ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

INTRODUÇÃO

O presente Estudo Técnico Preliminar (ETP) tem por finalidade analisar a necessidade da aquisição de instrumentos musicais de percussão, acessórios e insumos destinados à estruturação, ampliação e manutenção da Banda da Fanfarra do Município de São João do Ivaí – PR.

Este documento constitui a etapa inicial do planejamento da contratação, em conformidade com o art. 18 da Lei Federal nº 14.133/2021, apresentando os estudos técnicos necessários para demonstrar a viabilidade da aquisição, definir a solução mais adequada para atendimento da demanda e subsidiar a elaboração do Termo de Referência.

DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Banda da Fanfarra do Município de São João do Ivaí representa importante instrumento de promoção da cultura, da educação musical, do civismo e da inclusão social, participando de desfiles cívicos, eventos culturais, apresentações públicas, festividades municipais e demais atividades institucionais promovidas pela Administração Municipal.

Para garantir a continuidade das atividades desenvolvidas, torna-se necessária a aquisição de instrumentos musicais, acessórios e insumos destinados à ampliação do patrimônio instrumental e à manutenção dos equipamentos existentes.

O uso contínuo dos instrumentos ocasiona desgaste natural de componentes como peles, esteiras e baquetas, tornando indispensável sua reposição periódica para preservar a qualidade sonora, a segurança dos músicos e o adequado funcionamento dos equipamentos.

Além disso, parte do conjunto instrumental existente não é suficiente para atender ao número de integrantes da banda, limitando a formação de novos músicos e comprometendo o desenvolvimento das atividades pedagógicas.

A presente contratação visa fortalecer a Banda da Fanfarra Municipal, proporcionando melhores condições de aprendizagem, qualidade técnica das apresentações e preservação do patrimônio público.

REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação deverá observar as disposições da Lei Federal nº 14.133/2021, bem como as normas técnicas aplicáveis aos instrumentos musicais.

Os produtos deverão:

- ser novos, de primeiro uso;
- possuir garantia mínima de 12 (doze) meses contra defeitos de fabricação, quando aplicável;
- atender integralmente às especificações técnicas constantes do Termo de Referência;
- possuir padrão profissional ou equivalente, garantindo durabilidade e qualidade sonora;
- ser entregues em perfeitas condições de uso;
- acompanhar todos os acessórios exigidos nas especificações técnicas;
- possuir acabamento resistente ao uso contínuo;
- ser entregues em embalagens originais do fabricante.

A empresa fornecedora deverá:

- exercer atividade compatível com o objeto da contratação;
- atender às exigências de habilitação previstas na Lei nº 14.133/2021;
- garantir assistência durante o período de garantia dos produtos.

O prazo máximo para entrega será de até 15 (quinze) dias após o recebimento da Autorização de Fornecimento.

LEVANTAMENTO DE MERCADO

Foram analisadas as alternativas disponíveis no mercado nacional para fornecimento de instrumentos musicais destinados a Banda da Fanfarra, verificando-se ampla oferta de fornecedores especializados.

Constatou-se que os equipamentos pretendidos possuem fabricação padronizada, encontram-se disponíveis no mercado e podem ser adquiridos mediante procedimento licitatório, garantindo ampla competitividade entre fornecedores.

Também foi identificado que a aquisição conjunta dos instrumentos e dos insumos proporciona maior padronização dos equipamentos, melhor compatibilidade entre os componentes, redução de custos administrativos e maior eficiência na gestão do patrimônio público. Dessa forma, conclui-se que a aquisição dos bens representa a solução técnica mais adequada para atendimento da necessidade apresentada.

DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução consiste na aquisição de instrumentos musicais de percussão, acessórios e materiais de reposição destinados à Banda da Fanfarra Municipal, compreendendo:

- caixas de alta tensão;
- bombos de marcha;
- sexto-tom;
- pares de pratos;
- surdos;
- liras (glockenspiel);
- peles para caixas;
- peles para bombos;
- peles para sexto-tom;
- esteiras;
- baquetas para caixas;
- baquetas para bombos;
- baquetas para liras.

A solução contempla tanto a ampliação do conjunto instrumental quanto a reposição dos componentes sujeitos ao desgaste natural, garantindo a continuidade das atividades desenvolvidas pela Banda.

