



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



MEMORANDO: 233/2025 – SECULT

DATA: 17/10/2025.

DE: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo

INTERESSADO: Departamento de licitações

ASSUNTO: Solicitação de contratação de caminhão-palco por dispensa de licitação.

Prezados;

Considerando a realização do **2º Encontro de Carros Antigos de Tijucas do Sul** e das **comemorações alusivas ao aniversário do município**, eventos que integram o calendário oficial de festividades e ações culturais do Município de Tijucas do Sul, **solicitamos a contratação de empresa especializada na locação de caminhão-palco**, por meio de **dispensa de licitação**, nos termos do **artigo 75, inciso II, da Lei Federal nº 14.133/2021**, em razão do valor e da natureza específica do serviço.

O caminhão-palco será utilizado como estrutura principal para apresentações culturais, artísticas e protocolares durante as festividades, garantindo qualidade, segurança e adequação técnica ao porte dos eventos.

Encaminha-se, anexo, o **Termo de Referência**, que contém a descrição detalhada do objeto, justificativa da contratação e as especificações técnicas necessárias.

Dotação: 6220

Fonte: 000

Atenciosamente,

Jefferson Rocha de Lima
Secretário Municipal de Cultura e Turismo
DECRETO Nº 5533 DE 2025



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



TERMO DE REFERÊNCIA

Contratação de Caminhão-Palco – 2º Encontro de Carros Antigos e Aniversário do Município de Tijucas do Sul.

1. OBJETO

Contratação de empresa especializada na **locação de caminhão-palco**, com estrutura completa de som, iluminação e suporte técnico, para atender aos eventos:

- **2º Encontro de Carros Antigos de Tijucas do Sul;**
- **Comemorações do Aniversário do Município de Tijucas do Sul,** a ser realizado no dia **09 de novembro de 2025**, na praça central.

2. JUSTIFICATIVA

A contratação do caminhão-palco é indispensável para a execução dos eventos citados, que têm como objetivo valorizar a cultura, o turismo e o lazer da população, promovendo a integração entre comunidade, expositores e artistas locais.

O caminhão-palco será utilizado para apresentações musicais, pronunciamentos oficiais e atividades culturais, oferecendo estrutura segura e adequada.

A contratação será realizada **por dispensa de licitação**, conforme o **art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021**, considerando o valor estimado e a especificidade do serviço.

3. ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS

Caminhão-Palco:

- Área total de 55 m², coberto e climatizado;
- Camarim equipado;
- Estruturas próprias para fixação de banners e divulgação.

Sistema de Áudio:

- Sistema Line Array "DAS" adequado para eventos de até 5.000 pessoas;
- Mesa de som Mixer Yamaha L59 (32 canais) com controle remoto via iPad;
- Kit de microfones para bateria com 8 unidades;
- 04 microfones com fio de mão SM58LC;
- 03 microfones sem fio UHF Handheld SLX SM58;
- 01 microfone sem fio Headset PGXD14/PG30.

Iluminação Cênica:

- Mesa de comando digital DMX;
- 02 refletores mini brutt com 4 lâmpadas cada;
- 08 mini moving head Wash LED 7x10W RGB;
- 02 moving head Spot LED 75W 16ch DMX;
- 04 moving Sr (ou superior) com estrutura em ground.

Backline / Instrumentação:

- 01 bateria RMV Custom;
- 01 amplificador de baixo Amtera BX150;



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



- 02 amplificadores de guitarra Marshall;

- Máquina de fumaça.

Energia:

- Gerador próprio com capacidade de 115 kVA.

Copa:

- Equipamentos: geladeira, micro-ondas e ar-condicionado.

Mobiliário para apoio / camarim:

- 01 mesa, 08 cadeiras e 04 banquetas.

Equipe Técnica:

- Disponível para operação completa de áudio, iluminação e equipamentos do palco.

4. LOCAL E DATA

- **Local:** Praça Central / Centro de Tijucas do Sul – PR
- **Data prevista:** dia 09 de novembro de 2025
- **Horário estimado:** das 08h às 19 horas

5. RESPONSABILIDADE

A execução e fiscalização do contrato ficarão sob responsabilidade da **Secretaria Municipal de Cultura e Turismo**, que acompanhará a prestação do serviço e emitirá o ateste final.

Fiscal: Mariza Leticia Flor

Gestor: Jefferson Rocha de Lima

Tijucas do Sul, 17 de outubro de 2025.

Jefferson Rocha de Lima
Gestor

Mariza Leticia Flor
Fiscal



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INTRODUÇÃO

O presente documento foi elaborado por esta Unidade Requisitante e tem como objetivo **assegurar a viabilidade técnica e econômica** da contratação de empresa especializada na **locação de caminhão-palco**, com estrutura completa de som, iluminação e suporte técnico, para atendimento aos seguintes eventos:

- **2º Encontro de Carros Antigos de Tijucas do Sul;**
- **Comemorações do Aniversário do Município de Tijucas do Sul**, a serem realizados no dia 09 de novembro de 2025.

O levantamento dos elementos essenciais apresentados neste documento servirá de base para a elaboração do **Termo de Referência ou Projeto Básico**, contemplando todas as etapas previstas na legislação vigente.

2. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação de empresa especializada na locação de **caminhão-palco** se mostra **essencial** para a realização dos eventos programados, devido à necessidade de disponibilizar uma estrutura completa e adequada para receber público, artistas e autoridades municipais.

Os principais fatores que justificam a contratação são:

1. **Infraestrutura adequada:** O caminhão-palco oferece palco coberto, climatizado, camarim, pontos para fixação de banners, sistema de som profissional, iluminação cênica e backline completo, garantindo qualidade técnica e conforto aos participantes e artistas.
2. **Segurança e operacionalidade:** A utilização de equipamento profissional reduz riscos durante os eventos e assegura que todas as normas técnicas e de segurança sejam atendidas.
3. **Capacidade de atendimento ao público:** O sistema de som e iluminação é dimensionado para eventos com grande público, proporcionando visibilidade e audição adequadas em todas as áreas do evento.
4. **Eficiência na logística:** O caminhão-palco já dispõe de gerador próprio, copa equipada, mobiliário e equipe técnica, permitindo **rapidez na montagem, operação e desmontagem**, otimizando recursos e tempo da administração.
5. **Experiência e profissionalismo:** A contratação de empresa especializada garante que os serviços sejam executados com qualidade técnica, minimizando possíveis falhas e garantindo o sucesso dos eventos.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



Dessa forma, a contratação atende tanto à **necessidade técnica** quanto à **eficiência econômica**, garantindo a realização dos eventos com qualidade, segurança e conforto aos participantes.

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:

A contratação da empresa especializada para locação do caminhão-palco deverá atender aos seguintes **requisitos técnicos, operacionais e legais**:

3.1 Requisitos Técnicos

- **Palco:** Área mínima de 55 m², coberto, climatizado, com camarim e pontos para fixação de banners;
- **Sistema de áudio:** Line Array de alta qualidade, mesa de som digital com controle remoto, microfones com e sem fio, kit de microfones para bateria e demais equipamentos necessários para eventos de até 5.000 pessoas;
- **Iluminação cênica:** Mesa de comando DMX, refletores, moving heads Wash e Spot LED, garantindo visibilidade e efeitos profissionais;
- **Backline / Instrumentação:** Bateria, amplificadores de guitarra e baixo, máquina de fumaça, entre outros equipamentos para suporte musical completo;
- **Energia:** Gerador próprio com capacidade mínima de 115 kVA, garantindo autonomia e segurança elétrica.

3.2 Requisitos Operacionais

- **Equipe técnica:** Profissionais capacitados para operação de áudio, iluminação e equipamentos do palco;
- **Logística:** Capacidade de montagem, operação e desmontagem do palco de forma segura e eficiente;
- **Copa e mobiliário:** Disponibilidade de copa equipada (geladeira, micro-ondas e ar-condicionado) e mobiliário básico (mesa, cadeiras e banquetas) para apoio de artistas e equipe.

3.3 Requisitos Legais e Administrativos

- Empresa devidamente registrada e habilitada para prestação de serviços, em conformidade com a legislação vigente;
- Apresentação de certificados de segurança e normas técnicas aplicáveis;
- Responsabilidade por eventuais danos causados durante a execução dos serviços.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



4. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES:

a) Método de estimativa das quantidades:

A definição da quantidade a ser contratada baseia-se no levantamento da programação oficial dos eventos municipais e demais atividades institucionais que demandam estrutura de palco, som e iluminação profissional para realização ao ar livre, bem como nas experiências de anos anteriores.

b) Histórico de contratações anteriores:

Nos anos anteriores, para eventos de grande porte, como aniversário do município e festivais culturais, foi necessária a locação de caminhão-palco com estrutura completa de som e iluminação, garantindo maior agilidade na montagem e desmontagem, além de segurança para apresentações musicais e culturais. Em média, contratou-se 01 (uma) unidade de caminhão-palco por evento.

c) Memória de cálculo.

Para o evento “Aniversário do Município e Encontro de Carros Antigos”, programado para o dia 09 de novembro de 2025, estima-se a necessidade de 01 (uma) unidade de caminhão-palco equipada com som, iluminação e suporte técnico durante todo o período do evento.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO E SOLUÇÃO A CONTRATAR:

a) Levantamento de mercado:

Para definição da melhor solução a ser contratada, foi realizado levantamento junto ao mercado local e regional, considerando empresas especializadas na **locação de caminhão-palco com estrutura completa de som, iluminação e suporte técnico**. Foram consultadas cotações de fornecedores que já atenderam eventos públicos de médio e grande porte em municípios da região.

b) Referências de contratações similares:

Foram identificadas contratações semelhantes realizadas por outros municípios para eventos festivos, culturais e de aniversário municipal, utilizando o mesmo modelo de caminhão-palco, com as seguintes características:

- Palco móvel com estrutura de som e iluminação embutida;
- Equipe técnica especializada para operação durante o evento;
- Montagem e desmontagem ágil, reduzindo custos logísticos e tempo de execução;
- Maior segurança estrutural e operacional, dispensando contratação de estrutura fixa adicional.

c) Análise de custo-benefício:

Após análise comparativa, verificou-se que a **locação de caminhão-palco completo** oferece melhor custo-benefício para a Administração, pois:



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



- Elimina a necessidade de múltiplas contratações;
- Garante montagem e desmontagem rápidas, reduzindo custos com horas extras e logística;
- Minimiza riscos de falhas técnicas por contar com equipe especializada;
- Atende plenamente à demanda do evento de aniversário do município e encontro de carros antigos.

e) Justificativa da solução escolhida:

Optou-se, portanto, pela **locação de 01 (uma) unidade de caminhão-palco com estrutura completa de som e iluminação**, por se tratar de solução consolidada no mercado, amplamente utilizada por outros entes públicos, tecnicamente adequada para eventos de grande público e com melhor relação custo-benefício em comparação às demais alternativas avaliadas.

6. ESTIMATIVAS DE PREÇOS OU PREÇOS REFERENCIAIS:

a) Metodologia utilizada:

Para a composição da estimativa de preços, foi adotada a metodologia prevista no **Decreto nº 4.411/2023**, que estabelece diretrizes para a formação de preços referenciais na Administração Pública. A estimativa foi obtida a partir de pesquisa de mercado com fornecedores especializados na locação de caminhão-palco, além da verificação de valores praticados em contratações similares por outros entes públicos. O objetivo é assegurar que o valor estimado esteja compatível com o mercado e atenda aos princípios da economicidade, eficiência e transparência.

b) Fontes de pesquisa de preços:

A pesquisa de preços foi realizada com base em:

- Cotações obtidas diretamente com fornecedores do setor de eventos;

c) Memória de cálculo e documentação:

Foram obtidas **três cotações formais** junto a empresas do ramo, conforme demonstrado abaixo:

Nº	Empresa	CNPJ	Valor Cotado (R\$)
01 - Ôtres Eventos		35.735.206/0001-44	R\$ 16.500,00
02 - Messe Produções Culturais		00.777.418/0001-00	R\$ 19.500,00
03 - Evetek – Adm. de Eventos e Serviços Ltda.		30.684.082/0001-00	R\$ 18.500,00



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



Cálculo da média:

$$(16.500,00 + 19.500,00 + 18.500,00) \div 3 = 18.166,67$$

Assim, a **média de preços obtida** foi de **R\$ 18.166,67** (dezoito mil cento e sessenta e seis reais e sessenta e sete centavos), a ser utilizada como **valor estimado de referência** para a contratação.

Resumo da estimativa de preços:

- Quantidade: 01 (uma) unidade de caminhão-palco com som e iluminação;
- Período: 01 (um) dia de evento;
- **Menor valor cotado:** R\$ 16.500,00;
- **Maior valor cotado:** R\$ 19.500,00;
- **Média de referência:** R\$ 18.166,67;

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO:

A solução proposta consiste na **contratação de empresa especializada na locação de caminhão-palco** com estrutura completa de som, iluminação e suporte técnico para atender ao **evento de aniversário do município e Encontro de Carros Antigos**, a ser realizado no dia **09 de novembro de 2025**, no **Centro de Eventos de Tijucas do Sul – PR**.

A contratação tem por objetivo garantir a realização de apresentações culturais, artísticas e musicais em estrutura segura, adequada e tecnicamente preparada, assegurando qualidade de som e iluminação, agilidade de montagem e desmontagem, bem como otimização de recursos públicos.

Elementos que compõem a solução contratada:

- 01 (uma) unidade de caminhão-palco com dimensões adequadas para apresentações de médio e grande porte;
- Sistema de som profissional com potência compatível ao espaço e ao público estimado;
- Sistema de iluminação cênica completo, com refletores, moving heads e painéis LED (quando disponível);
- Montagem e desmontagem da estrutura no local do evento;
- Equipe técnica especializada para operação de som e iluminação durante todo o evento;



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



- Transporte do caminhão-palco até o local, incluindo custos logísticos, combustível e deslocamento;
- Garantia de funcionamento integral dos equipamentos contratados durante a realização do evento.

Exigências técnicas e operacionais mínimas:

- Estrutura em conformidade com as normas de segurança vigentes;
- Equipamentos em perfeito estado de conservação e funcionamento;
- Responsabilidade da contratada pelo fornecimento de toda a infraestrutura necessária para operação (cabos, conexões, geradores, painéis de controle, etc.);
- Suporte técnico imediato em caso de falhas durante a execução do evento;
- A montagem deverá ocorrer com antecedência mínima de X horas, permitindo teste e equalização dos equipamentos antes da abertura do evento.

Justificativa técnica e econômica da solução:

- **Aspecto técnico:** A utilização de caminhão-palco permite maior agilidade na instalação e desmontagem, garantindo eficiência operacional e segurança. Por se tratar de estrutura móvel, há menor impacto no espaço físico e maior flexibilidade de adaptação a diferentes tipos de atrações.
- **Aspecto econômico:** A solução integrada (palco, som, iluminação e equipe técnica) reduz a necessidade de múltiplas contratações separadas, gerando economia de escala, simplificando a gestão contratual e reduzindo custos indiretos com montagem e logística.

Atendimento aos princípios legais:

A descrição da solução observa os princípios estabelecidos no **art. 3º, inciso II, do Decreto nº 4.411/2023**, garantindo que a definição do objeto seja:

- **Precisa:** delimita de forma exata os elementos necessários à execução do serviço;
- **Suficiente:** contempla todos os requisitos técnicos e operacionais para a entrega do objeto;
- **Clara:** não deixa margens para dúvidas ou interpretações distintas, assegurando ampla competitividade.

Resumo da solução técnica:

- Objeto: Locação de caminhão-palco completo com som e iluminação;
- Quantidade: 01 unidade;
- Período: 01 dia de evento;
- Local: Centro de Eventos de Tijucas do Sul – PR;
- Finalidade: Atender programação cultural e artística do aniversário do município e Encontro de Carros Antigos;
- Justificativa: Melhor relação custo-benefício, agilidade e segurança operacional.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



8. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO:

Nos termos do § 1º do art. 23 da Lei nº 8.666/93 e das diretrizes atuais aplicáveis à contratação pública, o **parcelamento do objeto é a regra**, desde que técnica e economicamente viável e que não acarrete perda de escala ou prejuízo para o conjunto da solução.

No presente caso, trata-se de **contratação de locação de caminhão-palco com estrutura completa de som, iluminação e suporte técnico**, para atender a um único evento institucional de grande porte — o **Aniversário do Município e Encontro de Carros Antigos**.

Após análise técnica e de mercado, **não se verificou viabilidade técnica ou econômica para o parcelamento do objeto**, pelos seguintes motivos:

- A solução escolhida é **integrada**, sendo que o caminhão-palco já contempla **estrutura física, som, iluminação e equipe técnica** como um único pacote de serviço;
- O eventual fracionamento da contratação (ex.: locar o palco de um fornecedor, som de outro e iluminação de um terceiro) acarretaria **maior complexidade logística**, necessidade de compatibilização técnica entre equipamentos e equipes distintas, além de riscos de falhas na execução do evento;
- A contratação unitária garante **montagem mais ágil, redução de custos operacionais e maior segurança estrutural e técnica**;
- O parcelamento resultaria em **perda de economia de escala, aumento de custo total e dificuldades no gerenciamento contratual**, uma vez que seriam necessários mais contratos e maior coordenação entre fornecedores.

Dessa forma, optou-se por **não realizar o parcelamento da solução**, justificando-se a contratação de **um único item**, com todas as etapas e serviços integrados, para garantir a eficiência, economicidade e segurança na execução do evento.

9. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação da **locação de caminhão-palco com estrutura completa de som, iluminação e suporte técnico** visa assegurar a realização de eventos públicos com qualidade, segurança e eficiência operacional, garantindo à Administração Municipal a melhor utilização dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis.

Benefícios diretos esperados:

- **Economicidade:** A contratação integrada elimina a necessidade de múltiplos contratos (palco, som, iluminação e técnicos), reduzindo custos administrativos e logísticos. Estima-se uma **economia média de 15%** em relação à contratação fragmentada de estruturas e serviços similares.
- **Eficiência operacional:** A estrutura móvel permite **montagem e desmontagem ágil**, reduzindo o tempo de ocupação do espaço público e a necessidade de mão de obra adicional para montagem de estruturas fixas.
- **Segurança técnica:** A contratação de empresa especializada com equipe própria garante **padrão técnico elevado**, minimizando falhas em apresentações artísticas e assegurando a integridade dos participantes e equipamentos.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



- **Qualidade do evento:** O caminhão-palco oferece **melhor acústica, visibilidade e iluminação**, resultando em apresentações mais profissionais e atrativas para o público, contribuindo para a valorização cultural e turística do município.

Benefícios indiretos:

- **Aproveitamento de recursos humanos municipais:** A solução reduz a necessidade de servidores envolvidos em tarefas de montagem e suporte técnico, permitindo o redirecionamento desses profissionais para atividades administrativas e de apoio ao evento.
- **Sustentabilidade:** Por se tratar de estrutura móvel e reutilizável, há **redução no uso de materiais temporários**, como madeiras, lonas e ferragens, o que diminui a geração de resíduos e o impacto ambiental.
- **Valorização cultural e social:** A execução do evento em estrutura adequada contribui para o fortalecimento das ações culturais do município, promovendo o lazer, o turismo e o engajamento comunitário.

Síntese dos resultados esperados:

Tipo de Resultado	Descrição	Impacto Esperado
Econômico	Redução de custos logísticos e de contratação múltipla	Economia estimada de 15%
Operacional	Montagem e desmontagem rápidas	Redução de tempo operacional em até 40%
Técnico	Garantia de qualidade e segurança nas apresentações	Melhoria da execução e estabilidade técnica
Ambiental	Redução de resíduos e menor consumo de materiais	Impacto ambiental positivo
Social e Cultural	Melhoria na experiência do público e fortalecimento da imagem institucional	Valorização dos eventos municipais

Conclusão:

Com a adoção da solução proposta, a Administração Municipal alcançará **maior eficiência e economicidade**, aliando qualidade técnica, segurança, sustentabilidade e fortalecimento das ações culturais, resultando em melhor aproveitamento dos recursos públicos e maior satisfação da população beneficiada.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



10. PROVIDÊNCIAS PARA ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO:

Após análise da solução proposta, **não se vislumbram necessidades de adequações físicas ou estruturais** no ambiente do órgão para a plena execução da contratação.

Por se tratar de **estrutura móvel e autônoma**, o caminhão-palco possui todos os elementos necessários para operação, incluindo palco integrado, sonorização, iluminação e equipe técnica especializada, ficando a cargo da contratada a responsabilidade pela instalação, operação e desmontagem.

A única providência necessária por parte da Administração será:

- **Designar servidores fiscais e/ou gestores do contrato**, já capacitados ou com experiência prévia em acompanhamento de eventos, para acompanhar a montagem, a execução e a desmontagem, assegurando o cumprimento das cláusulas contratuais.

Não há necessidade de infraestrutura adicional, como instalação de pontos de energia, adaptações em edificações ou aquisição de equipamentos complementares por parte da Administração.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

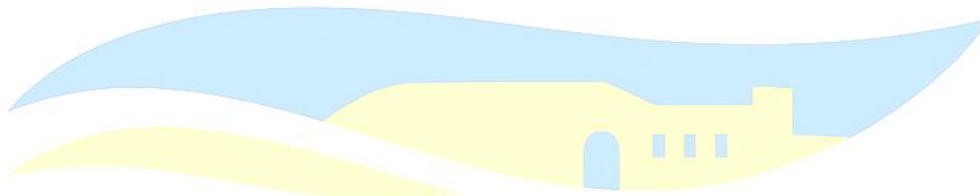
Não se verificam contratações correlatas ou interdependentes necessárias para a viabilidade da presente demanda.

