



MUNICÍPIO DE CAMBARÁ
E S T A D O D O P A R A N Á
CNPJ 75.442.756/0001-90
www.cambara.pr.gov.br
Av. Brasil, 1.229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 988665565 / 988665826

ANÁLISE DE RISCO

Processo Administrativo nº 692/2025

DISPENSA DE LICITAÇÃO PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA E SERVIÇO DE BORRACHARIA

Cambará, 03 de abril de 2025



ANÁLISE DE RISCO

INTRODUÇÃO

Análise de riscos, é uma atividade dirigida a identificar eventos futuros e incertos que, caso venham a se concretizar, ocasionem algum prejuízo ao procedimento de seleção ou à regular execução do contrato.

A análise de risco prevista no art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021, é um processo essencial para a gestão e execução de contratos públicos. Essa análise visa identificar, avaliar e mitigar possíveis riscos que possam afetar a execução do contrato.

Em resumo, a análise de risco na nova Lei de Licitações é uma ferramenta crucial para assegurar que os contratos públicos sejam executados de maneira eficiente e transparente, minimizando riscos e potencializando resultados positivos.

1 – DADOS DO PROCESSO

Está Análise de Risco será parte integrante do Processo Administrativo nº 692/2025.

Secretarias Participantes:

- Secretaria Municipal de Administração
- Secretaria Municipal de Indústria e Comércio
- Secretaria Municipal de Governo
- Secretaria Municipal de Esporte e Lazer
- Secretaria Municipal de Assistência Social
- Secretaria Municipal de Agricultura
- Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana
- Secretaria Municipal de Saúde
- Secretaria Municipal de Educação e Cultura

2 – DO OBJETO

Objeto: DISPENSA DE LICITAÇÃO PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA E SERVIÇO DE BORRACHARIA

3 – FASE PROCESSUAL

Modalidade: Dispensa de Licitação

Tipo de Julgamento: Menor Preço

4 – RISCOS REFERENTES À FASE INICIAL DO PROCESSO



Risco 01: Planejamento deficiente:

Probabilidade:

() Baixa (X) Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Escolha inadequada do fornecedor, ausência de critérios claros de mensuração do objeto, contratação ineficiente.

Ação(ões) Preventiva(s): Levantamento prévio de necessidades pelas secretarias usuárias; elaboração de Estudo Técnico Preliminar (ETP) robusto; consulta a valores médios de mercado.

Ação(ões) de Contingência: Ajustes contratuais permitidos pela legislação vigente e reavaliação dos critérios de contratação.

Risco 02: Elaboração do Termo de Referência Inadequado:

Probabilidade:

() Baixa (X) Média () Alta

Impacto:

() Baixo (X) Médio () Alto

Dano(s): Dificuldade de fiscalização e execução do contrato, riscos de prestação de serviço fora do escopo.

Ação(ões) Preventiva(s): Consulta a modelos anteriores, validação por setor técnico e jurídico, revisão criteriosa do documento.

Ação(ões) de Contingência: Elaboração de termo aditivo de ajuste, se permitido, ou eventual rescisão e nova contratação.

Risco 03: Indisponibilidade Financeira:

Probabilidade:



(X) Baixa () Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Impossibilidade de firmar contrato ou atraso no pagamento da empresa, comprometendo a continuidade dos serviços.

Ação(ões) Preventiva(s): Verificação da dotação orçamentária antes da contratação, previsão no planejamento financeiro.

Ação(ões) de Contingência: Remanejamento orçamentário ou priorização de empenho.

Risco 04: Contratação de Empresa que não tenha Capacidade de Executar o Contrato ou seu Equivalente:

Probabilidade:

() Baixa (X) Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Má prestação do serviço, paralisação, necessidade de nova contratação.

Ação(ões) Preventiva(s): Verificação de atestados de capacidade técnica, análise da estrutura física da empresa e entrevistas com referências locais.

Ação(ões) de Contingência: Rescisão contratual e contratação emergencial de nova prestadora.

5 – FASE DE GESTÃO/EXECUÇÃO DO OBJETO

Adjudicação da licitação, Homologação, Contrato ou equivalente, emissão do empenho/ordem de serviço.



6 – RISCOS REFERENTE A FASE DE GESTÃO/EXECUÇÃO DO OBJETO

Risco 01: Atraso na Contratação:

Probabilidade:

() Baixa () Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio () Alto

Dano(s): Interrupção dos serviços de borracharia, comprometendo a operação da frota pública.

Ação(ões) Preventiva(s): Planejamento prévio e abertura do processo com antecedência.

Ação(ões) de Contingência: Contratação emergencial ou uso de serviços avulsos até regularização.

Risco 02: Aquisição com Preço Acima da Média do Mercado:

Probabilidade:

() Baixa () Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio () Alto

Dano(s): Desvantagem econômica para a Administração.

Ação(ões) Preventiva(s): Levantamento de preços em banco de preços públicos e pesquisa de mercado com empresas da região.

Ação(ões) de Contingência: Reavaliação do contrato, negociação com o contratado ou abertura de novo processo.



Risco 03: Falta de Empenho Vigente para Liquidação e Pagamento a Contratada:

Probabilidade:

(X) Baixa () Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Atrasos nos pagamentos, penalidades contratuais e paralisação dos serviços.

Ação(ões) Preventiva(s): Planejamento financeiro e controle orçamentário mensal.

Ação(ões) de Contingência: Solicitação de reforço de dotação ou ajuste na programação financeira.

Risco 04: Execução do Objeto da Aquisição em Desacordo com o Contrato:

Probabilidade:

() Baixa (X) Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Prejuízo à qualidade do serviço, necessidade de retrabalho e desgaste com fornecedores.

Ação(ões) Preventiva(s): Fiscalização contínua do contrato e comunicação eficaz entre gestor e contratado.

Ação(ões) de Contingência: Aplicação de penalidades previstas em contrato e eventual substituição do prestador.



MUNICÍPIO DE CAMBARÁ
E S T A D O D O P A R A N Á
CNPJ 75.442.756/0001-90
www.cambara.pr.gov.br
Av. Brasil, 1.229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 988665565 / 988665826

7 – RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCO

Declaro, para devidos fins, que a(s) secretaria(s) envolvida(s) são responsável(eis) pela elaboração do presente documento, através dos seus representantes abaixo assinalados.

Giovani Donizete dos Anjos
Secretário Municipal de Agricultura e Meio Ambiente

Cristina Aparecida de Paula
Secretária Municipal de Assistência Social

Diego Lopes Pereira
Secretário Municipal de Educação e Cultura

Marcio Antônio Gusmão
Secretário Municipal de Administração

Rita de Cassia Nespoli
Secretária Municipal de Saúde

Wagner Rodelli Bergamaschi
Secretário Municipal de Infraestrutura Urbana



MUNICÍPIO DE CAMBARÁ
E S T A D O D O P A R A N Á
CNPJ 75.442.756/0001-90
www.cambara.pr.gov.br
Av. Brasil, 1.229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 988665565 / 988665826

Tamara Tanabe Bertoli
Secretária Municipal de Governo

Mauro Cesar Carvalho
Secretário Municipal de Esporte e Lazer

Luiz Alberto Fantinelli Junior
Secretário Municipal de Indústria, Comércio, Turismo, Agronegócio e Inovação