QUANTIDADE ESTIMADA

As quantidades foram definidas considerando o número atual de integrantes da Banda, a necessidade de ampliação do conjunto instrumental, a reposição de equipamentos desgastados e a manutenção preventiva dos instrumentos:

LOTE 1 – INSTRUMENTOS:

ITEM	DESCRIÇÃO	UNID	QTDADE
01	**CAIXA HALF SHELL ARO DUPLO 14" ALTA TENSÃO:** CAIXA TENOR DE ALTA TENSÃO 14"X06". CORPO CÔNICO REDUZIDO. ACABAMENTO EM POLIÉSTER BRANCO. MADEIRA BIRCH 7 CAMADAS. ARO DUPLO ALUMÍNIO DIE-CAST 4MM. 12 AFINAÇÕES. CARRIER (COLETE) ARMADURA EM ALUMÍNIO LEVE COM ACABAMENTO RESINADO NA COR BRANCA, OMBREIRAS E APOIO ABDOMINAL COM REFORÇO E PROTEÇÃO COM MATERIAL EM E.V.A. DE 20MM DE ESPESSURA, PARA MAIOR COMODIDADE, VÁRIAS REGULAGENS DE ALTURA, SISTEMA DE ENCAIXE PELA PARTE SUPERIOR, COM FECHAMENTO NAS COSTAS. PELE REMO BLACK MAXX. FERRAGENS CROMADAS MOD. PROFISSIONAL. ACOMPANHA ACESSÓRIOS E BAQUETAS. BAG ACOLCHOADO.	UND	12
02	**JOGO DE BOMBO MARCHING BAND C/ COLETE + BAQUETAS:** 14"X14", 16"X14", 18"X14", 20"X14", 22"X14", 08 AFINAÇÕES. MADEIRA BIRCH 7 CAMADAS. TAMBOR: 8MM; BORDAS EM 45º PARA MELHOR ASSENTAMENTO DA PELE; 2 SISTEMAS DE RESPIRO NO TAMBOR PARA MELHOR PROJEÇÃO SONORA. FACE INTERNA: FINÍSSIMO LIXAMENTO E ACABAMENTO, COM IMPERMEABILIZAÇÃO INTERNA PARA MAIOR DURABILIDADE E SONORIDADE. FACE EXTERNA: REVESTIDO COM POLIÉSTER RESINADO BRILHANTE NA COR BRANCO; COM COLAGEM DUPLA PARA MAIOR PROTEÇÃO. CANOAS: EM ZAMAC (LIGA METÁLICA	UND	1

	DE ALUMÍNIO) MODELO INTEIRIÇO COM LONGARINAS UNINDO AS EXTREMIDADES, NA COR CROMADO. GARRAS DE FIXAÇÃO: EM ALUMÍNIO COM PELÍCULA NA COR CROMADO; PORCAS (BUCHAS) DE FIXAÇÃO DO PARAFUSO INDEPENDENTES, PARA MELHOR AFINAÇÃO E TENSÃO DAS PELES. AROS: FABRICADO EM FIBRA SINTÉTICA, COM REVESTIMENTO CENTRAL EM POLIÉSTER RESINADO NA COR BRANCO E LATERAIS NA COR PRETO, PARA SEGURANÇA E FIXAÇÃO DAS GARRAS DE TENSÃO. PARAFUSOS: MODELO PADRÃO UNIVERSAL PARA BUMBOS DE MARCHA (CABEÇA QUADRADA COM ROSCA 7/32MM) COM COMPRIMENTO DE 47MM E ACABAMENTO CROMADO; ARRUELAS DE PRESSÃO EM METAL PARA MAIOR SEGURANÇA E AFINAÇÃO. PELES: MATERIAL FABRICADO EM FILME DE POLIÉSTER DE 250MICRONS LEITOSO, COM PERFIL QUADRADO PARA MELHOR AFINAÇÃO; ESPUMA INTERNA (MUFFLE) DE SÉRIE, PARA MELHOR PROJEÇÃO SONORA E VOLUME. COLETE: FABRICADO EM ALUMÍNIO COM ACABAMENTO RESINADO NA COR BRANCO; OMBREIRAS E APOIO ABDOMINAL COM REFORÇO E PROTEÇÃO COM MATERIAL EM E.V.A. DE 20MM DE ESPESSURA, PARA MAIOR COMODIDADE; VÁRIAS REGULAGENS DE ALTURA; SISTEMA DE ENCAIXE PELA PARTE SUPERIOR, COM FECHAMENTO NAS COSTAS; ACOMPANHA CHAVE DE REGULAGEM DE ALTURA E		

