

A matriz de risco acima demonstra a necessidade de adoção de medidas técnicas e operacionais compatíveis com a complexidade da contratação, cabendo ao Termo de Referência detalhar os requisitos, critérios de validação e meios de comprovação correspondentes.