



**PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPUAVA**  
**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**Secretaria Municipal De Meio Ambiente**  
**Departamento de Proteção Animal**  
**Canil Municipal**

**1. Identificação do processo:**

O presente Estudo Técnico Preliminar trata da necessidade de **CONTRATAÇÃO DE CLÍNICA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS VETERINÁRIOS**.

A contratação dos serviços inclui consultas, microchipagem e procedimentos clínicos e cirúrgicos em cães e gatos errantes encontrados em vias públicas do município de Guarapuava/PR, incluindo o fornecimento de todos os materiais, insumos e medicamentos necessários à sua perfeita execução. Além do atendimento a cães e gatos de rua, os serviços também incluem cães e gatos de posse de famílias em situação de vulnerabilidade social. Todos os atendimentos serão encaminhados pelo Departamento de Proteção Animal da Secretaria de Meio Ambiente.

**2. Identificação dos servidores da área técnica e requisitante, responsáveis pela elaboração do ETP:**

A responsável pelo presente estudo é a Médica Veterinária lotada no Departamento de Proteção Animal da Secretaria Municipal de Meio Ambiente, o qual responde pelo Canil Municipal:

- Cristina Wedderhoff Herrmann – Matrícula 195201

**3. Justificativa da necessidade de contratação:**

A Secretaria de Meio Ambiente de Guarapuava, por meio do Departamento de Proteção Animal, é responsável pelo resgate e atendimento aos cães e gatos em situação de rua no município, que estejam em sofrimento físico, conforme consta no artigo 139 da Lei Complementar no 38/2013 (Código Ambiental Municipal). O Departamento de Proteção Animal também é responsável por autorizar consultas veterinárias para animais de tutores em situação de vulnerabilidade social.



No momento os animais estão sendo encaminhados para atendimento na clínica veterinária vencedora do Pregão Eletrônico no 88/2021, a qual teve seu contrato aditivado pela terceira vez em maio de 2024, com validade até dezembro de 2024.

No ano de 2023 o Departamento de Proteção Animal realizou o resgate de 733 animais, sendo que destes 313 foram encaminhados para atendimento clínico veterinário. Foram também prestados 145 atendimentos para animais de tutores que comprovaram baixa-renda. Neste ano de 2024, apenas de janeiro a setembro foram resgatados 494 cães e fornecidas 213 consultas para a população mais carente.

Desta forma, faz-se imprescindível a prestação de serviços especializados na atenção a estes animais, com empresa e profissionais capacitados e devidamente registrados no Conselho de Medicina Veterinária, no intuito de garantir a saúde e bem-estar dos animais e também da população, que sofre com o aumento do número de animais nas ruas, passando a ser também uma questão de saúde pública.

#### **4. Requisitos da contratação necessários e suficientes à escolha da solução:**

O funcionamento de consultórios, clínicas e hospitais veterinários é regulamentado pelo Conselho Federal de Medicina Veterinária, sendo que os mesmos são fiscalizados por suas respectivas Regionais. Desta forma, é requisito necessário para a contratação de serviços veterinários por empresa especializada a comprovação de que o estabelecimento está em dia com suas obrigações perante o Conselho e em conformidade com a Resolução nº 1275/2019 do mesmo para funcionamento.

Para atender à demanda do Departamento de Proteção Animal a contratada deve, além de estrutura e equipe necessária ao atendimento clínico e cirúrgico de emergência, possuir capacidade de internamento de cães e gatos para os casos em que se fizer necessário, bem como atender a critérios de sustentabilidade e gerenciamento de resíduos de saúde. Deve também declarar como de sua responsabilidade as questões de insalubridade, uso de EPC's (Equipamento de Proteção Coletiva) e EPI's (Equipamentos de Proteção Individual) dos funcionários envolvidos no trabalho a ser executado.

Além disso, as empresas participantes deverão possuir sede em Guarapuava, uma vez que para encaminhamento de atendimentos emergenciais a sede da contratada não pode ser distante da ocorrência, visto que a demora pode configurar um fator de risco à vida do animal.

#### **5. Levantamento de mercado**

Para suprir a presente demanda por atendimentos clínicos veterinários não foram encontradas outras formas viáveis de solução, uma vez que o município não possui capacidade de operação de uma clínica veterinária por meios próprios. A criação de uma clínica veterinária operada pelo município demandaria, além da mão

de obra de uma equipe especializada, a aquisição e manutenção de equipamentos apropriados, bem como de uma variedade de insumos e medicações, os quais demandariam muito tempo e recursos para serem licitados.

