



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

ANÁLISE DE RISCO

Processo Administrativo nº 1087/2026

**REGISTRO DE PREÇO PARA AQUISIÇÃO DE TUBOS DE
CONCRETO.**

Cambará, 20 de maio de 2026



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

ANÁLISE DE RISCO

INTRODUÇÃO

Análise de riscos, é uma atividade dirigida a identificar eventos futuros e incertos que, caso venham a se concretizar, ocasionem algum prejuízo ao procedimento de seleção ou à regular execução do contrato.

A análise de risco prevista no art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021, é um processo essencial para a gestão e execução de contratos públicos. Essa análise visa identificar, avaliar e mitigar possíveis riscos que possam afetar a execução do contrato.

Em resumo, a análise de risco na nova Lei de Licitações é uma ferramenta crucial para assegurar que os contratos públicos sejam executados de maneira eficiente e transparente, minimizando riscos e potencializando resultados positivos.

1 – DADOS DO PROCESSO

Esta Análise de Risco será parte integrante do Processo Administrativo nº 1087/2026.

Secretarias Participantes: Infraestrutura Urbana/Agricultura e Meio-Ambiente

2 – DO OBJETO

Objeto: Registro de Preços para a eventual aquisição de tubos de concreto pré-moldados (simples e armados), destinados à manutenção, ampliação e recuperação das redes de drenagem pluvial e infraestrutura viária (urbana e rural) do Município de Cambará – PR.

3 – FASE PROCESSUAL

Modalidade: Pregão

Forma: Eletrônica

Tipo de Julgamento: Menor Preço

4 – RISCOS REFERENTES À FASE INICIAL DO PROCESSO

Risco 01: Planejamento deficiente:

Probabilidade:

() Baixa (**X**) **Média** () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (**X**) **Alto**

Dano(s):



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

- Paralisação de obras críticas: A falta do diâmetro correto (ex: tubo de 1,00m para travessias) pode impedir o escoamento de águas em tempestades, causando alagamentos urbanos.
- Prejuízo ao erário e retrabalho: Aquisição de tubos com resistência inferior à necessária para o tráfego do local, levando ao rompimento precoce da galeria e nova despesa com asfalto.

Ação(ões) Preventiva(s):

1. Elaboração de ETP detalhado: Realização de levantamento de consumo e inspeção de drenagem de Cambará para definir os diâmetros e classes (PS1/PA1) antes da licitação.
2. Padronização via NBR 8890: Utilização de descritivos técnicos rigorosos no Termo de Referência para garantir que o objeto planejado seja exatamente o objeto licitado.

Ação(ões) de Contingência:

- Ajuste via Aditivo ou Nova Licitação: Caso o quantitativo se mostre insuficiente, realizar o aditamento contratual dentro do limite legal de 25% ou iniciar novo processo emergencial.
- Manejamento de Estoque: Priorização da aplicação do material existente nas frentes de obra mais críticas (ex: saúde e transporte escolar) até a regularização do suprimento.

Risco 02: Elaboração do Termo de Referência Inadequado:

Probabilidade:

Baixa () **Média** () Alta

Impacto:

Baixo () Médio () **Alto**

Dano(s):

- Vícios na Licitação: Impugnações por parte de licitantes ou órgãos de controle devido a especificações restritivas ou, ao contrário, genéricas demais.
- Recebimento de Material de Baixa Qualidade: Impossibilidade de rejeitar tubos com defeitos estruturais se os critérios de aceitação e as classes de resistência (PS1/PA1) não estiverem claros no documento.

Ação(ões) Preventiva(s):

- Uso de Modelos Padronizados e Revisão Técnica: Utilização de minutas validadas e revisão rigorosa das normas da ABNT aplicáveis ao concreto armado e simples.



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

- Segregação de Funções e Checklist: Submeter o TR à revisão do setor jurídico e de licitações, garantindo que todos os requisitos da Lei 14.133/2021 (como índice de reajuste e critérios de medição) foram incluídos.

Ação(ões) de Contingência:

- Retificação do Edital: Caso a falha seja detectada antes da sessão, republicar o edital com as correções necessárias e reabertura de prazos.
- Gestão por Aditivos ou Rescisão: Se o erro for detectado na execução, buscar o realinhamento via aditivo técnico ou, em caso de prejuízo insuportável, rescindir o contrato para evitar danos maiores à infraestrutura urbana.

