



MUNICÍPIO DE RANCHO ALEGRE
ESTADO DO PARANÁ
CNPJ Nº. 75.829.416/0001-16

MAPA DE RISCO

O Município de Rancho Alegre deverá adotar todas as condutas necessárias para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de obter a excelência nos resultados das contratações celebradas; evitar inexecuções contratuais que possam comprometer os objetivos de gestão pretendidos; evitar sobrepreço e superfaturamento quando das execuções contratuais; prevenir e reprimir práticas corruptas, práticas fraudulentas, práticas colusivas ou práticas obstrutivas nos processos de contratação pública; garantir que a contratação pública constitua efetivo instrumento de fomento da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social e econômica; realizar o gerenciamento dos riscos das licitações e das contratações e reduzir os riscos a que estão sujeitas as licitações e as contratações, como, dentre outros.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- **I – Raro:** acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- **II – Pouco provável:** o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- **III – Provável:** repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- **IV – Muito provável:** repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;
- **V – Praticamente certo:** ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- **I – Muito baixo:** compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultados;
- **II – Baixo:** compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultados;
- **III – Médio:** compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultados;
- **IV – Alto:** compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultados;
- **V – Muito alto:** compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultados.

OBJETO: Contratação de empresa especializada para o fornecimento de diversos tipos de guloseimas, destinadas à distribuição gratuita aos alunos da rede municipal de ensino durante eventos escolares, bem como em ações promovidas pela Secretaria Municipal de Assistência Social e pela Secretaria Municipal de Cultura e Turismo de Rancho Alegre/PR, incluindo a entrega especial de doces no período de final de ano.



MUNICÍPIO DE RANCHO ALEGRE
ESTADO DO PARANÁ
CNPJ Nº. 75.829.416/0001-16

RISCO 01. AUSÊNCIA DE PRIORIZAÇÃO DAS AQUISIÇÕES QUE SE BASEIAM NAS AÇÕES

FASE DE PLANEJAMENTO					
ORGANIZACIONAIS MAIS RELEVANTES.					
Probabilidade:	☒ Raro	☐ Pouco Provável	☐ Provável	☐ Muito Provável	☐ Praticamente Certo
Impacto:	☐ Muito Baixo	☐ Baixo	☐ Médio	☐ Alto	☒ Muito Alto
ID	DANO				
1	O ÓRGÃO NÃO ATINGIR OS OBJETIVOS ORGANIZACIONAIS				
Id	Ação Preventiva				Responsável
1	DEFINIR METODOLOGIA DE PRIORIZAÇÃO DE AQUISIÇÕES.				GABINETE DO PREFEITO
Id.	Ação de Contingência				Responsável
1	EFETIVO FUNCIONAMENTO DO SETOR DE PLANEJAMENTO.				DIRETOR DE PLANEJAMENTO

RISCO 02. ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR COM CONTEÚDO INSUFICIENTE PARA ATINGIR O OBJETIVO (MAL ELABORADO)

Probabilidade:	☐ Raro	☒ Pouco Provável	☐ Provável	☐ Muito Provável	☐ Praticamente Certo
Impacto:	☐ Muito Baixo	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto	☐ Muito Alto
ID	DANO				
1	DESPERDÍCIO DE RECURSOS PÚBLICOS				
Id	Ação Preventiva				Responsável
1	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.				SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
2	NOMEAÇÃO DE SERVIDORES PARA A EQUIPE DE PLANEJAMENTO COM CONHECIMENTO TÉCNICO DO OBJETO, DA LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E DOS PROCEDIMENTOS DA CONTRATAÇÃO.				GABINETE DO PREFEITO
Id.	Ação de Contingência				Responsável
1	REALIZAR ANÁLISE, CONFERÊNCIA E REVISÃO DOS ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES APRESENTADOS.				DIRETOR DE PLANEJAMENTO

RISCO 03. ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO, QUE NÃO PERMITE A SELEÇÃO DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA (INCOMPLETO OU INCONSISTENTE).

