



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE
Hospital Municipal Padre Germano Lauck
Protocolo Geral



Data: 01/10/2026

Objetivo: DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR, PARA CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA DE IA.

FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 405/2026

TIPO DE PROCESSO: Dispensa de licitação em razão do valor

INTERESSADO: Setor Tecnologia da Informação

DOCUMENTO DE ORIGEM: Memorando Interno n.º 13225/2026

OBJETO:

Contratação de serviços de consultoria de IA .

Rua Adoniram Barbosa, nº 370 - Parque Monjolo, Foz do Iguaçu - PR, CEP:85864-380





FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
Hospital Municipal Padre Germano Lauck



Memorando Interno n.º 15544/2026

Foz do Iguaçu, 01 de OUTUBRO de 2026.

De: FMSFI - DAF - COMPRAS

Para: FMSFI - DE - PROTOCOLO GERAL.

Assunto: SOLICITO ABERTURA DE PROCESSO ADMINISTRATIVO PARA LICITAÇÃO - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA DE IA - DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR

Prezados (as),

Solicito abertura de processo administrativo para licitação, na modalidade de **DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR**, para **CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA DE IA**, solicitado pelo setor **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**, para atender a necessidade do Hospital Municipal Padre Germano Lauck, **num período de 12 (doze) meses**, em atendimento a **Resolução CFM nº 2.454/2026, da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD e demais normas aplicáveis**, conforme solicitado via Memorando Interno **nº 13225/2026 e nº 15328/2026**, com justificativa, descritivo e quantitativo em anexo.

Por gentileza, após protocolado, encaminhar ao setor de **COMPRAS**.

Atenciosamente,



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central

Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950 R/K



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
Hospital Municipal Padre Germano Lauck



Memorando Interno n.º 13225/2026

Foz do Iguaçu, 24 de AGOSTO de 2026.

De: FMSFI - DAF - TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Para: FMSFI - DE - DIRETORIA EXECUTIVA;
FMSFI - DAF - DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA;
FMSFI - DA - DIRETORIA ASSISTENCIAL ;
FMSFI - DT - DIRETORIA TECNICA;
FMSFI - DAF - CENTRAL DE COMPRAS;
RENATO VIEIRA GOMES.

Assunto: ETP – CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ASSESSORIA EM INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL RESOLUÇÃO CFM Nº 2.454/2026

Prezados (a),

Afim de atender a resolução do CFM Nº 2.454/2026, que trata do uso da Inteligência artificial no ambiente hospitalar, solicitamos a autorização para a abertura do processo de licitação para a contratação de empresa especializada em assessoria com base na resolução do CFM, em anexo o ESTUDO PRELIMINHAR TÉCNICO - ETP.



a6155173-a541-411b-a7dc-0f0a0376a010



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central
Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950 R/K



Autenticado com senha por FABIO ANDRE MARTINS - COORDENADOR / GERENTE - 18/09/2026 às 14:59:48
Documento Código: a6155173-a541-411b-a7dc-0f0a0376a010 - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=a6155173-a541-411b-a7dc-0f0a0376a010>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: MEMORANDO INTERNO

Número: 13.225/2026

Assunto: ETP – CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ASSESSORIA EM INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL RESOLUÇÃO CFM Nº 2.454/2026

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma SID de assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link:

https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=a6155173-a541-411b-a7dc-0f0a0376a010 e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: a6155173-a541-411b-a7dc-0f0a0376a010

Hash do Documento

6D29F38B903CFB4AF0B64F8DA6B861C640AB6247974BB6576CE04AEB7CC1F314

Anexos

ETP_IA_2026_DISPENSA_BAIKO_VALOR..docx - 0bbc5529-ef07-47e9-bebf-d87259a1c2ad
ETP_IA_2026_DISPENSA_BAIKO_VALOR.pdf - 89e1d307-7f0b-4c20-b8a0-66a6dc00fa84
PROPOSTA - GOVERNANCA DE IA - HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK - 15092026.pdf - 40c4cf9a-4c2a-4df5-ab51-0e6857297e1c

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/09/2026 é(são) :

FABIO ANDRE MARTINS (Signatário) - CPF: ***34101631** em 18/09/2026 14:59:48 - OK
Tipo: Assinatura Eletrônica



A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTES DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

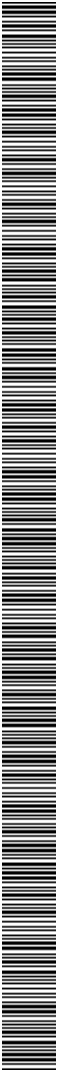
Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo , produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
Hospital Municipal Padre Germano Lauck



Memorando Interno n.º 15328/2026

Foz do Iguaçu, 28 de SETEMBRO de 2026.