Risco 03: Indisponibilidade Financeira:

Probabilidade:

() Baixa (**X**) Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (**X**) Alto

Dano(s):

- Suspensão do Fornecimento: O contratado pode suspender a entrega dos tubos caso o atraso de pagamento supere os prazos legais, paralisando obras de drenagem críticas em Cambará.
- Custos Extraordinários: Incidência de atualização monetária pelo IPCA e juros de mora, onerando o cofre municipal sem acréscimo de material.

Ação(ões) Preventiva(s):

- Bloqueio Orçamentário Prévio: Exigência de indicação da dotação orçamentária com saldo suficiente antes da emissão de cada Nota de Empenho/Ordem de Fornecimento.
- Cronograma de Desembolso: Alinhamento entre o Departamento de Urbanismo e a Secretaria de Fazenda para garantir que o fluxo de caixa comporte as medições previstas para o exercício de 2026.

Ação(ões) de Contingência:

- Remanejamento de Dotação (Créditos Adicionais): Solicitação de abertura de crédito suplementar ou remanejamento de saldos de outras pastas menos prioritárias para honrar os compromissos do Urbanismo.
- Repactuação de Cronograma: Negociação formal com o fornecedor para escalonar as entregas e os pagamentos, evitando a paralisação total das frentes de obra mais urgentes.



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

Risco 04: Contratação de Empresa que não tenha Capacidade de Executar o Contrato ou seu Equivalente:

Probabilidade:

() Baixa (**X**) **Média** () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (**X**) **Alto**

Dano(s):

- Paralisação de Cronogramas de Obras: O atraso no fornecimento de tubos impede o avanço de pavimentações e galerias, gerando transtornos à mobilidade de Cambará.
- Risco à Segurança Pública: Atrasos em obras de drenagem podem causar afundamentos de pista e erosões graves em estradas rurais durante períodos de chuva.

Ação(ões) Preventiva(s):

- Exigência de Qualificação Técnica Compatível: Inclusão no TR de atestados de capacidade técnica que comprovem o fornecimento de quantitativos relevantes (entre 30% a 50% do total) e registro no CREA.
- Diligência Técnica Preliminar: Previsão no edital da possibilidade de realizar visita técnica às instalações fabris da empresa vencedora antes da homologação, para verificar maquinário e capacidade produtiva.

Ação(ões) de Contingência:

- Convocação do Licitante Remanescente: Rescisão imediata do contrato com a empresa inapta e convocação dos demais classificados no pregão, conforme a ordem de preços.
- Aplicação de Sanções Restritivas: Abertura de processo administrativo para suspensão e impedimento de licitar, protegendo o Município de futuras contratações com a mesma empresa.

5 – FASE DE GESTÃO/EXECUÇÃO DO OBJETO

Adjudicação da licitação, Homologação, Contrato ou equivalente, emissão do empenho/ordem de serviço.

6 – RISCOS REFERENTE A FASE DE GESTÃO/EXECUÇÃO DO OBJETO

Risco 01: Atraso na Contratação:

Probabilidade:

() Baixa (**X**) **Média** () Alta



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

Impacto:

() Baixo () Médio (**X**) Alto

Dano(s):

- Agravamento de Danos Estruturais: Bacias de drenagem danificadas que não recebem tubos a tempo podem sofrer colapsos maiores em caso de chuvas, encarecendo a futura recuperação.
- Perda de Validade de Propostas: Se a demora for excessiva, o fornecedor pode alegar desequilíbrio econômico devido à flutuação de preços dos insumos (cimento/aço) antes mesmo da primeira entrega.

Ação(ões) Preventiva(s):

- Fluxograma de Trabalho Ágil: Estabelecimento de prazos internos curtos para a assinatura da Ata de Registro de Preços logo após a homologação do certame.
- Planejamento Antecipado de Empenhos: Realização de reserva orçamentária prévia para as demandas mais urgentes identificadas no ETP, agilizando a emissão da primeira Ordem de Fornecimento.

Ação(ões) de Contingência:

- Priorização de Processos no Jurídico/Compras: Solicitação de regime de urgência na tramitação dos documentos de contratação para atender situações de risco iminente no Urbanismo.
- Utilização de Saldo de Atas Remanescentes: Caso ainda exista alguma ata vigente de outro período, utilizá-la para suprir a emergência enquanto o novo contrato não é formalizado.

Risco 02: Aquisição com Preço Acima da Média do Mercado:

Probabilidade:

() Baixa (**X**) Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (**X**) Alto

Dano(s):

- Sanções do Tribunal de Contas: Apontamentos em auditorias externas que podem gerar processos de responsabilidade administrativa para o Diretor e o Prefeito.
- Redução da Capacidade de Obra: Com o preço inflado, o orçamento do Urbanismo rende menos metros de galeria do que o planejado no ETP, prejudicando o cronograma de infraestrutura.



