

A presente Matriz de Alocação de Riscos foi elaborada com fundamento no art. 103 da Lei nº 14.133/2021, adotando-se como critério a atribuição do risco à parte que detenha maior capacidade técnica, operacional ou gerencial para preveni-lo, mitigá-lo ou absorver seus efeitos, bem como àquela que possua controle sobre sua ocorrência. Considerou-se, especialmente, a natureza da contratação sob o regime de empreitada por preço unitário, no qual a Administração é responsável pela elaboração dos projetos e definição dos quantitativos estimados, competindo à contratada a execução dos serviços conforme as especificações técnicas estabelecidas. Assim, os riscos inerentes à concepção do projeto e à definição inicial do objeto foram, em regra, atribuídos à Administração, enquanto os riscos relacionados à execução, produtividade, organização do canteiro e gestão operacional foram alocados à contratada.			MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS				DATA: 08/07/2026
			TIPO DE OBRA: RETOMADA DE OBRA DE ENGENHARIA CONVENCIONAL				
			PROJETO: Contratação de empresa especializada para execução de obras e serviços de engenharia destinados à reforma e ampliação da Unidade de Saúde da Família Nossa Senhora de Fátima, localizada na Avenida das Araucárias, nº 3032, bairro Thomaz Coelho, no Município de Araucária/PR, compreendendo a conclusão da obra anteriormente iniciada, com área total de 905,06 m², incluindo serviços de demolição, reforma, ampliação, fornecimento de materiais, mão de obra, equipamentos e demais insumos necessários à completa execução do empreendimento, conforme projetos executivos, memoriais descritivos, planilhas orçamentárias e demais documentos integrantes da contratação.				
ETAPA	PROB.	TIPO	RISCO	MATERIALIZAÇÃO	MITIGAÇÃO	RESPONSABILIDADE	
Iniciação	Baixa	PROJETO	INADEQUAÇÃO DA SOLUÇÃO PROJETADA.	ALTERAÇÃO DE PROJETOS E AUMENTO DE CUSTOS	Levantamentos técnicos detalhados e análise criteriosa das soluções técnicas disponíveis.	ADMINISTRAÇÃO	
Planejamento	Baixa	TOPOGRAFIA	ACHADO DE INTERFERÊNCIAS NÃO IDENTIFICADAS NOS ESTUDOS PRELIMINARES, COMO ROCHAS, LENÇOL FREÁTICO OU CONDIÇÕES DE SOLO DIFERENTES DAS PREVISTAS.	NECESSIDADE DE REVISÃO PROJETO	Sondagens, ensaios, levantamento topográfico detalhado atual.	ADMINISTRAÇÃO	
Planejamento	Baixa	INADEQUAÇÕES DE ORÇAMENTOS	FALTA DE ADERÊNCIA DE PREÇOS DE INSUMOS COM OS PREÇOS DE MERCADO.	AUMENTO DE CUSTOS	Questionamento de valores do orçamento base na licitação.	CONTRATADA	
			DESAJUSTES EM COMPOSIÇÕES DE SERVIÇOS, COM IMPACTO FINANCEIRO MENOR DO QUE A % DE RISCOS PREVISTA NO BDI.	AUMENTO DE CUSTOS	Análise detalhada e questionamento do orçamento base na etapa de licitação.	CONTRATADA	
			FALTA DE ADERÊNCIA DE QUANTITATIVOS DE SERVIÇO COM PROJETO OU COM A DEMANDA REAL DE EXECUÇÃO.	AUMENTO DE CUSTOS	Revisão sistemática nos cálculos de quantitativos para orçamentação.	ADMINISTRAÇÃO	
Planejamento	Baixa	AMBIENTAL	INTERFERÊNCIA OU NECESSIDADE DE SUPRESSÃO DE VEGETAÇÃO EXISTENTE, INCLUINDO ESPÉCIES PROTEGIDAS OU DE INTERESSE AMBIENTAL, NÃO IDENTIFICADAS NOS LEVANTAMENTOS PRELIMINARES.	NECESSIDADE DE ADEQUAÇÃO DO PROJETO/ALTERAÇÃO DE MÉTODOS EXECUTIVOS OU PARALISAÇÃO PARCIAL DA OBRA PARA ATENDIMENTO A EXIGÊNCIAS AMBIENTAIS.	Realização de levantamento prévio da vegetação existente na área de intervenção; Identificação de espécies protegidas ou de interesse ambiental; Compatibilização do projeto com as condicionantes ambientais aplicáveis; Demarcação das áreas de preservação antes do início da execução.	ADMINISTRAÇÃO	
Planejamento	Média	CRONOGRAMA	ESTIMATIVA INADEQUADA NO PRAZO DE EXECUÇÃO DA OBRA.	IMPACTO NO CRONOGRAMA	Realizar um estudo de viabilidade e um planejamento prévio mais detalhados, com a participação de técnicos e engenheiros experientes; Validar o planejamento com equipe técnica multidisciplinar antes da contratação; Prever margens de contingência para imprevistos.	ADMINISTRAÇÃO	
Execução	Baixa	RISCOS ECONÔMICOS OU FINANCEIROS	RISCO DE INADIMPLÊNCIA/FALÊNCIA DA CONTRATADA.	IMPACTO NO CRONOGRAMA/PARALISAÇÃO DA OBRA	Monitorar cronograma e desempenho financeiro da contratada; Emitir notificações em caso de atrasos ou indícios de incapacidade; Acionar o seguro-garantia e demais medidas contratuais, se necessário.	CONTRATADA	
Execução	Baixa	AMBIENTAL E DE VIZINHANÇA	INADEQUAÇÃO DO PROJETO EM RELAÇÃO A ASPECTOS LEGAIS AMBIENTAIS.	IMPACTO NO CRONOGRAMA	Adequar o projeto à legislação ambiental.	ADMINISTRAÇÃO	
Execução	Baixa	CASO FORTUITO OU FORÇA MAIOR	SITUAÇÕES DE OBRA QUE CONFIGUREM CASO FORTUITO OU FORÇA MAIOR COMO ENXURRADAS/ESCORREGAMENTOS, DESABAMENTOS, ALAGAMENTOS, INCÊNDIOS NATURAIS, PERDAS DE CIMBRAMENTOS, ETC.	AUMENTO DE CUSTOS	Remuneração do risco/Seguro risco de engenharia.	CONTRATADA	
				IMPACTO NO CRONOGRAMA	Possibilidade de aditivo de prazo.	ADMINISTRAÇÃO	
Execução	Baixa	LEGAL/CONTRATUAL	ALTERAÇÕES EM LEGISLAÇÃO QUE IMPACTE CUSTOS OU PRAZOS.	NECESSIDADE DE ADEQUAÇÃO CONTRATUAL	Monitoramento normativo e previsão de reequilíbrio contratual dentro da vigência.	ADMINISTRAÇÃO	
Execução	Baixa	RISCO GEOLÓGICO E GEOTÉCNICO	NECESSIDADE DE SERVIÇOS ADICIONAIS DE MOVIMENTAÇÃO DE TERRA, CONTENÇÕES OU ADEQUAÇÕES DE SOLO EM FUNÇÃO DE CONDIÇÕES GEOTÉCNICAS NÃO IDENTIFICADAS NOS ESTUDOS PRELIMINARES.	AUMENTO DE CUSTOS	Realização de sondagens e estudos geotécnicos prévios.	CONTRATADA	
				IMPACTO NO CRONOGRAMA	Verificar se há qualquer impedimento para início da execução antes da emissão da ordem de serviço.	ADMINISTRAÇÃO	
