



# Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.  
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com  
CNPJ: 75.788.349/0001-39

## MAPA DE RISCO

<b>OBJETO:</b>	REGISTRO DE PREÇOS PARA EVENTUAL E FUTURA AQUISIÇÃO DE CESTAS BÁSICAS, DESTINADAS AO ATENDIMENTO DE FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE SOCIAL CONTEMPLADAS COM BENEFÍCIOS EVENTUAIS CONCEDIDOS PELA SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL (SMAS), EM CONFORMIDADE COM A LEI MUNICIPAL Nº 010/2026, DECRETO MUNICIPAL 066/2026 E RESOLUÇÃO DO CONSELHO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL-CMAS 028/2026
<b>ÓRGÃO DEMANDANTE:</b>	SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL
<b>RESPONSÁVEL:</b>	BEATRIZ SCOQUI LIUTE MACIEL- SECRETÁRIO(A) ASSISTÊNCIA SOCIAL

O Município de Japurá deverá adotar todas as condutas necessárias para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de obter a excelência nos resultados das contratações celebradas; evitar inexecuções contratuais que possam comprometer os objetivos de gestão pretendidos; evitar sobrepreço e superfaturamento quando das execuções contratuais; prevenir e reprimir práticas corruptas, práticas fraudulentas, práticas colusivas ou práticas obstrutivas nos processos de contratação pública; garantir que a contratação pública constitua efetivo instrumento de fomento da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social e econômica; realizar o gerenciamento dos riscos das licitações e das contratações e reduzir os riscos a que estão sujeitas as licitações e as contratações, como, dentre outros.

OS RISCOS SERÃO AVALIADOS DE ACORDO COM ESCALA DE PROBABILIDADE	
<b>I - Raro:</b>	acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência
<b>II - Pouco provável:</b>	o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo
<b>III - Provável:</b>	repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte
<b>IV - Muito provável:</b>	repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte
<b>V - Praticamente certo:</b>	ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo

OS RISCOS SERÃO AVALIADOS DE ACORDO COM A SEGUINTE ESCALA DE IMPACTO	
<b>I - Muito baixo:</b>	compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado
<b>II - Baixo:</b>	compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultado
<b>III - Médio:</b>	compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultado
<b>IV - Alto:</b>	compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultado
<b>V - Muito alto:</b>	compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultado

## FASE DE PLANEJAMENTO

RISCO 1: AUSÊNCIA DE PRIORIZAÇÃO DAS AQUISIÇÕES QUE SE BASEIAM NAS AÇÕES ORGANIZACIONAIS MAIS RELEVANTES					
<b>PROBABILIDADE:</b>	( ) RARO	(X) POUCO PROVAVEL	( ) PROVAVEL	( ) MUITO PROVAVEL	( ) PRATICAMENTE CERTO
<b>IMPACTO:</b>	( ) MUITO BAIXO	(X) BAIXO	( ) MÉDIO	( ) ALTO	( ) MUITO ALTO
<b>ID</b>	<b>DANO</b>				
1	O ÓRGÃO NÃO ATINGIR OS OBJETIVOS ORGANIZACIONAIS				
<b>Id</b>	<b>Ação preventiva</b>			<b>Responsável</b>	
1	Definir metodologia de priorização de aquisições			Responsável pelo Setor Demandante	
<b>Id</b>	<b>Ação de contingencia</b>			<b>Responsável</b>	
1	Efetivo funcionamento do setor de planejamento			Responsável pelo Setor Demandante	



# Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.  
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com  
CNPJ: 75.788.349/0001-39

## RISCO 2: ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR COM CONTEÚDO INSUFICIENTE PARA ATINGIR O OBJETIVO (MAL ELABORADO)

PROBABILIDADE: (X) RARO ( ) POUCO PROVAVEL ( ) PROVAVEL ( ) MUITO PROVAVEL ( ) PRATICAMENTE CERTO  
IMPACTO: ( ) MUITO BAIXO (X) BAIXO ( ) MÉDIO ( ) ALTO ( ) MUITO ALTO

ID	DANO	
1	DESPERDÍCIO DE RECURSOS PÚBLICOS	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Treinamento e capacitação de servidores	Secretaria de Administração
2	Nomeação De Servidores Com Conhecimento Técnico Do Objeto, Da Legislação Específica E Dos Procedimentos Da Contratação	Gabinete
Id	Ação de contingencia	Responsável
1	Realizar análise, conferência e revisão dos estudos técnicos preliminares apresentados	Setor de Licitação

## RISCO 3: ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO, QUE NÃO PERMITE A SELEÇÃO DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA (INCOMPLETO OU INCONSISTENTE).