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

Ação(ões) Preventiva(s):

- Pesquisa de Preços Ampla e Diversificada: Utilização de cestas de preços (Painel de Preços do Governo Federal, compras de municípios vizinhos e orçamentos diretos) conforme o Art. 23 da Lei 14.133/2021.
- Análise de Exequibilidade: Verificação rigorosa na fase de lances para garantir que os valores unitários estão compatíveis com as tabelas de referência (como o SINAPI ou DER/PR).

Ação(ões) de Contingência:

- Negociação Pós-Lances: Utilização da fase de negociação do Pregão Eletrônico para reduzir o valor da proposta vencedora até o limite do orçamento estimado pela prefeitura.
- Suspensão ou Cancelamento do Item: Caso o menor preço ofertado ainda seja superior à média de mercado sem justificativa aceitável, o gestor deve cancelar o lote e refazer a pesquisa para nova licitação.

Risco 03: Falta de Empenho Vigente para Liquidação e Pagamento a Contratada:

Probabilidade:

() Baixa (**X**) Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (**X**) Alto

Dano(s):

- Suspensão das Obras de Infraestrutura: O fornecedor, ao notar a ausência de empenho para as notas fiscais emitidas, interrompe o envio de tubos, deixando valas abertas e cronogramas atrasados em Cambará.
- Improbidade Administrativa e Multas: O gestor pode responder por ordenar despesas sem disponibilidade orçamentária, além da incidência de juros e correções monetárias pelo atraso na liquidação.

Ação(ões) Preventiva(s):

- Controle Rigoroso de Saldo de Ata: Monitoramento mensal pela Diretoria de Urbanismo sobre o saldo disponível e a vigência das dotações vinculadas à Ata de Registro de Preços.
- Antecipação de Cronograma Orçamentário: Solicitação de reserva de saldo (bloqueio) logo no início do cronograma de obras planejado, garantindo que o recurso "carimbado" não seja remanejado para outras áreas.



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

Ação(ões) de Contingência:

- Suplementação Orçamentária: Solicitação imediata à Secretaria de Fazenda/Planejamento para abertura de crédito suplementar caso o consumo de tubos supere a previsão orçamentária inicial.
- Suspensão Temporária de Novas Ordens: Interromper a emissão de novas requisições de compra até que a situação orçamentária seja regularizada, evitando o acúmulo de faturas sem lastro financeiro.

Risco 04: Execução do Objeto da Aquisição em Desacordo com o Contrato:

Probabilidade:

() Baixa (**X**) Média () Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (**X**) Alto

Dano(s):

- Dano ao Patrimônio Público: Necessidade de substituição precoce de toda a rede de drenagem instalada, gerando prejuízo financeiro e desperdício de mão de obra do Urbanismo.
- Responsabilidade Civil e Administrativa: O Município pode ser acionado judicialmente por acidentes causados pelo colapso de vias devido ao uso de materiais frágeis ou fora das normas da ABNT.

Ação(ões) Preventiva(s):

- Fiscalização Rigorosa no Recebimento: Conferência obrigatória pelo Fiscal do Contrato das marcações nos tubos (classe, data de fabricação, lote e NBR 8890) antes de autorizar o descarregamento.
- Exigência de Laudos e Ensaio: Condicionar o pagamento à apresentação de laudos de ensaios laboratoriais (compressão e absorção) emitidos pela fábrica ou laboratório idôneo, comprovando a resistência do lote.

Ação(ões) de Contingência:

- Rejeição e Glosa de Pagamento: Impedimento do descarregamento do material não conforme, com registro no verso da Nota Fiscal e suspensão imediata de qualquer pagamento até a substituição total.
- Abertura de Processo Sancionador: Notificação formal da empresa para correção imediata e abertura de processo administrativo para aplicação de multas compensatórias e possível rescisão por inexecução culposa.



REFEITURA MUNICIPAL DE CAMBARÁ
ESTADO DO PARANÁ

CNPJ 75.442.756/0001-90

www.cambara.pr.gov.br

r. Brasil, 1229 – Cambará-PR – 86390-000 – (43) 3532-8800

Declaro, para devidos fins, que as secretarias envolvidas são responsáveis pela elaboração do presente documento, através dos seus representantes abaixo assinalados.

Cláudia Guimarães Betini

Secretária Municipal de Infraestrutura Urbana

NIVALDO PINHEIRO FRANCISCO

Secretário de Agricultura e Meio Ambiente