



## **ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

### **1. INFORMAÇÕES BÁSICAS:**

**OBJETO:** Contratação de empresa para realizar a instalação de sobrepiso na Escola Municipal Romão Paul, com fornecimento dos materiais necessários.

**SOLICITANTE:** Secretaria Municipal de Educação.

**RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO ETP:** Sâmua Loth de Freitas

### **2. DA JUSTIFICATIVA DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO:**

A presente contratação decorre da necessidade de promover a adequação das condições de segurança de área integrante da estrutura física da unidade escolar, utilizada diariamente pelos alunos e pela comunidade escolar no desenvolvimento das atividades que compõem a rotina da instituição.

O espaço possui utilização frequente e diversificada, sendo empregado para circulação, convivência e recreação dos alunos, especialmente durante os períodos de recreio, bem como para a realização de atividades físicas, recreativas e pedagógicas que envolvem movimentação e interação entre as crianças. Considerando a dinâmica da unidade escolar e a disponibilidade dos espaços existentes, a área desempenha função relevante no cotidiano da instituição.

Foi identificada, na superfície do piso atualmente existente, característica excessivamente lisa, circunstância que pode favorecer escorregamentos e quedas durante a movimentação dos usuários. A situação merece especial atenção em razão da utilização cotidiana do espaço por crianças em idade escolar, sobretudo nos momentos de recreação e nas atividades coletivas, quando ocorre maior movimentação e circulação dos alunos.

A necessidade da contratação está, portanto, diretamente relacionada à segurança dos usuários do espaço, especialmente dos alunos, buscando-se proporcionar condições mais adequadas para a circulação e para o desenvolvimento das atividades realizadas no ambiente, de modo a reduzir fatores que possam contribuir para a ocorrência de acidentes.

Nesse contexto, mostra-se necessária a realização de intervenção na superfície existente, de forma a adequá-la às necessidades de segurança



decorrentes da utilização cotidiana do ambiente. A contratação prevê a execução de novo revestimento sobre o piso existente, conforme solução técnica a ser definida de acordo com as características do local e as especificações necessárias ao adequado desenvolvimento do serviço.

A necessidade identificada possui caráter preventivo, uma vez que está relacionada à adoção de medidas destinadas a reduzir riscos no ambiente escolar e proporcionar condições mais seguras para os alunos, professores, servidores e demais usuários. A prevenção de acidentes assume especial relevância em espaços utilizados diariamente por crianças, especialmente em momentos de recreação e atividades coletivas.

Sob a perspectiva do interesse público, a contratação busca atender à necessidade de proporcionar maior segurança aos alunos e à comunidade escolar, assegurando melhores condições para a utilização de espaço que integra a rotina da unidade e que é empregado no desenvolvimento de atividades de circulação, recreação, convivência, atividades físicas e ações pedagógicas.

A necessidade encontra-se alinhada às atribuições institucionais da unidade escolar e aos objetivos da Administração Pública relacionados à manutenção de ambientes adequados à prestação do serviço educacional, à proteção dos estudantes e à garantia de condições apropriadas para o desenvolvimento das atividades escolares.

Dessa forma, a contratação mostra-se necessária diante da condição atualmente apresentada pela superfície do piso e de sua utilização frequente pelos alunos, especialmente considerando a característica excessivamente lisa do revestimento e o risco de escorregamentos e quedas dela decorrente.

A execução de novo revestimento sobre o piso existente constitui a intervenção necessária para atender à demanda identificada, buscando proporcionar condições mais seguras para a utilização do espaço e para a continuidade das atividades desenvolvidas pela unidade escolar, atendendo, assim, ao interesse público e às necessidades da comunidade escolar.

### **3. DOS RESULTADOS PRETENDIDOS:**

Com a realização da contratação, pretende-se promover a melhoria das condições de segurança, funcionalidade e utilização do espaço escolar, proporcionando uma superfície de piso com características mais adequadas à rotina da unidade e às atividades desenvolvidas no local. Espera-se, especialmente, melhorar as condições de aderência da superfície, contribuindo para a redução de



fatores relacionados ao risco de escorregamentos e quedas e proporcionando maior segurança aos alunos, professores, servidores e demais usuários.

A intervenção deverá possibilitar que o espaço continue sendo utilizado de forma mais segura para circulação, recreação, convivência e desenvolvimento de atividades físicas, recreativas e pedagógicas, favorecendo o adequado aproveitamento da área durante a rotina escolar. Dessa forma, busca-se proporcionar melhores condições para a realização das atividades já desenvolvidas pela unidade, especialmente nos momentos de recreio e nas atividades coletivas que envolvem maior movimentação dos alunos.