Execução	Baixa	DESAPROPRIAÇÕES/REALOCAÇÕES	NÃO HAVER FRENTE LIBERADAS PARA O CONTRATADO INICIAR/CONTINUAR O EMPREENDIMENTO.	AUMENTO DE CUSTOS	Possibilidade de aditivo de prazo sem prejuízo de reajustamento contratual decorrente da reprogramação do cronograma; As partes convenionam que não haverá qualquer indenização dos equipamentos, ferramentas, mão de obra e quaisquer outros recursos de propriedade do construtor que ficarem ociosos.		ADMINISTRAÇÃO
Execução	Média	AUMENTO DE PREÇO DOS INSUMOS DESPROPORCIONAIS	PERDA DA LUCRATIVIDADE E PERFORMANCE DO FLUXO DE CAIXA.	AUMENTO DE CUSTOS	Se o impacto financeiro causado for maior que 70% da taxa de lucro (%) constante do BDI de referência: reestabelecimento do reequilíbrio econômico-financeiro, mediante procedimento normatizado e análise do contrato como um todo.	ADMINISTRAÇÃO	
Execução	Média	ACIDENTES DE TRABALHO	SEGURANÇA INADEQUADA DO CANTEIRO DE OBRAS; INDENIZAÇÕES POR DANOS MATERIAIS OU MORAIS A EVENTUAIS VÍTIMAS.	PARALISAÇÃO/MULTAS/INDENIZAÇÃO ES/AUMENTO DE CUSTOS/IMPACTO NO CRONOGRAMA	Cumprimento de todas as normas regulamentadoras aplicáveis de segurança do trabalho; Acompanhamento da obra por profissional habilitado em segurança do trabalho; Acompanhamento da obra pelo seu responsável técnico e pela equipe de fiscalização; Contratação de seguro de responsabilidade civil ou de risco de engenharia; Sinalização adequada de toda a obra e de obstáculos causados na via ou passeios; Remuneração do risco assumido pelo construtor.	CONTRATADA	

Execução	Média	OPERACIONAL/SEGURANÇA	INTERFERÊNCIA DAS OBRAS NO USO PÚBLICO DO HORTO FLORESTAL, COM RISCO DE ACIDENTES OU RESTRIÇÃO DE ACESSO À POPULAÇÃO.	INTERRUPÇÃO TEMPORÁRIA DE ACESSOS, RISCO DE ACIDENTES COM VISITANTES OU NECESSIDADE DE ADEQUAÇÃO DAS FRENTES DE SERVIÇO.	Sinalização adequada das áreas em obra; Isolamento das frentes de serviço; Definição de rotas seguras para circulação de visitantes; Comunicação prévia das intervenções quando necessário.	CONTRATADA
Execução	Média	AMBIENTAL E DE VIZINHANÇA	IMPACTOS NA VIZINHANÇA DECORRENTES DAS ATIVIDADES DE OBRA, COMO RUÍDOS, POEIRA OU MOVIMENTAÇÃO DE MÁQUINAS.	AUMENTO DE CUSTOS E IMPACTO NO CRONOGRAMA	Cautela na execução; Seguro de risco de engenharia; Projeto de prevenção de danos aos imóveis lindeiros.	CONTRATADA
Execução	Média	AMBIENTAL E DE VIZINHANÇA	DANOS À VEGETAÇÃO EXISTENTE, MUDAS OU ÁREAS AMBIENTALMENTE SENSÍVEIS DECORRENTES DA CIRCULAÇÃO DE MÁQUINAS, ESTOCAGEM DE MATERIAIS OU EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS.	NECESSIDADE DE RECOMPOSIÇÃO VEGETAL/APLICAÇÃO DE SANÇÕES AMBIENTAIS OU AUMENTO DE CUSTOS PARA RECUPERAÇÃO DAS ÁREAS AFETADAS.	Delimitação e sinalização das áreas de proteção ambiental no canteiro de obras; Controle da circulação de máquinas e equipamentos; Treinamento da equipe de obra quanto à preservação da vegetação existente; Recomposição vegetal quando necessário.	CONTRATADA