	CHAVE DE AFINAÇÃO. MOD. PROFISSIONAL; BAG ACOLCHOADO.		
03	**SEXTO-TOM C/ COLETE ARMADURA + BAQUETAS TAMBORES:** CONFECCIONADO COM 6 LÂMINAS DE MADEIRA DE BIRCH AMERICANO, COM BOA DEFINIÇÃO DE TIMBRES E VOLUME, TOTALIZANDO 7MM. FACE INTERNA: FINÍSSIMO ACABAMENTO E LIXAMENTO, IMPERMEABILIZADO PARA MAIOR DURABILIDADE E PROTEÇÃO DA MADEIRA. FACE EXTERNA: REVESTIDOS COM FOLHA DE POLIESTER RESINADO NA COR BRANCO, COM COLAGEM DUPLA PARA MELHOR FIXAÇÃO E PROTEÇÃO. CANOAS: FABRICADOS EM ZAMAC (LIGA METÁLICA DE ZINCO) NA COR CROMADO COM FIXAÇÃO DUPLA NO TAMBOR; PORCAS DE FIXAÇÃO DOS PARAFUSOS DE AFINAÇÃO INDIVIDUAL. PARAFUSOS: MODELO UNIVERSAL (CABEÇA QUADRADA COM ROSCA DE 7/32) ACABAMENTO CROMADO; ARRUELA DE PRESSÃO PARA MELHOR AFINAÇÃO. PELES: CONFECCIONADAS EM FILME DE POLIÉSTER DE 175 MICRONS TRANSPARENTE SIMPLES. AROS: FABRICADO EM PERFIL DE 2.3MM PARA MELHOR ATAQUE E SONORIDADE; ACABAMENTO CROMADO; MODELO UNIVERSAL. COLETE: FABRICADO EM ALUMÍNIO COM ACABAMENTO RESINADO NA COR BRANCO; OMBREIRAS E APOIO ABDOMINAL COM REFORÇO E PROTEÇÃO COM MATERIAL EM E.V.A DE 20 MM DE ESPESSURA, PARA MAIOR COMODIDADE; REGULAGENS DE	UNID	2

	ALTURA; SISTEMA DE ENCAIXE PELA PARTE SUPERIOR, COM FECHAMENTO NAS COSTAS; ACOMPANHA CHAVE DE REGULAGEM DE ALTURA E CHAVE DE AFINAÇÃO. MEDIDAS, PROFUNDIDADES E AFINAÇÕES: 6"X6" – 5 AFINAÇÕES, 6"X6" – 5 AFINAÇÕES, 8"X8" – 5 AFINAÇÕES, 10"X8" – 6 AFINAÇÕES, 12"X8" – 8 AFINAÇÕES, 13" X 10" – 8 AFINAÇÕES. CORES: BRANCO, PRETO, VERMELHO, VERDE OU AZUL. ACOMPANHA ACESSÓRIOS E BAQUETAS. MODELO PROFISSIONAL BAG ACOLCHOADO.		
04	**PAR DE PRATOS 16"**, LIGA DE BRONZE B8, ACABAMENTO POLIDO NATURAL, CORREIAS EM COURO E DISCOS PROTETORES PARA AS MÃOS EM FELTRO.	UNID	8
05	**SURDO 14"X30CM:** INSTRUMENTO PROFISSIONAL, CORPO EM ALUMÍNIO REFORÇADO, MEDINDO 14 POLEGADAS X 30 CM, ARO EM FERRO COM PINTURA EPÓXI E GARRAS REFORÇADAS, PELE LEITOSA EM NYLON DE ALTA RESISTÊNCIA, SISTEMA DE AFINAÇÃO COM 6 TIRANTES REFORÇADOS, PROPORCIONANDO AFINAÇÃO ESTÁVEL E REDUZINDO VIBRAÇÕES. ESTRUTURA LEVE, COM O NIVELADOR PARA MAIOR CONFORTO DURANTE A EXECUÇÃO E PINTURA EPÓXI DE ALTA RESISTÊNCIA PARA MAIOR DURABILIDADE. PESO APROXIMADO DE 2,6 KG. ACOMPANHA CHAVE DE AFINAÇÃO. PRODUTO NOVO, DE PRIMEIRO USO, COM GARANTIA MÍNIMA DE 12 MESES CONTRA DEFEITOS DE FABRICAÇÃO.	UNID	12