Dessa forma entende-se que a solução mais viável para suprir a crescente demanda se dá pela contratação de empresa especializada, para que preste os devidos atendimentos clínicos conforme forem encaminhados pelo Departamento de Proteção Animal da Secretaria de Meio Ambiente de Guarapuava. O município conta hoje com diversas empresas que possuem capacidade de atender às especificações mínimas exigidas neste ETP.

Também é diretriz recomendada pelo Conselho de Medicina Veterinária a esterilização cirúrgica dos animais abrigados no Canil Municipal, no intuito de controle populacional. Além disso, por questões de saúde pública, a Lei Municipal nº 2788/2018 prevê a castração e microchipagem de 3.000 (três mil) cães e gatos anualmente, de forma que para a realização dos devidos procedimentos cirúrgicos de esterilização se faz imprescindível a contratação de serviços especializados para tal fim. Assim, tendo em vista o Princípios da Eficiência e da Economicidade na administração pública e levando em consideração o encaminhamento dos animais para atendimento clínico, espera-se aproveitar a oportunidade para a realização da esterilização dos mesmos quando seu quadro clínico assim o permitir, de forma que possam ser disponibilizados para adoção no menor período de tempo possível.

Para se ter uma estimativa do valor da contratação foi realizado levantamento de mercado com base em contratações de outros municípios, conforme segue:

→ **Atendimento clínico emergencial e pequenos procedimentos:**

- \* Prefeitura de Pontal do Paraná/PR – Pregão Eletrônico 54/2023 → R\$ 140,00
- \* Prefeitura de Santa Rita de Caldas/MG – Edital nº 81/2023 → R\$ 100,00
- \* Prefeitura de Onça de Pitangui/MG – Processo Licitatório 56/2023 → R\$ 93,30

→ **Procedimentos cirúrgicos emergenciais:**

- \* Prefeitura de Jaguariúna/SP – Pregão Eletrônico 78/2023 → R\$ 1.149,00
- \* Prefeitura de Marmeleiro/PR – Chamamento Público 004/2022 → R\$ 460,00
- \* Prefeitura de Ourinhos/SP – Dispensa de Licitação 15/2023 → R\$ 400,00

→ **Castração de felinos fêmeas:**

- \* Prefeitura de Fernandópolis/SP – Pregão Eletrônico 101/2023 → R\$ 200,00
- \* Prefeitura de Macaé/RJ – Pregão Eletrônico 01/2023 → R\$ 116,97
- \* Prefeitura de Pontal do Paraná/PR – Pregão Eletrônico 54/2023 → R\$ 300,00

→ **Castração de felinos machos:**

- \* Prefeitura de Macaé/RJ - Pregão Eletrônico 01/2023 → R\$ 68,95
- \* Prefeitura de Pontal do Paraná/PR – Pregão Eletrônico 54/2023 → R\$ 201,00
- \* Prefeitura de Delfim Moreira/MG – Pregão Presencial 19/2023 → R\$ 120,00



→ **Castração de caninos fêmeas com peso menor ou igual a 20kg:**

- \* Prefeitura de Fernandópolis/SP – Pregão Eletrônico 101/2023 → R\$ 350,00
- \* Prefeitura de Macaé/RJ – Pregão Eletrônico 01/2023 → R\$ 214,99
- \* Prefeitura de Santa Rita de Caldas/MG – Edital n° 81/2023 → R\$ 500,00

→ **Castração de caninos machos com peso menor ou igual a 20kg:**

- \* Prefeitura de Macaé/RJ – Pregão Eletrônico 01/2023 → R\$ 147,49
- \* Prefeitura de Santa Rita de Caldas/MG – Edital n° 81/2023 → R\$ 330,00
- \* Prefeitura de Iomerê/SC – Pregão Eletrônico 30/2023 → R\$ 199,00

→ **Castração de caninos fêmeas com peso superior a 20 kg:**

- \* Prefeitura de Fernandópolis/SP – Pregão Eletrônico 101/2023 → R\$ R\$450,00
- \* Prefeitura de Macaé/RJ – Pregão Eletrônico 01/2023 → R\$ 341,00
- \* Prefeitura de Pontal do Paraná/PR – Pregão Eletrônico 54/2023 → R\$ 450,00

→ **Castração de caninos machos com peso superior a 20 kg:**

- \* Prefeitura de Macaé/RJ – Pregão Eletrônico 01/2023 → R\$ 266,78
- \* Prefeitura de Pontal do Paraná/PR – Pregão Eletrônico 54/2023 → R\$ 351,00
- \* Prefeitura de Santa Rita de Caldas/MG – Edital no 81/2023 → 400,00

→ **Internamento clínico:**

- \* Prefeitura de Macaé/RJ – Pregão Eletrônico 01/2023 → R\$ 209,76
- \* Prefeitura de Pontal do Paraná/PR – Pregão Eletrônico 54/2023 → R\$ 200,00
- \* Prefeitura de Santa Rita de Caldas/MG – Edital n° 81/2023 → R\$ 120,00

→ **Procedimento de Eutanásia:**

- \* Prefeitura de Boa Vista de Aparecida/PR - Pregão Eletrônico 011/2024 → R\$ 265,00
- \* Prefeitura de Onça de Pitangui/MG - Credenciamento 03/2023 → R\$ 326,66

→ **Sessão de Quimioterapia para TVT:**

- \* Prefeitura de Boa Vista de Aparecida/PR - Pregão Eletrônico 001/2024 → R\$ 260,00
- \* Prefeitura de Santa Rita de Caldas/MG - Credenciamento 006/2023 → R\$ 250,00

No ano de 2021 foram licitados 350 atendimentos emergenciais e 350 cirurgias emergenciais para atender aos animais resgatados pelo canil, cujos valores ficaram em R\$ 60,00 e R\$ 500,00 respectivamente, totalizando R\$ 196.000,00 (cento e noventa e seis mil reais) em prestação de serviços veterinários (Pregão Eletrônico n° 88/2021).

Com base nestas informações entende-se que o processo licitatório, na modalidade pregão eletrônico, adotando-se o sistema de registro de preços com critério de julgamento pelo menor preço, continue sendo a alternativa mais



vantajosa para o município. Cabe ressaltar que, neste caso, a modalidade de chamamento público seria uma opção menos viável por ser difícil prever e distribuir as demandas por atendimento que surgem no Departamento de Proteção Animal. Uma vez que há no município diversos estabelecimentos que possuem capacidade para prestar tais atendimentos, a possibilidade de que mais de um se credencie causaria dificuldades logísticas para a equipe no dia-a-dia, além de se tratarem de situações emergenciais com equipe pequena para gerenciar tantas ocorrências.

## **6. Descrição da solução como um todo**

Trata-se de contratação de prestação de serviço continuado, essencial para a promoção do bem-estar animal e Saúde Única no município, uma vez que visa atender aos animais de rua e aqueles pertencentes a famílias em situação de vulnerabilidade social.

Ao analisar as opções através do levantamento de mercado, optou-se por Contratação de Empresa Especializada, através de processo licitatório, pela modalidade de Pregão Eletrônico.

No ano de 2021 foi realizado processo licitatório para a contratação de serviços veterinários por meio do edital de Pregão Eletrônico 88/2021, o qual previu 350 serviços de atendimento emergencial e 350 cirurgias emergenciais para cães e gatos amparados pelo Canil Municipal. O referido contrato, número 246/2022, permanece vigente em seu quarto aditivo até 31 de março de 2025.

Considerando a média mensal de atendimentos aos animais de rua em situação de risco, e também o fornecimento de atendimentos à população de baixa renda do município, sendo que no ano de 2023 foram resgatados pelo departamento 733 animais e 313 destes receberam atendimento na clínica licitada, bem como foram autorizados 145 atendimentos para tutores que comprovaram baixa renda, com o aumento da demanda neste ano de 2024 entende-se pela necessidade de crescer-se as quantidades a serem contratadas. Além disso, visando o bem-estar dos animais e a diminuição dos casos de abandono, entende-se também pela necessidade de contratação de procedimentos de esterilização cirúrgica para os animais atendidos pelo departamento, o que facilita o processo de adoção e seria uma forma de otimizar os serviços prestados, uma vez que o animal já estaria sendo encaminhado à clínica para atendimento emergencial. O descritivo das quantidades e dos serviços a serem solicitados com base na demanda apresentada segue no item 7.