Probabilidade:	☐ Raro	☒ Pouco Provável	☐ Provável	☐ Muito Provável	☐ Praticamente Certo
Impacto:	☐ Muito Baixo	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto	☐ Muito Alto
ID	DANO				
1	DESPERDÍCIO DE RECURSOS PÚBLICOS, RESULTANDO NUMA MÁ CONTRATAÇÃO OU ATÉ MESMO INVIABILIZANDO-A.				
Id	Ação Preventiva				Responsável
1	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.				SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
2	NOMEAÇÃO DE SERVIDORES PARA A EQUIPE DE PLANEJAMENTO COM CONHECIMENTO TÉCNICO DO OBJETO, DA LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E DOS				GABINETE DO PREFEITO



MUNICÍPIO DE RANCHO ALEGRE
ESTADO DO PARANÁ
CNPJ Nº. 75.829.416/0001-16

	PROCEDIMENTOS DA CONTRATAÇÃO.	
3	REMANEJAMENTO DO QUADRO DE PESSOAL DO ÓRGÃO EVITANDO SOBRECARGA DE TRABALHO.	DIVISÃO DE RECURSOS HUMANOS
Id.	Ação de Contingência	Responsável
1	DEVOLVER O PROCESSO AO DEMANDANTE PARA CONFERIR, REVISAR OU RETIFICAR O TERMO DE REFERÊNCIA/ESTUDO.	DIRETOR DE PLANEJAMENTO
2	REALIZAR ANÁLISE, CONFERÊNCIA E REVISÃO DOS TERMOS DE REFERÊNCIA/ESTUDOS APRESENTADOS.	COORDENADORIA DE LICITAÇÕES E DIRETOR DE PLANEJAMENTO

RISCO 04. ESTIMATIVA INADEQUADA DO VALOR DE REFERÊNCIA DA CONTRATAÇÃO.

Probabilidade:	() Raro	() Pouco Provável	(X) Provável	() Muito Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Muito Baixo	() Baixo	() Médio	(X) Alto	() Muito Alto
ID	DANO				
1	UTILIZAÇÃO DE PARÂMETROS INADEQUADOS PARA ANALISAR A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO				
Id.	Ação Preventiva			Responsável	
1	REALIZAR COM ACUIDADE O LEVANTAMENTO DE QUANTITATIVOS E OS PREÇOS, ASSIM COMO CONFERIR TODOS OS DADOS QUANDO DA ELABORAÇÃO DO VALOR DE REFERÊNCIA.			LUCIANA PAULA CASAROTO SANTOS	
2	PREVISÃO DE METODOLOGIA PARA A REALIZAÇÃO DE PESQUISA DE PREÇOS.			SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
3	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.			SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Id.	Ação de Contingência			Responsável	
1	REALIZAR NOVA CONFERÊNCIA DA PLANILHA ORÇAMENTÁRIA, DOS QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, TERMO DE REFERÊNCIA, ANTES DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL, POR OUTRO SERVIDOR COM CONHECIMENTO TÉCNICO DO OBJETO.			SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO	



MUNICÍPIO DE RANCHO ALEGRE
ESTADO DO PARANÁ
CNPJ Nº. 75.829.416/0001-16

FASE DE ANÁLISE - SELEÇÃO DO FORNECEDOR					
RISCO 01. CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO.					
Probabilidade:	☐ Raro	☒ Pouco Provável	☐ Provável	☐ Muito Provável	☐ Praticamente Certo
Impacto:	☐ Muito Baixo	☐ Baixo	☐ Médio	☐ Alto	☒ Muito Alto
ID	DANO				
1	NÃO OBTENÇÃO DO OBJETO CONTRATADO E DESCUMPRIMENTO, PELA CONTRATADA, DAS OBRIGAÇÕES PREVISTAS EM LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E NO CONTRATO.				
Id	Ação Preventiva			Responsável	
1	ANALISAR CRITERIOSAMENTE OS CRITÉRIOS DE QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DA EMPRESALICITANTE.			PREGOEIRO/AGENTE DE CONTRATAÇÃO	
2	ANALISAR CRITERIOSAMENTE OS CRITÉRIOS DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EMPRESA LICITANTE.			PREGOEIRO/AGENTE DE CONTRATAÇÃO / SECRETARIA EDUCAÇÃO	
Id.	Ação de Contingência			Responsável	
1.	ANÁLISE CRITERIOSA DA QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO- FINANCEIRA DA LICITANTE POR SERVIDOR COM CONHECIMENTO TÉCNICO EM CONTABILIDADE E EM BALANÇOS PATRIMONIAIS.			PREGOEIRO/AGENTE DE CONTRATAÇÃO / CONTABILIDADE	