06	**LIRA/ GLOCKENSPIEL**: INSTRUMENTO PROFISSIONAL (NÃO JUVENIL), COM 29 TECLAS, AFINAÇÃO 440 HZ, EXTENSÃO CROMÁTICA DE DÓ 5 (C5) A MI 7 (E7). TECLAS EM ALUMÍNIO POLIDO, COM LARGURA APROXIMADA DE 31 MM E ESPESSURA APROXIMADA DE 9,50 MM, COM FURO REBAIXADO E BORRACHA ANTIRRUÍDO ENTRE OS PARAFUSOS E AS TECLAS. APOIO DAS TECLAS EM CORDÃO DE ALGODÃO DE 5 MM. ARMAÇÃO EM ALUMÍNIO POLIDO COM HASTES EM PVC QUADRADO, EXTREMIDADES PROTEGIDAS POR BORRACHA. ACOMPANHADA DE CABO RETRÁTIL PARA AJUSTE DE ALTURA. PRODUTO NOVO, DE PRIMEIRO USO, COM GARANTIA MÍNIMA DE 12 MESES CONTRA DEFEITOS DE FABRICAÇÃO.	UNID	4

LOTE 2 – INSUMOS

ITEM	DESCRIÇÃO	UNID	QTDADE
01	**PELE BATEDEIRA:** PELE PROFISSIONAL PARA CAIXA DE ALTA TENSÃO, MEDIDA 14", CONFECCIONADA EM FIBRA SINTÉTICA DE ARAMIDA (KEVLAR) OU MATERIAL EQUIVALENTE DE ALTA RESISTÊNCIA, PRÓPRIA PARA SISTEMAS DE ALTA TENSÃO, PERMITINDO AFINAÇÕES ELEVADAS, COM EXCELENTE PROJEÇÃO SONORA, ALTA DURABILIDADE E RESISTÊNCIA AO DESGASTE.	UND	10
02	**PELE DE RESPOSTA:** PELE PROFISSIONAL PARA CAIXA, MEDIDA 14", TIPO SNARE SIDE, CONFECCIONADA EM FILME SINTÉTICO DE ALTA	UNID	7

	SENSIBILIDADE, PROPORCIONANDO RESPOSTA RÁPIDA DA ESTEIRA, ARTICULAÇÃO PRECISA E EQUILÍBRIO SONORO.		
03	**ESTEIRA:** ESTEIRA PROFISSIONAL PARA CAIXA 14", CONFECCIONADA EM AÇO INOXIDÁVEL OU AÇO DE ALTA RESISTÊNCIA, COM NO MÍNIMO 20 FIOS, PROPORCIONANDO RESPOSTA UNIFORME, SENSIBILIDADE, DEFINIÇÃO SONORA E ALTA DURABILIDADE, COMPATÍVEL COM CAIXAS DE ALTA TENSÃO DE 14".	UNID	7
04	**PAR DE BAQUETAS PARA CAIXA MARCIAL:** BAQUETAS PROFISSIONAIS PARA CAIXA MARCIAL, CONFECCIONADAS EM MADEIRA MARFIM, HICKORY OU EQUIVALENTE DE ALTA RESISTÊNCIA, COM COMPRIMENTO APROXIMADO DE 42 CM, DIÂMETRO ENTRE 17 E 18 MM, ACABAMENTO LIXADO E ENVERNIZADO, PROPORCIONANDO EMPUNHADURA CONFORTÁVEL, EQUILÍBRIO, RESISTÊNCIA A IMPACTOS E DURABILIDADE. PONTA EM MADEIRA, INDICADA PARA CAIXAS DE ALTA TENSÃO, COM PESO E BALANCEAMENTO UNIFORMES ENTRE O PAR. PRODUTO NOVO, DE PRIMEIRO USO.	UNID	10
05	**JOGO DE PELES PARA BOMBO DE MARCHA**: JOGO DE PELES PROFISSIONAL PARA BUMBO DE MARCHA, COMPATÍVEL COM BUMBOS NAS MEDIDAS 14" X 14", 16" X 14", 18" X 14", 20" X 14" E 22" X 14", COMPOSTO POR 02 (DUAS) PELES (BATEDEIRA E RESPOSTA), CONFECCIONADAS EM FILME DE POLIÉSTER DE ALTA RESISTÊNCIA,	UNID	2