PROBABILIDADE: (X) RARO ( ) POUCO PROVAVEL ( ) PROVAVEL ( ) MUITO PROVAVEL ( ) PRATICAMENTE CERTO  
IMPACTO: ( ) MUITO BAIXO (X) BAIXO ( ) MÉDIO ( ) ALTO ( ) MUITO ALTO

ID	DANO	
1	DESPERDÍCIO DE RECURSOS PÚBLICOS, RESULTANDO NUMA MÁ CONTRATAÇÃO OU ATÉ MESMO INVIABILIZANDO-A.	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Treinamento e capacitação de servidores	Secretaria de Administração
2	Nomeação de servidores com conhecimento técnico do objeto, da legislação específica e dos procedimentos da contratação	Gabinete
3	Remanejamento do quadro de pessoal do órgão, evitando sobrecarga de trabalho	RH
Id	Ação de contingencia	Responsável
1	Devolver o processo ao demandante para conferir, revisar ou ratificar o termo de referência/estudo	Setor Demandante
2	Realizar análise, conferência e revisão dos termos de referência/estudos apresentados.	Setor de Licitações

## RISCO 4: ESTIMATIVA INADEQUADA DO VALOR DE REFERÊNCIA DA CONTRATAÇÃO.

PROBABILIDADE: (X) RARO ( ) POUCO PROVAVEL ( ) PROVAVEL ( ) MUITO PROVAVEL ( ) PRATICAMENTE CERTO  
IMPACTO: (X) MUITO BAIXO ( ) BAIXO ( ) MÉDIO ( ) ALTO ( ) MUITO ALTO

ID	DANO	
1	UTILIZAÇÃO DE PARÂMETROS INADEQUADOS PARA ANALISAR A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Realizar com acuidade o levantamento de quantitativos e os preços, assim como conferir todos os dados quando da elaboração do valor de referência	Setor demandante
2	Previsão de metodologia para a realização de pesquisa de preços	Secretaria de administração
3	Treinamento e capacitação de servidores	Secretaria de administração
Id	Ação de contingencia	Responsável
1	Realizar nova conferência da planilha orçamentária, dos quantitativos previstos no estudo técnico preliminar, termo de referência, antes da publicação do edital, por outro servidor com conhecimento técnico do objeto.	Setor Demandante

## FASE DE ANÁLISE – SELEÇÃO DO FORNECEDOR

### RISCO 1: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO

PROBABILIDADE: ( ) RARO (X) POUCO PROVAVEL ( ) PROVAVEL ( ) MUITO PROVAVEL ( ) PRATICAMENTE CERTO  
IMPACTO: ( ) MUITO BAIXO (X) BAIXO ( ) MÉDIO ( ) ALTO ( ) MUITO ALTO

ID	DANO	
1	NÃO OBTENÇÃO DO OBJETO CONTRATADO E DESCUMPRIMENTO, PELA CONTRATADA, DAS OBRIGAÇÕES PREVISTAS EM LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E NO CONTRATO	
Id	Ação preventiva	Responsável
1	Analisar criteriosamente os critérios de qualificação econômico-financeira da empresa licitante	Agente de Contratação
2	Analisar criteriosamente os critérios de qualificação técnica da empresa licitante	Agente de Contratação



# Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.  
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com  
CNPJ: 75.788.349/0001-39

Id	Ação de contingencia	Responsável
1	Análise criteriosa da qualificação econômico-financeira da licitante por servidor com conhecimento técnico em contabilidade e em balanços patrimoniais	Agente de Contratação / Contabilidade