No que se refere à economicidade, pretende-se assegurar que os recursos públicos sejam aplicados de maneira eficiente, mediante a adoção de solução compatível com a necessidade identificada e proporcional à intervenção a ser realizada. A execução de novo revestimento sobre o piso existente, desde que tecnicamente adequada, permitirá o aproveitamento da estrutura física já disponível, direcionando os recursos públicos para a melhoria efetivamente necessária e evitando, quando possível, a realização de intervenções de maior abrangência.

O aproveitamento da infraestrutura existente constitui importante aspecto da racionalização dos recursos públicos, uma vez que a área já integra a estrutura da unidade escolar e possui utilização cotidiana. Dessa maneira, a intervenção permitirá agregar melhores condições de segurança e funcionalidade ao espaço existente, sem a necessidade de implantação de uma nova área exclusivamente destinada às atividades atualmente desenvolvidas no local.

A contratação também deverá contribuir para o melhor aproveitamento do espaço físico disponível pela unidade escolar. Considerando a utilização diversificada da área, sua melhoria permitirá que continue atendendo às necessidades de circulação, recreação, convivência e realização de atividades físicas e pedagógicas, ampliando a qualidade de utilização de uma estrutura pública que já integra a rotina da instituição.

De maneira geral, os resultados pretendidos consistem na melhoria das condições de segurança do espaço, na redução de fatores associados ao risco de escorregamentos e quedas, no melhor aproveitamento da área pela comunidade escolar, na continuidade das atividades desenvolvidas no local e na utilização mais eficiente da infraestrutura pública existente.

Assim, a contratação busca produzir resultado que ultrapasse a simples execução de um novo revestimento, representando uma melhoria concreta na utilização de um espaço integrado à rotina escolar. Pretende-se, simultaneamente, proporcionar maior segurança aos alunos e demais usuários, preservar e aproveitar a estrutura física existente, racionalizar a aplicação dos recursos financeiros e



Prefeitura Municipal de Mallet

materiais e obter uma solução com qualidade e durabilidade compatíveis com a finalidade do ambiente.

Dessa forma, os resultados pretendidos estão diretamente relacionados à obtenção de maior eficiência na utilização dos recursos públicos e à melhoria da infraestrutura disponibilizada à comunidade escolar, buscando assegurar que o investimento realizado produza benefícios efetivos, contínuos e compatíveis com as necessidades da unidade de ensino.

## **4. DA ANÁLISE DA VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO (ANÁLISE DAS ALTERNATIVAS POSSÍVEIS):**

### **4.1. DA ANÁLISE DAS SOLUÇÕES:**

4.1.1. Para atendimento à presente demanda, as soluções são:

4.1.1.1. Contratação de empresa para execução do serviço de instalação do sobrepiso, com fornecimento dos materiais necessários à sua execução.

4.1.1.2. Contratação de empresa para execução do serviço, ficando os materiais necessários sob responsabilidade da Administração.

4

### **4.2. DA SOLUÇÃO VIÁVEL:**

4.2.1. Considerando as soluções propostas no item acima, entende-se como mais adequada a contratação de empresa para execução do serviço, com fornecimento dos materiais necessários à sua execução. Essa solução permite que o serviço e os materiais necessários para sua realização sejam contemplados em uma única contratação, evitando a necessidade de realização de contratação separada para aquisição dos materiais e garantindo que a empresa responsável pela execução também providencie os materiais necessários ao serviço, conforme as especificações estabelecidas pela Administração.

## **5. DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:**

O prazo do contrato referente ao objeto deste Estudo Técnico deverá ser de 12 (doze) meses. Os demais requisitos da contratação serão definidos no Termo de



Prefeitura Municipal de Mallet

Referência e deverão estar em consonância com o que dispõe o art. 6º, inciso XXIII, da Lei Federal nº 14.133 de 01 de abril de 2021.

## **6. DA ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS:**

Considerando as dimensões da área a ser atendida, foram definidos os quantitativos necessários para a execução dos serviços de instalação do sobrepiso na Escola Municipal Romão Paul.

A estimativa contempla o assentamento do revestimento cerâmico sobre o piso existente e a execução do rodapé cerâmico, conforme os serviços necessários para atendimento da necessidade identificada.

