Mapa de Risco: Ampliação e Reforma do CRAS (Congonhinhas - PR)

Item	Evento de Risco	Causa Provável	Impacto / Consequência	Ações Preventivas (Mitigação)	Ações de Contingência
1	**Atraso no Cronograma de Execução**	Interpéries climáticas, escassez de mão de obra ou materiais, ineficiência da contratada no cumprimento do prazo de 180 dias.	Atraso na entrega do espaço à comunidade, prejuízos ao atendimento socioassistencial e transtornos à Secretaria de Desenvolvimento Social.	Exigência de cronograma físico-financeiro detalhado e manutenção obrigatória de administração local permanente (Engenheiro Civil e Mestre de Obras).	Aplicação de multas moratórias (0,5% ao dia de atraso) e notificações formais pela fiscalização técnica.
2	**Desequilíbrio Econômico-Financeiro / Estouros de Custo**	Erros na composição orçamentária (baseada no SINAPI/PR e SECID) ou pleitos infundados de aditivos pela contratada.	Sobrecarga financeira ao município e riscos de paralisação da obra vinculada a recursos de emenda e estaduais.	Utilização do regime de **empreitada por preço global** (transfere o risco de variações de quantitativos à empresa) e adesão estrita ao Acórdão TCU 2.622/2013.	Recusa de aditivos desprovidos de embasamento legal e retenção de pagamentos em caso de inadimplemento.

Item	Evento de Risco	Causa Provável	Impacto / Consequência	Ações Preventivas (Mitigação)	Ações de Contingência
3	**Patologias Construtivas e Falhas Técnicas**	Execução deficiente em fundações (estacas escavadas/broca), estrutura de concreto ($f_{ck} = 25\text{ MPa}$), instalações elétricas (NBR 5410) ou hidrossanitárias.	Comprometimento da segurança e durabilidade da edificação, além de reprovação no recebimento provisório/definitivo.	Acompanhamento diário da fiscalização técnica, exigência de ensaios tecnológicos (resistência do concreto e solos) e cumprimento rigoroso das ARTs do CREA-PR (Nayhara Ferreira Rocha).	Obrigatoriedade de reparação, reconstrução ou substituição imediata às expensas da contratada e retenção da última medição.
4	**Danos Ambientais e Irregularidades com Resíduos (RCD) ou Madeira**	Descarte incorreto de entulhos de demolição e utilização de madeira (Cambará) sem comprovação de origem legal.	Autuações ambientais contra o Município, descumprimento da Resolução CONAMA nº 307/2002 e retenção de faturamento.	Exigência de plano de gerenciamento de RCD, tratamento imunizante obrigatório da madeira e apresentação de notas fiscais/ATPF do IBAMA.	Retenção das medições e pagamentos mensais até a regularização documental e ambiental perante os órgãos competentes.
5	**Inadimplência Trabalhista ou Previdenciária**	Má gestão financeira da empresa contratada,	Responsabilização subsidiária da Administração	Fiscalização administrativa rigorosa (Adriana de	Retenção de pagamentos, aplicação de

Item	Evento de Risco	Causa Provável	Impacto / Consequência	Ações Preventivas (Mitigação)	Ações de Contingência
		resultando em atrasos de salários, FGTS ou INSS dos operários.	Pública, paralisação das atividades e protestos no canteiro.	Souza Fioriato) com exigência mensal de guias de recolhimento de FGTS, INSS, folhas de pagamento e CNDTs.	multas compensatórias e instauração de processo de rescisão contratual (Lei nº 14.133/2021).

NEISA DE OLIVEIRA COSTA:53257022972

Assinado de forma digital por NEISA DE OLIVEIRA COSTA:53257022972
Dados: 2026.10.28 14:56:59 -03'00'

NEISA DE OLIVEIRA COSTA

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL