



## GERENCIAMENTO DE RISCOS

### CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE EMPRESA VISANDO O FORNECIMENTO E INSTALAÇÃO DE SOLUÇÃO EM EFICIÊNCIA ENERGÉTICA DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA, DE ACORDO COM O TERMO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA 4600029647 ENTRE O MUNICÍPIO DE ANTONINA/PR E A COPEL DISTRIBUIÇÃO SA

RISCO 01 – Operacional			
Fase de ocorrência do risco			
( X ) Planejamento da Contratação ( ) Seleção do Fornecedor ( ) Gestão Contratual			
<b>Probabilidade:</b>	( ) Baixo	( X ) Médio	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixo	( ) Médio	( X ) Alta
DANO			
Falhas na execução dos serviços, atrasos na entrega, não conformidade com especificações técnicas.			
Ação Preventiva		Responsável	
Definição clara dos prazos e cronogramas, auditorias técnicas periódicas, aplicação de protocolos de qualidade.		Responsável pelo fornecimento da solução integrada	
Ação de Contingência		Responsável	
Correções necessárias para o bom e fiel desempenho por ao todo do processo a ser instaurado.		Responsável pelo fornecimento da solução integrada	

RISCO 02 – Regulatório			
Fase de ocorrência do risco			
( ) Planejamento da Contratação ( ) Seleção do Fornecedor ( X ) Gestão Contratual			
<b>Probabilidade:</b>	( ) Baixo	( X ) Médio	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixo	( ) Médio	( X ) Alta
DANO			
Alterações normativas da ANEEL, exigências adicionais das concessionárias, mudanças em políticas públicas.			
Ação Preventiva		Responsável	
Monitoramento contínuo das regulamentações, participação em consultas públicas, adoção de cláusulas de revisão contratual.		Município	
Ação de Contingência		Responsável	
Caso a empresa não apresente as devidas comprovações de atendimento ao objeto, realizar o cancelamento da proposta e repassar o direito de fornecimento a outra empresa classificada.		Pregoeiro.	



### RISCO 03 – A empresa não entregar os itens dentro do prazo estipulado.

Fase de ocorrência do risco

( ) Planejamento da Contratação ( ) Seleção do Fornecedor (X) Gestão Contratual

**Probabilidade:** (X) Baixo ( ) Médio ( ) Alta

**Impacto:** ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alta

#### DANO

Atraso na aquisição dos itens, assim prejudicando alguns funcionários os quais necessitam destes itens para exercer suas funções.

#### Ação Preventiva

Realizar a fiscalização contratual.

#### Responsável

Fiscal contratual.

#### Ação de Contingência

Realizar notificações extrajudiciais, solicitando que a empresa cumpra com o prazo estipulado.

#### Responsável

Fiscal contratual.

### RISCO 01 – Descritivo dos itens equivocado.

Fase de ocorrência do risco

(X) Planejamento da Contratação ( ) Seleção do Fornecedor ( ) Gestão Contratual

**Probabilidade:** ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alta

**Impacto:** ( ) Baixo ( ) Médio (X) Alta

#### DANO

Atraso na realização do processo licitatório para sua devida compra, e/ou não atendimento adequado à necessidade do município.

#### Ação Preventiva

Realizar uma pesquisa detalhada do item a ser comprado, analisar minuciosamente os orçamentos apresentados.

#### Responsável

Responsável pela Elaboração do Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência.

#### Ação de Contingência

Retificar o processo instaurado, realizando correções necessárias para o bom e fiel desempenho por ao todo do processo a ser instaurado.

#### Responsável

Responsável pela Elaboração do Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência, juntamente com o Pregoeiro.

### RISCO 05 – Aceite na proposta inexequível.

Fase de ocorrência do risco



( ) Planejamento da Contratação ( X ) Seleção do Fornecedor ( ) Gestão Contratual

**Probabilidade:** ( X ) Baixo ( ) Médio ( ) Alta

**Impacto:** ( ) Baixo ( X ) Médio ( ) Alta

**DANO**

A empresa futuramente contratada, não conseguir entregar o item e/ou entregar um item divergente dos descritivos, não vindo a entregar o item conforme solicitado. Assim acarretando não atendendo a demanda solicitada, prejudicando a aquisição dos bens.

**Ação Preventiva**

**Responsável**

Verificar os valores propostos se estão dentro do valor de mercado e/ou solicitar uma declaração com comprovações do possível cumprimento do objeto proposto.

Pregoeiro.

**Ação de Contingência**

**Responsável**

Caso a empresa não apresente as devidas comprovações de atendimento ao objeto, realizar o cancelamento da proposta e repassar o direito de fornecimento a outra empresa classificada.

Pregoeiro.

Mediante riscos apresentado e aceitados por esta Municipalidade, solicitamos o devido andamento do processo licitatório para aquisição dos itens mencionados.

Antonina-PR, 09 de outubro de 2025.

**MURYLO NEMER DE SOUZA**  
Secretário Municipal de Meio Ambiente  
**DECRETO 019/2025**