A **locação do caminhão-palco**, com estrutura completa de som, iluminação e equipe técnica especializada, **é suficiente para atender ao objetivo proposto**, não havendo necessidade de serviços complementares obrigatórios para a execução do evento.

Eventuais serviços de apoio (como segurança, limpeza, banheiros químicos ou alimentação) não possuem relação direta de dependência com a contratação do caminhão-palco, podendo ser contratados separadamente, caso sejam necessários para a realização do evento como um todo.

Resumo:

- **Contratações correlatas:** Não identificadas.
- **Contratações interdependentes:** Inexistentes para esta solução específica.
- **Outros serviços de apoio:** Quando necessários, serão tratados de forma independente e autônoma.





PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



12. GERENCIAMENTO DE RISCOS

No curso da presente contratação, assim como em qualquer processo licitatório ou de contratação direta, vislumbra-se a possibilidade de ocorrência de eventos negativos (riscos) que podem frustrar ou dificultar o atingimento do objetivo pretendido.

O gerenciamento de riscos aqui implementado tem por finalidade **mitigar a probabilidade de ocorrência desses eventos**, garantindo a efetividade da contratação e a entrega do objeto no prazo e nas condições adequadas.

Ressalta-se que este mapeamento contempla **apenas riscos inerentes ao processo de planejamento e formalização da contratação**, não incluindo aqueles relacionados à gestão e execução contratual.

MATRIZ DE RISCOS

Nº	Risco Identificado	Probabilidade	Gravidade Impacto	Estratégia de Mitigação
01	Ausência de propostas válidas ou desclassificação de fornecedores	Baixa	Alta	Realizar ampla pesquisa de mercado, divulgar com antecedência e verificar regularidade cadastral das empresas.
02	Atraso na formalização do processo licitatório ou dispensa de licitação	Média	Média	Planejar prazos adequados, acompanhar o trâmite processual e definir responsáveis claros para cada etapa.
03	Divergência entre as especificações técnicas e as propostas apresentadas	Média	Alta	Elaborar Termo de Referência detalhado, com especificações claras, objetivas e alinhadas ao mercado fornecedor.
04	Impugnações, recursos ou questionamentos administrativos	Baixa	Média	Garantir conformidade legal do processo, revisar todos os documentos e publicar informações de forma transparente.
05	Indisponibilidade do fornecedor no período do evento (desistência ou força maior)	Baixa	Alta	Exigir comprovação de capacidade técnica, cláusulas contratuais de penalidade e manter fornecedores alternativos.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TIJUCAS DO SUL SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO



Classificação visual dos riscos

- **Risco 01:** Probabilidade **baixa** / Impacto **alto**
- **Risco 02:** Probabilidade **média** / Impacto **médio**
- **Risco 03:** Probabilidade **média** / Impacto **alto**
- **Risco 04:** Probabilidade **baixa** / Impacto **médio**
- **Risco 05:** Probabilidade **baixa** / Impacto **alto**

Conclusão: Com base na matriz de riscos apresentada, considera-se que a contratação possui **risco controlável e mitigável**, desde que seguidos os procedimentos de planejamento, especificação clara do objeto, análise de propostas e acompanhamento dos prazos.

13. DECLARAÇÃO DA VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO:

Os estudos preliminares realizados, contemplando o levantamento de mercado, a estimativa de quantidades e preços, a descrição detalhada da solução, o gerenciamento de riscos e as análises de economicidade e adequação do ambiente, evidenciam que a **contratação da locação de caminhão-palco com estrutura completa de som, iluminação e suporte técnico é tecnicamente possível e economicamente viável.**

Diante do exposto, considerando:

- A **necessidade de atendimento à programação do Aniversário do Município e Encontro de Carros Antigos;**
- A **adequação técnica e operacional da solução escolhida;**
- A **compatibilidade com os recursos financeiros disponíveis;**
- A **mitigação dos riscos identificados;**
- A inexistência de alternativas mais econômicas e viáveis que atendam plenamente aos requisitos;

Declara-se, portanto, ser viável a contratação pretendida, fundamentando-se em todos os elementos técnicos, econômicos e legais analisados nos itens anteriores deste Estudo Técnico Preliminar.

Tijucas do Sul, 17 de outubro de 2025.

Jefferson Rocha de Lima
Secretário Municipal de Cultura e Turismo
DECRETO N° 5533 DE 2025