Com base na necessidade apontada acima, chegou-se aos seguintes quantitativos a serem contratados:

| ITEM | DESCRIÇÃO                                                                                                                                                       | QTD.      |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1    | Assentamento de revestimento cerâmico sobre piso existente, com escurificação superficial para promoção de aderência, utilizando argamassa colante tipo AC III. | 332,60 m² |
| 2    | Rodapé cerâmico de 7 cm de altura com placas tipo esmaltada de dimensões 60x60 cm.                                                                              | 217,57 m  |

5

## **7. DO DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA PESQUISA DE PREÇOS:**

Tendo em vista o quantitativo previsto e as características dos serviços necessários para atendimento da demanda, foi realizado levantamento de preços para definição do valor estimado da contratação.

Para a composição do orçamento de referência, foi utilizada a Tabela SINAPI, referência junho de 2026, não desonerada, com vigência em julho de 2026, considerando os custos unitários correspondentes aos serviços previstos para a execução do objeto.

Os valores considerados foram obtidos a partir dos custos unitários de referência dos serviços de assentamento de revestimento cerâmico sobre piso existente e de execução de rodapé cerâmico, observando-se os quantitativos necessários para a execução dos serviços.



A pesquisa de preços foi realizada em conformidade com as disposições do Decreto Municipal nº 350/2022, considerando os parâmetros aplicáveis à definição do valor estimado para a contratação de serviços de engenharia.

A metodologia utilizada, os valores considerados, a fonte de pesquisa, os quantitativos, a memória de cálculo e os demais elementos que fundamentam a formação do preço estimado serão apresentados no Documento de Formalização da Pesquisa de Preços (DFPP), que integrará o processo de contratação.

## **8. DA JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DA SOLUÇÃO:**

Para atendimento da necessidade identificada, foram consideradas duas possibilidades de contratação, sendo a contratação de empresa para execução do serviço de instalação do sobrepiso, com fornecimento dos materiais necessários à sua execução, e a contratação de empresa para execução do serviço, ficando os materiais necessários sob responsabilidade da Administração.

Na primeira alternativa, a empresa contratada será responsável pela execução dos serviços e pelo fornecimento dos materiais necessários à sua realização, observadas as especificações estabelecidas pela Administração. Na segunda alternativa, caberia à Administração providenciar os materiais necessários, enquanto a empresa contratada ficaria responsável exclusivamente pela execução dos serviços.

Após a análise das alternativas, entende-se como mais adequada a contratação de empresa para execução do serviço de instalação do sobrepiso, com fornecimento dos materiais necessários à sua execução. Essa solução mostra-se compatível com as características do objeto, considerando que os materiais estão diretamente relacionados aos serviços que serão executados e deverão atender às especificações estabelecidas pela Administração.

A adoção dessa solução permite concentrar na empresa contratada tanto o fornecimento dos materiais quanto a execução dos serviços, evitando a necessidade de aquisição dos materiais pela Administração em contratação distinta. Dessa forma, a contratação contempla de maneira integrada os elementos necessários para a execução do objeto, mantendo sob responsabilidade da empresa contratada a disponibilização dos materiais e a realização dos serviços conforme as condições estabelecidas no processo de contratação.

Considerando as alternativas analisadas, as características do objeto e a necessidade apresentada pela unidade escolar, conclui-se que a contratação de empresa para execução do serviço de instalação do sobrepiso, com fornecimento



dos materiais necessários, constitui a solução mais adequada para atendimento da demanda identificada.

## **9. DA ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO:**

O custo total estimado da contratação é de R\$ 46.755,10 (quarenta e seis mil, setecentos e cinquenta e cinco reais e dez centavos), considerando os serviços e quantitativos necessários para atendimento da demanda identificada.

## **10. DA PREVISÃO NO PLANO PLURIANUAL E PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL:**

A presente contratação possui previsão no Plano Plurianual estabelecido pela Lei Municipal nº 1675/2025 e PCA/2026, tanto do ponto de vista orçamentário quanto de metas.

## **11. DA JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO:**

Considerando que os serviços de instalação do sobrepiso e execução do rodapé cerâmico são complementares e fazem parte da mesma intervenção no espaço escolar, não será realizado o parcelamento da contratação.

A execução conjunta mostra-se adequada às características do objeto, uma vez que os serviços possuem relação direta entre si e serão realizados no mesmo local, compondo uma única solução para atendimento da necessidade identificada.

## **12. DAS CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES:**

Não foram identificadas contratações correlatas ou interdependentes necessárias para a execução do objeto. A instalação do sobrepiso e a execução do rodapé cerâmico constituem uma intervenção própria e suficiente para o atendimento da necessidade identificada, não dependendo de outros serviços ou contratações da Administração para sua execução.