	ESPESSURA APROXIMADA DE 250 MICRONS, ACABAMENTO LEITOSO, COM PERFIL QUADRADO PARA MELHOR ASSENTAMENTO E AFINAÇÃO. DEVERÁ POSSUIR ANEL ABAFADOR INTERNO (MUFFLE) INTEGRADO, PROPORCIONANDO MELHOR CONTROLE DOS HARMÔNICOS, PROJEÇÃO SONORA, VOLUME E DEFINIÇÃO. COMPATÍVEL COM SISTEMAS DE AFINAÇÃO DE ALTA TENSÃO UTILIZADOS EM BUMBOS DE MARCHA PROFISSIONAIS. PRODUTO NOVO, DE PRIMEIRO USO, COM GARANTIA MÍNIMA DE 12 MESES CONTRA DEFEITOS DE FABRICAÇÃO.		
06	**PAR DE BAQUETAS PARA BOMBO DE MARCHA:** BAQUETAS PROFISSIONAIS PARA BUMBO DE MARCHA, CONFECCIONADAS COM CABO EM MADEIRA MARFIM, HICKORY OU EQUIVALENTE DE ALTA RESISTÊNCIA, COM ACABAMENTO LIXADO E ENVERNIZADO. CABEÇAS EM FELTRO DE ALTA DENSIDADE, LÃ PRENSADA OU MATERIAL SINTÉTICO DE ALTA DURABILIDADE, PROPORCIONANDO SONORIDADE ENCORPADA, EXCELENTE PROJEÇÃO E BAIXO DESGASTE DA PELE. CABO COM COMPRIMENTO APROXIMADO ENTRE 35 E 40 CM, BALANCEAMENTO UNIFORME ENTRE O PAR, INDICADO PARA BUMBOS DE MARCHA PROFISSIONAIS. PRODUTO NOVO, DE PRIMEIRO USO.	UNID	5
07	**JOGO DE PELES PARA SEXTO-TOM**: JOGO DE PELES PROFISSIONAL, COMPATÍVEL COM SEXTO-TOM COMPOSTO PELOS TAMBORES NAS MEDIDAS	UNID	2

	6" X 6" (2 UNIDADES), 8" X 8", 10" X 8", 12" X 8" E 13" X 10", CONTENDO 02 (DUAS) PELES POR TAMBOR (BATEDEIRA E RESPOSTA), CONFECCIONADAS EM FILME DE POLIÉSTER TRANSPARENTE DE ALTA RESISTÊNCIA, ESPESSURA APROXIMADA DE 175 MICRONS, PROPORCIONANDO EXCELENTE ATAQUE, PROJEÇÃO SONORA, DEFINIÇÃO DE TIMBRE E ESTABILIDADE DE AFINAÇÃO. COMPATÍVEL COM AROS E SISTEMA DE AFINAÇÃO UNIVERSAL UTILIZADOS EM SEXTO-TOM PROFISSIONAL. PRODUTO NOVO, DE PRIMEIRO USO, COM GARANTIA MÍNIMA DE 12 MESES CONTRA DEFEITOS DE FABRICAÇÃO.		
08	**PAR DE BAQUETAS PARA LIRA/ GLOCKENSPIEL**: CONFECCIONADAS COM HASTES EM FIBRA DE VIDRO, FIBRA SINTÉTICA OU MATERIAL EQUIVALENTE DE ALTA RESISTÊNCIA E BAIXA FLEXIBILIDADE, COM COMPRIMENTO APROXIMADO ENTRE 34 E 38 CM. CABEÇAS EM POLIPROPILENO, NYLON OU MATERIAL SINTÉTICO DE ALTA DURABILIDADE, DE DUREZA MÉDIA, PROPORCIONANDO EXCELENTE DEFINIÇÃO SONORA, ATAQUE UNIFORME E PRESERVAÇÃO DAS TECLAS DE ALUMÍNIO. PESO E BALANCEAMENTO UNIFORMES ENTRE O PAR. PRODUTO NOVO, DE PRIMEIRO USO, COM GARANTIA MÍNIMA DE 12 MESES CONTRA DEFEITOS DE FABRICAÇÃO.	UNID	4

ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

A estimativa preliminar foi obtida mediante pesquisa de mercado junto a fornecedores especializados, totalizando o valor estimado de R$ 92.000,00 (Noventa e dois mil reais).

O valor contempla todos os instrumentos, acessórios e materiais de reposição necessários ao atendimento da demanda.

JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

Embora os materiais possuam características distintas, a contratação por lote mostra-se tecnicamente mais vantajosa, uma vez que os produtos possuem a mesma finalidade, destinam-se ao mesmo setor e apresentam elevada compatibilidade entre si. A divisão em dois lotes — instrumentos musicais e insumos de manutenção — possibilita maior competitividade entre fornecedores especializados, facilita a gestão contratual e assegura economicidade, sem comprometer a execução do objeto.

O parcelamento adotado respeita o disposto no art. 40 da Lei nº 14.133/2021.

CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Não há contratação vigente para fornecimento dos instrumentos e insumos objeto deste estudo.

ALINHAMENTO COM PAC

No momento não há Plano Anual de Contratações.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a aquisição pretende-se:

- ampliar o patrimônio instrumental da Banda;
- melhorar a qualidade técnica das apresentações;
- garantir instrumentos suficientes para atender aos integrantes;
- manter os instrumentos em perfeitas condições de funcionamento;
- reduzir interrupções decorrentes da falta de peças de reposição;
- fortalecer as ações culturais desenvolvidas pelo Município;

- incentivar a formação musical de crianças, adolescentes e jovens;
- preservar o patrimônio público mediante aquisição de produtos de elevada durabilidade;
- proporcionar maior eficiência na manutenção dos instrumentos.

PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS DO CONTRATO DE REGISTRO DE PREÇOS

Antes da contratação deverão ser adotadas as seguintes providências:

- elaboração do Termo de Referência;
- realização da pesquisa definitiva de preços;
- definição da dotação orçamentária;
- designação do fiscal do contrato;
- planejamento do recebimento e conferência dos materiais.

Não serão necessárias adequações físicas nas instalações da Administração.

IMPACTOS AMBIENTAIS

Os impactos ambientais decorrentes da contratação são considerados reduzidos. A Administração deverá priorizar fornecedores que adotem boas práticas ambientais e incentivar:

- utilização de embalagens recicláveis sempre que possível;
- descarte ambientalmente adequado dos componentes substituídos;
- aquisição de produtos com maior vida útil;
- observância dos princípios da sustentabilidade previstos na Lei nº 14.133/2021.

VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Após análise técnica das alternativas disponíveis, conclui-se que a aquisição dos instrumentos musicais, acessórios e insumos mostra-se plenamente viável sob os aspectos técnico, operacional e econômico.

A contratação permitirá o fortalecimento da Banda da Fanfarra Municipal, assegurando melhores condições para o desenvolvimento das atividades culturais, educacionais e cívicas promovidas pelo Município.

A solução atende ao interesse público, promove maior eficiência administrativa, preserva o patrimônio público e contribui para a valorização da cultura e da educação musical.
Dessa forma, este Estudo Técnico Preliminar manifesta-se favoravelmente à continuidade do processo licitatório visando à aquisição dos materiais descritos neste documento.

RESPONSÁVEL

Responsável pelo ETP: Cássio dos Santos Ribas

Responsável pela pesquisa de preços: Débora Carolina Siqueira Pereira.

São João do Ivaí, 04 de agosto de 2026.

Cássio dos Santos Ribas
Secretário Municipal de Educação, Cultura e Esporte