RISCO 02. QUESTIONAMENTOS NO CERTAME (RECURSOS, IMPUGNAÇÕES) E JUNTO A ÓRGÃOS EXTERNOS (PODER JUDICIÁRIO, TCU)					
Probabilidade:	☐ Raro	☒ Pouco Provável	☐ Provável	☐ Muito Provável	☐ Praticamente Certo
Impacto:	☐ Muito Baixo	☐ Baixo	☒ Médio	☐ Alto	☐ Muito Alto
ID	DANO				
1	PARALISAÇÃO DO CERTAME ATÉ QUE A EXIGÊNCIA SEJA COMPREENDIDA / SANADA				
Id	Ação Preventiva			Responsável	
1	ADOÇÃO DE MODELOS PADRONIZADOS DE EDITAIS DELICITAÇÕES (AGU, TCU ETC).			PREGOEIRO/AGENTE DE CONTRATAÇÃO	
2	INCLUIR REFERÊNCIAS A DISPOSITIVOS LEGAIS E/OU JURISPRUDÊNCIAS QUE FUNDAMENTEM A INCLUSÃO DE EXIGÊNCIAS NÃO USUAIS NA CONTRATAÇÃO.			EQUIPE DE PLANEJAMENTO	
Id.	Ação de Contingência			Responsável	
1	CRIAR UM NÍVEL DE REVISÃO E SUPERVISÃO DOS EDITAIS.			COORDENADORIA DE LICITAÇÕES PREGOEIRO/AGENTE DE CONTRATAÇÃO	

RISCO 03. LICITAÇÃO DESERTA					
Probabilidade:	☐ Raro	☒ Pouco Provável	☐ Provável	☐ Muito Provável	☐ Praticamente Certo
Impacto:	☐ Muito Baixo	☐ Baixo	☐ Médio	☐ Alto	☒ Muito Alto
ID	DANO				
1	RETRABALHO PARA REALIZAR A CONTRATAÇÃO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE QUE A ORIGINOU				



MUNICÍPIO DE RANCHO ALEGRE
ESTADO DO PARANÁ
CNPJ Nº. 75.829.416/0001-16

Id	Ação Preventiva	Responsável
1	PREVISÃO DE LEVANTAMENTO DE MERCADO COMO UMAS DAS FASES DO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR.	EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
Id.	Ação de Contingência	Responsável
1	REALIZAR A LICITAÇÃO COM MÁXIMA ANTECEDÊNCIA, DE MODO A SER POSSÍVEL REPETIR TODO O PROCESSO EM TEMPO HÁBIL PARA EXECUTAR A CONTRATAÇÃO NO MESMO EXERCÍCIO.	SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E CULTURA / EQUIPE DE PLANEJAMENTO / PREGOEIRO/AGENTE DE CONTRATAÇÃO

FASE DE CONTRATAÇÃO

RISCO 01. FORMALIZAÇÃO INCORRETA DO TERMO CONTRATUAL

Probabilidade:	() Raro	(X) Pouco Provável	() Provável	() Muito Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Muito Baixo	() Baixo	() Médio	() Alto	(X) Muito Alto
ID	DANO				
1	PROBLEMAS CONSTANTES NA EXECUÇÃO DO OBJETO, QUER POR FALTA, QUER POR EXCESSO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS.				
Id	Ação Preventiva	Responsável			
1	REALIZAR LEVANTAMENTO PRÉVIO E CONFERIR ATENTAMENTE AS INFORMAÇÕES ANTES DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL COM A MINUTA DO CONTRATO E ANTES DA ASSINATURA DO CONTRATO.	COORDENADORIA DE LICITAÇÕES E CONTRATOS/DEPARTAMENTO JURÍDICO			
2	ADOÇÃO DE MODELOS PADRONIZADOS DE CONTRATOS (AGU, TCU ETC).	COORDENADORIA DE LICITAÇÕES E CONTRATOS			
Id.	Ação de Contingência	Responsável			
1	CRIAR NÍVEL DE REVISÃO NOS PROCEDIMENTOS DE ELABORAÇÃO DE MINUTA CONTRATUAL E CONTRATO PROPRIAMENTE DITO.	COORDENADORIA DE LICITAÇÕES E CONTRATOS/DEPARTAMENTO JURÍDICO			

