



Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com
CNPJ: 75.788.349/0001-39

MAPA DE RISCO

OBJETO:	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FABRICAÇÃO, FORNECIMENTO E INSTALAÇÃO DE MÓVEIS PLANEJADOS SOB MEDIDA, DESTINADOS A NOVA UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO DE SAÚDE E PARA O CENTRO DO IDOSO EM ATENDIMENTO AS NECESSIDADES DO MUNICÍPIO DE JAPURÁ.
----------------	---

O Município de Japurá deverá adotar todas as condutas necessárias para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de obter a excelência nos resultados das contratações celebradas; evitar inexecuções contratuais que possam comprometer os objetivos de gestão pretendidos; evitar sobrepreço e superfaturamento quando das execuções contratuais; prevenir e reprimir práticas corruptas, práticas fraudulentas, práticas colusivas ou práticas obstrutivas nos processos de contratação pública; garantir que a contratação pública constitua efetivo instrumento de fomento da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social e econômica; realizar o gerenciamento dos riscos das licitações e das contratações e reduzir os riscos a que estão sujeitas as licitações e as contratações, como, dentre outros.

OS RISCOS SERÃO AVALIADOS DE ACORDO COM ESCALA DE PROBABILIDADE	
I - Raro:	acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência
II - Pouco provável:	o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo
III - Provável:	repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte
IV - Muito provável:	repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte
V - Praticamente certo:	ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo

OS RISCOS SERÃO AVALIADOS DE ACORDO COM A SEGUINTE ESCALA DE IMPACTO	
I - Muito baixo:	compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado
II - Baixo:	compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultado
III - Médio:	compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultado
IV - Alto:	compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultado
V - Muito alto:	compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultado

FASE DE PLANEJAMENTO

RISCO 1: AUSÊNCIA DE PRIORIZAÇÃO DAS AQUISIÇÕES QUE SE BASEIAM NAS AÇÕES ORGANIZACIONAIS MAIS RELEVANTES					
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> RARO	<input checked="" type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	O ÓRGÃO NÃO ATINGIR OS OBJETIVOS ORGANIZACIONAIS				
Id	Ação preventiva			Responsável	
1	Definir metodologia de priorização de aquisições			Responsável pelo Setor Demandante	
Id	Ação de contingência			Responsável	
1	Efetivo funcionamento do setor de planejamento			Responsável pelo Setor Demandante	



Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com
CNPJ: 75.788.349/0001-39

RISCO 2: ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR COM CONTEÚDO INSUFICIENTE PARA ATINGIR O OBJETIVO (MAL ELABORADO)

PROBABILIDADE: (X) RARO () POUCO PROVAVEL () PROVAVEL () MUITO PROVAVEL () PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO: () MUITO BAIXO (X) BAIXO () MÉDIO () ALTO () MUITO ALTO

ID	DANO	
1	DESPERDÍCIO DE RECURSOS PÚBLICOS	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Treinamento e capacitação de servidores	Secretaria de Administração
2	Nomeação De Servidores Com Conhecimento Técnico Do Objeto, Da Legislação Específica E Dos Procedimentos Da Contratação	Gabinete
Id	Ação de contingência	Responsável
1	Realizar análise, conferência e revisão dos estudos técnicos preliminares apresentados	Setor de Licitação

RISCO 3: ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO, QUE NÃO PERMITE A SELEÇÃO DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA (INCOMPLETO OU INCONSISTENTE).

PROBABILIDADE: (X) RARO () POUCO PROVAVEL () PROVAVEL () MUITO PROVAVEL () PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO: () MUITO BAIXO (X) BAIXO () MÉDIO () ALTO () MUITO ALTO

ID	DANO	
1	DESPERDÍCIO DE RECURSOS PÚBLICOS, RESULTANDO NUMA MÁ CONTRATAÇÃO OU ATÉ MESMO INVIABILIZANDO-A.	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Treinamento e capacitação de servidores	Secretaria de Administração
2	Nomeação de servidores com conhecimento técnico do objeto, da legislação específica e dos procedimentos da contratação	Gabinete
3	Remanejamento do quadro de pessoal do órgão, evitando sobrecarga de trabalho	RH
Id	Ação de contingência	Responsável
1	Devolver o processo ao demandante para conferir, revisar ou ratificar o termo de referência/estudo	Setor Demandante
2	Realizar análise, conferência e revisão dos termos de referência/estudos apresentados.	Setor de Licitações

RISCO 4: ESTIMATIVA INADEQUADA DO VALOR DE REFERÊNCIA DA CONTRATAÇÃO.