RISCO 2: QUESTIONAMENTOS NO CERTAME (RECURSOS, IMPUGNAÇÕES) E JUNTO A ÓRGÃOS EXTERNOS (PODER JUDICIÁRIO, TCU)					
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> RARO	<input checked="" type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	PARALISAÇÃO DO CERTAME ATÉ QUE A EXIGÊNCIA SEJA COMPREENDIDA / SANADA				
Id	Ação preventiva			Responsável	
1	Adoção de edital conforme as premissas da lei 14133/2021			Agente de Contratação	
2	Incluir referências a dispositivos legais e/ou jurisprudências que fundamentem a inclusão de exigências não usuais na contratação			Equipe de Planejamento	
Id	Ação de contingencia			Responsável	
1	Criar um nível de revisão e supervisão dos editais			Setor de Licitações	

RISCO 3: LICITAÇÃO DESERTA					
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> RARO	<input type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	RETRABALHO PARA REALIZAR A CONTRATAÇÃO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE QUE A ORIGINOU				
Id	Ação preventiva			Responsável	
1	Previsão de levantamento de mercado como umas das fases do estudo técnico preliminar			Setor Demandante	
Id	Ação de contingencia			Responsável	
1	Realizar a licitação com máxima antecedência, de modo a ser possível repetir todo o processo em tempo hábil para executar a contratação no mesmo exercício			Secretaria de Administração / Setor de Licitações	

## FASE DE CONTRATAÇÃO

RISCO 1: FORMALIZAÇÃO INCORRETA DO TERMO CONTRATUAL					
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> RARO	<input checked="" type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	PROBLEMAS CONSTANTES NA EXECUÇÃO DO OBJETO, QUER POR FALTA, QUER POR EXCESSO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS				
Id	Ação preventiva			Responsável	
1	Realizar levantamento prévio e conferir atentamente as informações antes da publicação do edital com a minuta do contrato e antes da assinatura do contrato			Setor de licitações	
Id	Ação de contingencia			Responsável	
1	Criar nível de revisão nos procedimentos de elaboração de minuta contratual e contrato propriamente dito.			Setor de licitações	

RISCO 2: FISCAL COM POUCO TEMPO PARA EXECUTAR SUAS ATRIBUIÇÕES REFERENTES AO CONTRATO					
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> RARO	<input type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	NÃO ACOMPANHAMENTO DE VÁRIOS ASPECTOS IMPORTANTES DA CONTRATAÇÃO OU RECEBIMENTO DE SERVIÇOS EM DESCONFORMIDADE COM ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS				
Id	Ação preventiva			Responsável	
1	Distribuição mais equitativa de contratos a serem fiscalizados entre os vários servidores do tribunal			Secretaria de Administração	
2	Treinamento e capacitação de servidores			Secretaria de Administração	
Id	Ação de contingencia			Responsável	
1	A indicação do fiscal deve recair sobre servidor com competências e capacidade para fiscalizar o objeto.			Setor Demandante / Secretaria de Administração	



# Prefeitura Municipal de Japurá

Avenida Bolívar, 363, Centro, CEP: 87225-000, Japurá/Paraná.  
Fones: (44) 3635-1327, 3635-1690 - E-mail: pm@japura.pr.gov.br e/ou licitajapura@gmail.com  
CNPJ: 75.788.349/0001-39

RISCO 3: EXECUÇÃO DO OBJETO EM DESACORDO COM O CONTRATO					
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> RARO	<input checked="" type="checkbox"/> POUCO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PROVAVEL	<input type="checkbox"/> MUITO PROVAVEL	<input type="checkbox"/> PRATICAMENTE CERTO
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> MUITO BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO	<input type="checkbox"/> MUITO ALTO
ID	DANO				
1	ATENDIMENTO INADEQUADO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE				
Id	Ação preventiva			Responsável	
1	A indicação do fiscal deve recair sobre servidor com competências e capacidade para fiscalizar o objeto			Setor Demandante	
2	Treinamento e capacitação de servidores			Secretaria de Administração	
Id	Ação de contingencia			Responsável	
1	Distribuição mais equitativa de contratos a serem fiscalizados entre os servidores envolvidos			Secretaria de Administração	

Japurá-PR, 15 de maio de 2026.

**BEATRIZ SCOQUI LIUTE MACIEL**  
SECRETÁRIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

**BRUNA BARBIERI**  
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO  
COORDENADORA DO CENTRO DE REFERÊNCIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL-CRAS

**HUGO FERNANDO ABONIZIO CERESSO**  
PSICOLOGO DO ORGÃO GESTOR