## **7. Estimativa das quantidades a serem contratadas:**

Segue abaixo a relação das quantidades e valores contratados nos anos anteriores:

### **- ATENDIMENTO CLÍNICO VETERINÁRIO:**

ANO	PREGÃO ELET.	QTD.	DESCRIÇÃO ITEM
2018	173/2018	200	Cirurgias emergenciais
		350	Atendimentos emergenciais com pequenos procedimentos
2021	88/2021	350	Cirurgias emergenciais
		350	Atendimentos emergenciais com pequenos procedimentos

**- CASTRAÇÕES DE CÃES E GATOS, MACHOS E FÊMEAS:**

ANO	PREGÃO ELET.	QTD.	DESCRIÇÃO ITEM
2019	129/2019	200	Cães machos com mais de 20kg
		200	Cães fêmeas com mais de 20kg
2020	28/2020	350	Fêmeas com até 20 kg
		200	Machos com até 20 kg

Com base nestas informações e nas informações expostas nos itens 3 e 6 deste ETP, a estimativa de quantidades a serem contratadas para o ano de 2024/2025 segue na tabela a seguir:

Qtd.	Unid.	Descrição
1000	UN	Serviço de atendimento emergencial para consulta e pequenos procedimentos em animais resgatados da rua ou pertencentes às famílias de baixa renda, encaminhados pelo Departamento de Proteção Animal.
700	UN	Serviço de realização de procedimentos cirúrgicos emergenciais em animais resgatados da rua ou pertencentes às famílias de baixa renda, encaminhados pelo Departamento de Proteção Animal.
50	UN	Castração de felinos fêmeas (esterilização cirúrgica por meio de ovarioparingohisterectomia com técnica minimamente invasiva).
50	UN	Castração de felinos machos (esterilização cirúrgica por meio de orquiectomia).
600	UN	Castração de caninos fêmeas (esterilização cirúrgica por meio de ovarioparingohisterectomia com técnica minimamente invasiva) com peso menor ou igual a 20kg.
400	UN	Castração de caninos machos (esterilização cirúrgica por meio



8.

		de orquiectomia) com peso menor ou igual a 20kg.
200	UN	Castração de caninos fêmeas (esterilização cirúrgica por meio de ovariosalpingohisterectomia com técnica minimamente invasiva) com peso maior 20kg.
200	UN	Castração de caninos machos (esterilização cirúrgica por meio de orquiectomia) com peso maior de 20kg.
1.500	UN	Diária de internamento.
80	UN	Procedimento de Eutanásia.
100	UN	Sessão de quimioterapia para TVT

### Estimativa de valores a serem contratados:

Com base nas informações constantes no item 5 deste ETP, tendo sido realizada uma média dos valores encontrados em contratações semelhantes em outros municípios, o valor estimado da contratação segue na tabela abaixo:

Item	Qtd.	Unid.	Descrição	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
1	1000	UN	Serviço de atendimento emergencial para consulta e pequenos procedimentos em animais resgatados da rua ou pertencentes às famílias de baixa renda, encaminhados pelo Departamento de Proteção Animal.	R\$ 111,10	R\$ 111.100,00
2	700	UN	Serviço de realização de procedimentos cirúrgicos emergenciais em animais resgatados da rua ou pertencentes às famílias de baixa renda, encaminhados pelo Departamento de Proteção Animal.	R\$ 669,67	R\$ 468.769,00
3	50	UN	Castração de felinos fêmeas (esterilização cirúrgica por meio de ovariosalpingohisterectomia com técnica minimamente invasiva).	R\$ 205,66	R\$ 10.283,00
4	50	UN	Castração de felinos machos (esterilização cirúrgica por meio de orquiectomia).	R\$ 130,00	R\$ 6.500,00
5	600	UN	Castração de caninos fêmeas (esterilização cirúrgica por meio de ovariosalpingohisterectomia com técnica minimamente invasiva) com peso menor ou igual a 20kg.	R\$ 355,00	R\$ 213.000,00