PROBABILIDADE: (X) RARO () POUCO PROVAVEL () PROVAVEL () MUITO PROVAVEL () PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO: (X) MUITO BAIXO () BAIXO () MÉDIO () ALTO () MUITO ALTO

ID	DANO	
1	UTILIZAÇÃO DE PARÂMETROS INADEQUADOS PARA ANALISAR A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Realizar com acuidade o levantamento de quantitativos e os preços, assim como conferir todos os dados quando da elaboração do valor de referência	Setor demandante
2	Previsão de metodologia para a realização de pesquisa de preços	Secretaria de administração
3	Treinamento e capacitação de servidores	Secretaria de administração
Id	Ação de contingência	Responsável
1	Realizar nova conferência da planilha orçamentária, dos quantitativos previstos no estudo técnico preliminar, termo de referência, antes da publicação do edital, por outro servidor com conhecimento técnico do objeto.	Setor Demandante

FASE DE ANÁLISE – SELEÇÃO DO FORNECEDOR

RISCO 1: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO

PROBABILIDADE: () RARO (X) POUCO PROVAVEL () PROVAVEL () MUITO PROVAVEL () PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO: () MUITO BAIXO (X) BAIXO () MÉDIO () ALTO () MUITO ALTO

ID	DANO	
1	NÃO OBTENÇÃO DO OBJETO CONTRATADO E DESCUMPRIMENTO, PELA CONTRATADA, DAS OBRIGAÇÕES PREVISTAS EM LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E NO CONTRATO	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Analisar criteriosamente os critérios de qualificação econômico-financeira da empresa licitante	Agente de Contratação
2	Analisar criteriosamente os critérios de qualificação técnica da empresa licitante	Agente de Contratação



Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com
CNPJ: 75.788.349/0001-39

Id	Ação de contingencia	Responsável
1	Análise criteriosa da qualificação econômico-financeira da licitante por servidor com conhecimento técnico em contabilidade e em balanços patrimoniais	Agente de Contratação / Contabilidade

RISCO 2: QUESTIONAMENTOS NO CERTAME (RECURSOS, IMPUGNAÇÕES) E JUNTO A ÓRGÃOS EXTERNOS (PODER JUDICIÁRIO, TCU)					
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> RARO	<input checked="" type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	PARALISAÇÃO DO CERTAME ATÉ QUE A EXIGÊNCIA SEJA COMPREENDIDA / SANADA				
Id	Ação preventiva	Responsável			
1	Adoção de edital conforme as premissas da lei 14133/2021	Agente de Contratação			
2	Incluir referências a dispositivos legais e/ou jurisprudências que fundamentem a inclusão de exigências não usuais na contratação	Equipe de Planejamento			
Id	Ação de contingencia	Responsável			
1	Criar um nível de revisão e supervisão dos editais	Setor de Licitações			

RISCO 3: LICITAÇÃO DESERTA					
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> RARO	<input type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	RETRABALHO PARA REALIZAR A CONTRATAÇÃO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE QUE A ORIGINOU				
Id	Ação preventiva	Responsável			
1	Previsão de levantamento de mercado como umas das fases do estudo técnico preliminar	Setor Demandante			
Id	Ação de contingencia	Responsável			
1	Realizar a licitação com máxima antecedência, de modo a ser possível repetir todo o processo em tempo hábil para executar a contratação no mesmo exercício	Secretaria de Administração / Setor de Licitações			

FASE DE CONTRATAÇÃO

RISCO 1: FORMALIZAÇÃO INCORRETA DO TERMO CONTRATUAL					
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> RARO	<input checked="" type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	PROBLEMAS CONSTANTES NA EXECUÇÃO DO OBJETO, QUER POR FALTA, QUER POR EXCESSO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS				
Id	Ação preventiva	Responsável			
1	Realizar levantamento prévio e conferir atentamente as informações antes da publicação do edital com a minuta do contrato e antes da assinatura do contrato	Setor de licitações			
Id	Ação de contingencia	Responsável			
1	Criar nível de revisão nos procedimentos de elaboração de minuta contratual e contrato propriamente dito.	Setor de licitações			

RISCO 2: FISCAL COM POUCO TEMPO PARA EXECUTAR SUAS ATRIBUIÇÕES REFERENTES AO CONTRATO					
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> RARO	<input type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	NÃO ACOMPANHAMENTO DE VÁRIOS ASPECTOS IMPORTANTES DA CONTRATAÇÃO OU RECEBIMENTO DE SERVIÇOS EM DESCONFORMIDADE COM ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS				
Id	Ação preventiva	Responsável			
1	Distribuição mais equitativa de contratos a serem fiscalizados entre os vários servidores do tribunal	Secretaria de Administração			
2	Treinamento e capacitação de servidores	Secretaria de Administração			
Id	Ação de contingencia	Responsável			
1	A indicação do fiscal deve recair sobre servidor com competências e capacidade para fiscalizar o objeto.	Setor Demandante / Secretaria de Administração			



Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com
CNPJ: 75.788.349/0001-39

RISCO 3: EXECUÇÃO DO OBJETO EM DESACORDO COM O CONTRATO					
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> RARO	<input checked="" type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	ATENDIMENTO INADEQUADO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE				
Id	Ação preventiva			Responsável	
1	A indicação do fiscal deve recair sobre servidor com competências e capacidade para fiscalizar o objeto			Setor Demandante	
2	Treinamento e capacitação de servidores			Secretaria de Administração	
Id	Ação de contingencia			Responsável	
1	Distribuição mais equitativa de contratos a serem fiscalizados entre os servidores envolvidos			Secretaria de Administração	

Japurá-Pr, 22 de abril de 2026.

Elaine Maria Rodrigues Passolongo
Secretária de Saúde
Responsável pelo órgão Secretaria de Saúde

Beatriz Scoqui Liute Maciel
Secretária de Assistência Social
Responsável pelo órgão Secretaria de Assistência Social