RISCO 02. FISCAL COM POUCO TEMPO PARA EXECUTAR SUAS ATRIBUIÇÕES REFERENTES AO CONTRATO

Probabilidade:	() Raro	() Pouco Provável	(X) Provável	() Muito Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Muito Baixo	() Baixo	() Médio	(X) Alto	() Muito Alto
ID	DANO				
1	NÃO ACOMPANHAMENTO DE VÁRIOS ASPECTOS IMPORTANTES DA CONTRATAÇÃO OU RECEBIMENTO DE SERVIÇOS EM DESCONFORMIDADE COM ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS				
Id	Ação Preventiva	Responsável			
1	DISTRIBUIÇÃO MAIS EQUITATIVA DE CONTRATOS A SEREM FISCALIZADOS ENTRE OS VÁRIOS SERVIDORES DA ENTIDADE.	GABINETE DO PREFEITO/ SECRETARIA DE EDUCAÇÃO			
2	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.	SECRETARIA DE EDUCAÇÃO			
Id.	Ação de Contingência	Responsável			
1	A INDICAÇÃO DO FISCAL DEVE RECAIR SOBRE SERVIDOR COM COMPETÊNCIAS E CAPACIDADE PARA FISCALIZAR O OBJETO.	GABINETE DO PREFEITO/ SECRETARIA DE EDUCAÇÃO			



MUNICÍPIO DE RANCHO ALEGRE
ESTADO DO PARANÁ
CNPJ Nº. 75.829.416/0001-16

RISCO 03. EXECUÇÃO DO OBJETO EM DESACORDO COM O CONTRATO

Probabilidade:	() Raro	() Pouco Provável	(X) Provável	() Muito Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Muito Baixo	() Baixo	() Médio	(X) Alto	() Muito Alto
ID	DANO				
1	ATENDIMENTO INADEQUADO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE				
Id	Ação Preventiva			Responsável	
1	A INDICAÇÃO DO FISCAL DEVE RECAIR SOBRE SERVIDOR COM COMPETÊNCIAS E CAPACIDADE PARA FISCALIZAR O OBJETO.			GABINETE DO PREFEITO/ SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
2	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.			SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Id.	Ação de Contingência			Responsável	
1	DISTRIBUIÇÃO MAIS EQUITATIVA DE CONTRATOS A SEREM FISCALIZADOS ENTRE OS SERVIDORES ENVOLVIDOS.			GABINETE DO PREFEITO/ SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	

RISCO 04. AUSÊNCIA DE EVIDÊNCIAS DAS OCORRÊNCIAS DO CONTRATO

Probabilidade:	(X) Raro	() Pouco Provável	() Provável	() Muito Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Muito Baixo	() Baixo	() Médio	(X) Alto	() Muito Alto
ID	DANO				
1	RETARDO E FALHAS NA EXECUÇÃO CONTRATUAL, ALÉM DE IMPOSSIBILIDADE DE COMPROVAR O DESCUMPRIMENTO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS.				
Id	Ação Preventiva			Responsável	
1	A INDICAÇÃO DO FISCAL DEVE RECAIR SOBRE SERVIDOR COM COMPETÊNCIAS E CAPACIDADE PARA FISCALIZAR O OBJETO.			GABINETE DO PREFEITO/ SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
2	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.			GABINETE DO PREFEITO/ SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
3	ANOTAÇÃO, EM LOCAL PRÓPRIO, DE TODAS AS OCORRÊNCIAS CONTRATUAIS RELEVANTES.			FISCAL DO CONTRATO	
Id.	Ação de Contingência			Responsável	
1	DISTRIBUIÇÃO MAIS EQUITATIVA DE CONTRATOS A SEREM FISCALIZADOS ENTRE OS VÁRIOS SERVIDORES ENVOLVIDOS.			GABINETE DO PREFEITO/ SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	

Rancho Alegre, 7 de maio de 2025.

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

QUANT.	NOME	SETOR	ASSINATURA
1	LUCIANA PAULA CASAROTO SANTOS	SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	
2	LUIANA INÊS FRANCO ZAMUNER	SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	
3	WAGNER LUIZ LEODORO	SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	
4	LUCCAS MIDENA ROSA FERREIRA	SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO	



MUNICÍPIO DE RANCHO ALEGRE
ESTADO DO PARANÁ
CNPJ Nº. 75.829.416/0001-16