6	400	UN	Castração de caninos machos (esterilização cirúrgica por meio de orquiectomia) com peso menor ou igual a 20kg.	R\$ 225,50	R\$ 90.200,00
7	200	UN	Castração de caninos fêmeas (esterilização cirúrgica por meio de ovarioparingohisterectomia com técnica minimamente invasiva) com peso maior 20kg.	R\$ 413,67	R\$ 82.734,00
8	200	UN	Castração de caninos machos (esterilização cirúrgica por meio de orquiectomia) com peso maior de 20kg.	R\$ 339,26	R\$ 67.852,00
9	1.500	UN	Diária de internamento.	R\$ 176,59	R\$ 264.885,00
10	80	UN	Procedimento de Eutanásia	R\$ 295,83	R\$ 23.666,40
11	100	UN	Sessão de quimioterapia para TVT	R\$ 255,00	R\$ 25.500,00
				<b>TOTAL R\$ 1.364.489,40</b>	

### 9. Justificativa do parcelamento ou não da solução:

Entende-se que a solução deve-se dar através da formação de um lote único, contendo todos os itens, pois a divisão em mais de um lote prejudicaria a logística de encaminhamento pelo Departamento de Proteção Animal, visto que não é possível prever a natureza das ocorrências. Também, como se espera que todos os animais atendidos possam ser castrados logo em seguida ao atendimento visando economia de internamentos, a divisão inviabilizaria tal protocolo, uma vez que a clínica vencedora do item de atendimento poderia não ser a mesma do item castração.

### 10. Contratações correlatas e/ou interdependentes:

Os itens objeto deste Estudo Técnico Preliminar não possuem vínculo ou dependência a qualquer outra contratação correlata desta unidade.

### 11. Demonstrativo de previsão da contratação:

Trata-se de demanda registrada nos itens 2.14 e 2.15 do Plano Anual de Contratação apresentado pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente de Guarapuava – SEMAG, estando de acordo com o Plano Pluri Anual (PPA) e Lei Orçamentária Anual (LOA) do município.

### 12. Resultados pretendidos:

Promover a manutenção da saúde e bem-estar dos animais resgatados pelo Canil Municipal visando menor onerosidade aos cofres públicos.



**13. Providências a serem adotadas pela administração:**

Não será necessária nenhuma providência a ser adotada pela Administração Pública para celebração do contrato.

**14. Descrição dos possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras:**

O impacto ambiental se dá pela geração dos resíduos de saúde provenientes do tratamento prestado aos animais. O encaminhamento de tais resíduos a empresas especializadas e autorizadas para coleta e destinação adequada é de responsabilidade da clínica contratada, conforme descrito no item 4 deste ETP, devendo a mesma atender à legislação vigente para correto funcionamento da atividade.

**15. Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina:**

Considerando o estudo realizado, verifica-se a necessidade e viabilidade da contratação de empresa especializada na prestação de serviços veterinários visando promover a saúde e bem-estar dos cães atendidos pelo Departamento de Proteção Animal de Guarapuava.

Guarapuava, 04 de dezembro de 2024

## Anexo I ANÁLISE DE RISCOS

### 1. Identificação do Risco:

A contratação de clínica especializada para prestação de serviços veterinários se faz imprescindível ante a necessidade de atendimento a animais de rua em situação de risco e manutenção da saúde dos animais abrigados no canil municipal.

### 2. Classificação do Risco:

Em caso da não aquisição dos itens, o risco se caracteriza como ALTO.

### 3. Tratamento do Risco:

#### (X) Planejamento da Contratação

Impacto Alto	Planejamento da Contratação	
Probabilidade	Baixa	<b>Dano potencial</b>
		Não haver interessados aptos para contratação.
<b>Ação Preventiva</b>		
Elaborar pesquisa de preços com orçamentos que representem a realidade atual de mercado assim como levantamento de atas e contratos de outros municípios.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Com o valor dentro da realidade do mercado, é possível proceder com a republicação do pregão caso o mesmo dê deserto.		

#### (X) Seleção do Fornecedor

Impacto Alto	Seleção do Fornecedor	
Probabilidade	Média	<b>Dano potencial</b>
		Requisitos/Especificação da Contratação que possam ser erroneamente interpretados pelos interessados.



<b>Ação Preventiva</b>	
Elaborar o TR de forma clara e concisa, frisando o detalhamento das especificações dos itens para maior conhecimento.	
<b>Ação de Contingência</b>	
Analisar o Termo de Referência a fim de identificar pontos que possam ser questionados, e se for o caso encaminhar para alteração/inclusão/melhoramento por parte do Requisitante.	