Entende-se por contratações correlatas aquelas cujos objetos sejam similares ou correspondentes entre si e contratações interdependentes aquelas em



que a execução da contratação tratada poderá afetar ou ser afetada por outras contratações da Administração Pública.

### **13. DA CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PARA GESTÃO E FISCALIZAÇÃO CONTRATUAL:**

A gestão e a fiscalização contratual serão realizadas por servidores formalmente designados pela Administração, observadas as atribuições de cada função. Para o acompanhamento da execução dos serviços, será designado servidor com conhecimento compatível com as características do objeto. Considerando a natureza e a complexidade da contratação, não se identifica necessidade de capacitação específica adicional para o adequado acompanhamento da execução contratual.

### **14. DOS IMPACTOS AMBIENTAIS:**

A execução do serviço poderá gerar resíduos decorrentes dos materiais utilizados e da própria realização do revestimento. A coleta e a destinação adequada dos resíduos gerados durante a execução do serviço deverão ser de responsabilidade da empresa contratada, observada a legislação aplicável.

Não foram identificados impactos ambientais relevantes decorrentes do objeto além daqueles inerentes à execução do serviço. Dessa forma, deverão ser adotadas pela empresa contratada as medidas necessárias para evitar o descarte inadequado dos resíduos gerados.

### **15. DA DIVULGAÇÃO DO ORÇAMENTO ESTIMATIVO:**

Acerca da divulgação do orçamento da licitação, informamos a existência de entendimento jurisprudencial emanado pelo Tribunal de Contas do estado do Paraná através do Acórdão nº 4624/2017/Tribunal Pleno-TCE/PR, que define como obrigação de toda administração municipal a divulgação juntamente com edital dos orçamentos estimados da contratação. Desta forma, não é possível, pelo menos no Estado em que o município se encontra ocultar os valores do orçamento no edital, conforme preconiza o art. 18, da Lei Federal nº 14.133/2021.

### **16. DO MAPEAMENTO DE RISCOS:**



Encerrada a análise da solução adotada ao presente caso, elaboramos o mapeamento de riscos, o qual deverá ser analisado quando da elaboração do Termo de Referência, visto que este permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências, bem como a identificação de responsáveis por ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato. A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos serviços identificados e classificados neste documento.

| RISCO                                                     | PROBABILIDADE | IMPACTO |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------|
| Questionamentos excessivos na licitação                   | Baixa         | Baixo   |
| Licitação deserta ou fracassada.                          | Baixa         | Médio   |
| Contratada se recusar a assinar o contrato.               | Baixa         | Alto    |
| Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato. | Baixa         | Alto    |
| Falência da empresa vencedora                             | Baixa         | Alto    |
| Fornecimento de materiais e equipamentos sem qualidade    | Média         | Alto    |
| Gestão e fiscalização contratual ineficiente              | Média         | Alto    |

9

| RISCO 01             | QUESTIONAMENTOS EXCESSIVOS NA LICITAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Probabilidade        | Baixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Impacto              | Baixo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dano                 | Legitimidade do certame colocada em questão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ação preventiva:     | Definir as regras gerais da contratação de forma clara no Termo de Referência e em seus anexos, atentar à legislação vigente no tocante a exigências de marcas, modelos e requisitos excludentes.<br>Realizar consulta pública para validar o modelo de contratação.<br>Definir objetivamente o item ou a prestação de serviços, utilizando catálogos de padronização ou especificações usuais de mercado, evitando principalmente direcionamento de marcas/fornecedor e superfaturamento (art. 6º, LVII, Lei nº 14.133/2021).<br>Capacitar os envolvidos na fase preparatória da licitação. |
| Ação de contingência | Republicação do Edital com correção dos itens alvos de pedidos de esclarecimento/impugnação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| RISCO 02             | LICITAÇÃO DESERTA OU FRACASSADA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Probabilidade        | Baixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Impacto              | Médio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dano                 | Não realizar a licitação, tendo que republicar o edital e abrir novo prazo para a realização do certame.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ação preventiva:     | Encaminhar termo de referência durante a fase de cotação de preços para a maior quantidade de possíveis interessados em participar da licitação.<br>Distribuir o quantitativo de serviços existentes em lotes que sejam atrativos.<br>Subsidiar a pesquisa de preços em variadas fontes de mercado, diminuindo incidência de preços defasados.                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ação contingência de | Republicação do Edital observando requisitos que poderiam ter provocado a desistência de possíveis empresas interessadas ou o fracasso da licitação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>RISCO 03</b>      | <b>CONTRATADA SE RECUSAR A ASSINAR O CONTRATO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Probabilidade        | Baixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Impacto              | Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dano                 | Não concluir a licitação tendo que republicar o edital e abrir novo prazo para a realização do certame e consequentemente abertura de processo administrativo sancionatório.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ação preventiva:     | Definir punição no edital para empresa adjudicada que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ação contingência de | Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>RISCO 04</b>      | <b>INCAPACIDADE DA EMPRESA VENCEDORA EM EXECUTAR O CONTRATO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Probabilidade        | Baixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Impacto              | Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dano                 | Atraso na prestação dos serviços ou fornecimento de bens.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ação preventiva:     | Sanções e os requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos serviços a serem prestados ou materiais adquiridos.<br>Colocar regra no Edital que, em caso de inexecução parcial ou total do contrato, a segunda colocada poderá ser habilitada.<br>Exigir, conforme o caso, documentação comprobatória que a licitante já prestou serviços semelhantes ou superiores ao contratado.<br>Exigir o nível máximo de garantia contratual permitido em lei com vistas a assegurar o compromisso da empresa na prestação adequada dos serviços ou fornecimento de bens. |
| Ação contingência de | Gestão/Fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer inexecução contratual de qualquer espécie e, em último caso, cancelar contrato e adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>RISCO 05</b>      | <b>FALÊNCIA DA EMPRESA VENCEDORA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Probabilidade        | Baixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Impacto              | Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dano                 | Atraso nos serviços ou fornecimento de bens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ação preventiva:     | Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômica – financeira.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