Execução	Média	SUPRIMENTOS/LOGÍSTICA	ATRASO NO FORNECIMENTO DE MATERIAIS OU EQUIPAMENTOS.	PARALISAÇÃO OU LENTIDÃO DA OBRA	Planejamento logístico e atuação baseada num cronograma realista.	CONTRATADA
Execução	Média	ROUBOS, FURTOS, VANDALISMO E PERDA DE MATERIAIS ALOCADOS	REPOSIÇÃO DE MATERIAIS OU REEXECUÇÃO DE SERVIÇOS.	RETRABALHO E IMPACTO NO CRONOGRAMA	Manter vigilância na obra; Seguro risco de engenharia.	CONTRATADA
Execução	Média	MODIFICAÇÕES DAS ESPECIFICAÇÕES DE SERVIÇO	A ADMINISTRAÇÃO PODERÁ MODIFICAR ESPECIFICAÇÕES DE SERVIÇO/ALTERAR OU AMPLIAR O ESCOPO.	AUMENTO DE PRAZOS E CUSTOS	Reestabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual (excepcional).	ADMINISTRAÇÃO
Execução	Média	EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS COM QUALIDADE ABAIXO DA ESPECIFICADA NA CONTRATAÇÃO	CONTRATADO NÃO CONSEGUE ATINGIR OS REQUISITOS DE QUALIDADE PREVISTOS NOS PROJETOS APROVADOS OU EM NORMAS TÉCNICAS/LEGISLAÇÕES VIGENTES.	RETRABALHO, IMPACTO NO CRONOGRAMA E AUMENTO DE CUSTOS	Fiscalização contínua da execução dos serviços; Previsão de sanções e garantias contratuais, além de Instrumento de Medição de Resultados (IMR).	CONTRATADA
Execução	Média	ERROS E DEFEITOS NA EXECUÇÃO DA OBRA	RECONSTRUÇÃO TOTAL OU PARCIAL DE SERVIÇOS.	RETRABALHO, IMPACTO NO CRONOGRAMA E AUMENTO DE CUSTOS	Acompanhamento contínuo do responsável técnico da contratada, mantendo os projetos executivos atualizados no local de obra; Supervisão constante da obra x projeto, acompanhamento do controle tecnológico, atuação ativa da fiscalização.	CONTRATADA
Execução	Média	RETOMADA DE OBRA	INCOMPATIBILIDADE ENTRE A OBRA PARCIALMENTE EXECUTADA E OS PROJETOS EXECUTIVOS REVISADOS.	Necessidade de adequações pontuais durante a execução.	Compatibilização prévia dos projetos e conferência em campo antes do início de cada etapa.	COMPARTILHADA
Execução	Média	INTERFERÊNCIAS	EXISTÊNCIA DE INSTALAÇÕES EMBUTIDAS OU INTERFERÊNCIAS NÃO IDENTIFICADAS PREVIAMENTE NA EDIFICAÇÃO EXISTENTE.	Retrabalho, alteração de métodos executivos ou aumento de prazo.	Levantamentos complementares antes da intervenção e acompanhamento da fiscalização.	COMPARTILHADA
Execução	Média	CONSERVAÇÃO	DETERIORAÇÃO DOS SERVIÇOS REMANESCENTES DURANTE A EXECUÇÃO DA RETOMADA.	Retrabalho e custos adicionais.	Proteção adequada dos elementos existentes e planejamento das frentes de serviço.	CONTRATADA
Execução	Alta	INTERFERÊNCIAS COM CONCESSIONÁRIAS (Redes de água, esgoto, energia elétrica, telefonia, fibra óptica e gás)	INTERFERÊNCIAS COM REDES DE ÁGUA, ENERGIA, DRENAGEM OU OUTRAS INFRAESTRUTURAS EXISTENTES NA ÁREA DO HORTO.	IMPACTO NO CRONOGRAMA	Antecipação de interferências através do estudo do cadastro das concessionárias e sondagens in loco.	CONTRATADA
				AUMENTO DE CUSTOS	Remuneração do risco.	