## (X) Gestão do Contrato

<b>Impacto Médio</b>	<b>Inércia frente ao descumprimento de obrigações contratuais. Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato.</b>	
<b>Probabilidade</b>	Média	<b>Dano potencial</b>
		Deficiência na execução do serviço. Prejuízos financeiros à Administração. Não entrega dos objetos ou resultados exigidos
<b>Ação Preventiva</b>		
Capacitação de servidores; Conhecimento dos termos contratuais e dos serviços e produtos a serem recebidos. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais. Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual. Definição clara e detalhada das sanções administrativas.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual. Abertura de processo apuratório.		

<b>Impacto Alto</b>	<b>Interrupção da execução do contrato pela contratada ou falência da contratada.</b>	
<b>Probabilidade</b>	Baixa	<b>Dano potencial</b>
		Não recebimento do objeto solicitado.
<b>Ação Preventiva</b>		
O edital deverá conter instrumentos que verifiquem a saúde financeira da empresa. Verificar indício de preço inexequível durante a estratégia da contratação, a partir de pesquisas junto a fornecedores e também preços praticados em contratos semelhantes firmados pelo órgão ou outros entes públicos com propostas apresentadas em licitações semelhantes.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Verificação com a administração superior quanto ao interesse e conveniência na rescisão contratual. Abertura de novo processo licitatório.		

<b>Impacto Médio</b>	<b>Valor contratado subestimado, tornando-o inexequível</b>	
<b>Probabilidade</b>	Baixa	<b>Dano potencial</b>
		Impacto na qualidade e fornecimento dos serviços
<b>Ação Preventiva</b>		
Estimar os valores praticados por meio de orçamentos detalhados dos itens a serem adquiridos.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Realizar pesquisas detalhadas junto a fornecedores, utilizando-se também de preços praticados em contratos semelhantes firmados pelo órgão ou outros entes públicos, propostas apresentadas em licitações semelhantes.		



<b>Impacto Médio</b>	<b>Especificação incorreta ou incompleta dos produtos desejados</b>	
<b>Probabilidade</b>	Média	<b>Dano potencial</b>
		Fornecimento de serviço de qualidade inferior
<b>Ação Preventiva</b>		
Conhecimento do detalhamento do Termo de Referência.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Verificar os produtos apresentados nas propostas		

### (X) Redução ou Corte Orçamentário

<b>Impacto Alto</b>	<b>Falta de apoio e fomento por parte do Município</b>	
<b>Probabilidade</b>	Média	<b>Dano potencial</b>
		Falta de atendimento veterinário para os animais
<b>Ação Preventiva</b>		
Estimar a despesa a ser utilizada, com pesquisas de preços consistentes, pois, a partir do preço de referência é possível estimar o impacto que a contratação terá sobre o orçamento municipal.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Negociar com a administração pública municipal alocação de verba orçamentária		

### (X) Fase de Licitação

<b>Impacto Alto</b>	<b>Não haver candidato interessado em participar do processo.</b>	
<b>Probabilidade</b>	Baixa	<b>Dano potencial</b>
		Atraso no atendimento da demanda da secretaria.
<b>Ação Preventiva</b>		
Especificação e detalhamento dos itens solicitados, compatíveis com os disponíveis no mercado.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Buscar e contatar empresas idôneas, que não tenham restrição ao participar de licitações e avisá-las antecipadamente para participação.		

<b>Impacto Alto</b>	<b>Deficiências do ato convocatório; critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros.</b>	
<b>Probabilidade</b>	Média	<b>Dano potencial</b>
		Encerramento do Processo
<b>Ação Preventiva</b>		
Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação (acórdãos TCU); Estabelecer rotinas de revisão.		
<b>Ação de Contingência</b>		
Suspensão da licitação e início de um novo certame.		



Assinado de forma digital por:  
**CRISTINA WEDDERHOFF  
HERRMANN**

\*\*\*.405.759.\*\*

18/02/2025 17:01:16

Assinatura digital avançada com certificado digital não ICP-  
Brasil.



ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 18/02/2025 17:01 - 03:00 - 03  
PARA CONFERENCIA DO SEU CONTEUDO ACESSAR: <https://c.ipm.com.br/pt66d14734ee247>.  
POR CRISTINA WEDDERHOFF HERRMANN - (\*\*\*) 405.759-\*\*\*) EM 18/02/2025 17:01