Prefeitura Municipal de Mallet

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | Exigir garantia contratual, de acordo com o caso concreto, conforme art. 96, da Lei Federal nº 14.133/2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ação contingência de | Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>RISCO 06</b>      | <b>FORNECIMENTO DE MATERIAIS OU PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS SEM QUALIDADE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Probabilidade        | Média                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Impacto              | Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dano                 | Prejuízos financeiros e risco à qualidade dos materiais ou serviços disponibilizados à população                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ação preventiva:     | Exigência de amostras para exame de conformidade e prova de conceito e controle prévio de utilização dos produtos e atestados de capacidade técnica em prestação de serviços, de modo a comprovar sua aderência às especificações definidas no termo de referência ou no projeto básico.                                                                                                                          |
| Ação contingência de | Devolução dos materiais ou refazimento dos serviços de má qualidade e aplicação de sanções por inexecução contratual.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>RISCO 08</b>      | <b>GESTÃO E FISCALIZAÇÃO CONTRATUAL INEFICIENTE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Probabilidade        | Baixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Impacto              | Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dano                 | Extinção contratual antecipada<br>Fornecimento de bens e prestação de serviços fora dos prazos inicialmente acordados                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ação preventiva:     | Capacitação contínua e intensiva de todos os envolvidos nos processos licitatórios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ação contingência de | Assessoramento de outros órgãos públicos de controle externo<br>Assessoramento de outros servidores de controle interno<br>Submeter-se a práticas contínuas e permanentes de gestão de riscos e de controle preventivo, inclusive mediante adoção de recursos de tecnologia da informação subordinadas ao controle social, de acordo com as linhas de defesa descritas no art. 169 da Lei Federal nº 14.133/2021. |

11

## 17. DA DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO:

Considerando as soluções apresentadas acima, é possível concluir e declarar a viabilidade da contratação de empresas privadas cujos ramos de atividades sejam pertinentes ao objeto licitado.

Prefeitura Municipal de Mallet, 28 de setembro de 2026.



Prefeitura Municipal de Mallet

Documento assinado digitalmente



**SAMUA LOTH DE FREITAS**

Data: 28/09/2026 09:26:29-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

[www.mallet.pr.gov.br](http://www.mallet.pr.gov.br)  
[mallet@mallet.pr.gov.br](mailto:mallet@mallet.pr.gov.br)

**CARLA CASSIANA MACHADO**  
**NOWACKI:03734131901**

Assinado digitalmente por CARLA CASSIANA MACHADO NOWACKI:03734131901  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB  
e=CPF-A1, OU=(EM BRANCO), OU=40312993000151, OU=videconferencia,  
CN=CARLA CASSIANA MACHADO NOWACKI:03734131901  
Resido: Eu sou o autor deste documento  
Localização: sua localização de assinatura aqui  
Data: 2026-09-28 09:46:17  
Foxit Reader Versão: 9.7.1

---

**Sâmua Loth de Freitas**  
**RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO ETP**

---

**Carla Cassiana Machado Nowacki**  
**SECRETÁRIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**