Execução	Alta	RETOMADA DE OBRA	IDENTIFICAÇÃO DE PATOLOGIAS, DETERIORAÇÕES OU DANOS NOS SERVIÇOS EXECUTADOS ANTERIORMENTE E NÃO DETECTADOS DURANTE A LICITAÇÃO.	Necessidade de recuperação, revisão de quantitativos ou paralisação parcial dos serviços.	Vistoria detalhada antes do início da execução; registro fotográfico; comunicação imediata à fiscalização.	COMPARTILHADA
Execução	Alta	AMBIENTAL E DE VIZINHANÇA	PROCESSOS/MULTAS POR GERAÇÃO DE POEIRA, RUÍDO EM EXCESSO OU OUTROS IMPACTOS AMBIENTAIS.	AUMENTO DE CUSTOS	Utilizar equipamentos e máquinas com níveis de emissão de ruído compatíveis com as normas aplicáveis; Realizar as atividades potencialmente ruidosas em horários compatíveis com a legislação municipal, evitando períodos noturnos ou de maior sensibilidade para a vizinhança; Adotar medidas de controle de poeira nas áreas de obra e movimentação de solo, por meio de umectação quando necessário; Garantir a cobertura de cargas transportadas contendo solo, agregados ou resíduos, evitando dispersão de partículas durante o transporte; Realizar a limpeza periódica das vias e acessos utilizados pela obra, prevenindo o acúmulo de poeira e resíduos.	CONTRATADA
Execução	Alta	PREJUÍZOS OU DANOS CAUSADOS A TERCEIROS NO DECORRER DA EXECUÇÃO DA OBRA	ONERAR A EXECUÇÃO DO CONTRATO COM A POSSIBILIDADE DE PAGAMENTO DE INDENIZAÇÕES.	AUMENTO DE CUSTOS	Avaliar e antever possíveis danos a terceiros devido a execução de serviço; Seguro risco de engenharia (Contratada deve realizar um levantamento fotográfico das edificações antes do início da obra).	CONTRATADA
Execução	Alta	METEOROLÓGICO	PERÍODOS DE CHUVA FORA DA PREVISIBILIDADE LOCAL.	IMPACTO NO CRONOGRAMA	Possibilidade de aditivo de prazo.	ADMINISTRAÇÃO
				RETRABALHO	Verificação prévia das informações de previsibilidade de clima; Elaboração de planejamento com as considerações de clima; Concentrar esforços em períodos de estiagem, inclusive prorrogando os turnos de trabalho ou abrindo novas frentes de serviço.	CONTRATADA
Entrega	Baixa	VISTORIA	ATRASO NA VISTORIA E NO ACEITE FINAL.	DEMORA NA REALIZAÇÃO DA VISTORIA/EMIÇÃO DO TERMO DE RECEBIMENTO	Planejamento prévio da vistoria; Fixação de prazo para manifestação.	ADMINISTRAÇÃO
Pós-Entrega	Média	GARANTIA	DIFICULDADE DE ACOMPANHAMENTO NO PÓS ENTREGA.	AUSÊNCIA DE MONITORAMENTO DO DESEMPENHO DAS EDIFICAÇÕES, INSTALAÇÕES OU INFRAESTRUTURAS EXECUTADAS APÓS A ENTREGA.	Previsão de inspeções periódicas; Registro formal de ocorrências; Controle do período de garantia.	COMPARTILHADA

Pós-Entrega	Média	GARANTIA	DESCUMPRIMENTO DE OBRIGAÇÕES DURANTE A GARANTIA.	NÃO EXECUÇÃO DE REPAROS EM DEFEITOS SURTIDOS NO PERÍODO DE GARANTIA	Definição contratual de prazos de atendimento; Aplicação de penalidades; Execução da garantia contratual.	CONTRATADA
Pós-Entrega	Média	ERROS E DEFEITOS NA EXECUÇÃO DA OBRA	PATOLOGIAS ESTRUTURAIS APÓS ENTREGA.	TRINCAS, FISSURAS OU DEFEITOS EM ELEMENTOS ESTRUTURAIS OU CONSTRUTIVOS DAS EDIFICAÇÕES OU INFRAESTRUTURAS EXECUTADAS.	Controle tecnológico rigoroso; Fiscalização da execução; Acionamento da garantia.	CONTRATADA