De: FMSFI - DAF - TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Para: FMSFI - DAF - COMPRAS.

Assunto: R: ANÁLISE TÉCNICA - DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR - CONSULTORIA DE IA

Prezado(a),

Conforme análise da proposta da empresa e dos serviços discriminados no documentos, esta aprovada pela Tecnologia da Informação para atender a resolução da CFM.



Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central
Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950 R/K



Autenticado com senha por FABIO ANDRE MARTINS - COORDENADOR / GERENTE - 28/09/2026 às 13:17:05
Documento Código: 0454117b-a372-4d89-948e-c79a5c8bd233 - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.foz.iguaçu.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=0454117b-a372-4d89-948e-c79a5c8bd233>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.foz.iguaçu.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.foz.iguaçu.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **MEMORANDO INTERNO**

Número: **15.328/2026**

Assunto: **R: ANÁLISE TÉCNICA - DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR - CONSULTORIA DE IA**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.
Para verificar as assinaturas clique no link:

<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=0454117b-a372-4d89-948e-c79a5c8bd233>

e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
0454117b-a372-4d89-948e-c79a5c8bd233

Hash do Documento

25692A3AD0D1A6F984B522E1264A658DD927E1ADB8EE6AFE6D2D2E6A2D59A6D1

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 29/09/2026 é(são) :

FABIO ANDRE MARTINS (Signatário) - CPF: ***34101631** em 28/09/2026 13:17:05 - **OK**
Tipo: Assinatura Eletrônica



A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo , produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
Hospital Municipal Padre Germano Lauck



Memorando Interno n.º 15324/2026

Foz do Iguaçu, 28 de SETEMBRO de 2026.

De: FMSFI - DAF - COMPRAS

Para: FMSFI - DAF - TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.

Assunto: ANÁLISE TÉCNICA - DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR - CONSULTORIA DE IA

Prezado,

Solicito análise técnica da proposta classificada como economicamente mais vantajosa, a fim de verificar se a solução apresentada atende integralmente às necessidades da instituição, especialmente quanto aos requisitos técnicos e funcionais previstos, bem como à sua conformidade com a Resolução CFM nº 2.454/2026 e com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD (Lei nº 13.709/2018).

Atenciosamente,



Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central
Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950 R/K



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



Hospital Municipal
Padre Germano Lauck

Projeto de Estruturação do Uso e
Governança Clínica de Inteligência
Artificial

Proposta de Implantação e Acompanhamento

PROPOSTA COMERCIAL CONFIDENCIAL



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



Contexto: O Cenário da IA na Saúde

O uso de Inteligência Artificial na saúde já é uma realidade consolidada.

Sistemas de apoio diagnóstico, triagem automatizada, análise de imagens médicas e predição de riscos clínicos estão presentes em hospitais de todos os portes.

No entanto, há uma lacuna crítica entre a adoção tecnológica e a estrutura de controle institucional dessas ferramentas.

A Resolução do Conselho Federal de Medicina (CFM nº 2.454/2026), publicada em 11 de fevereiro de 2026, estabelece obrigações claras para toda instituição que utiliza inteligência artificial em seus processos assistenciais ou administrativos. O cenário mudou e a conformidade é imediata.

O Problema Atual

Na grande maioria das instituições de saúde, a governança de IA ainda é:

- Informal e não documentada
- Sem classificação de risco estruturada
- Sem rastreabilidade de decisões
- Com riscos institucionais relevantes e crescentes

O Que a Regulamentação Exige

A recente regulamentação do Conselho Federal de Medicina reforça e torna obrigatória a adoção de práticas estruturadas, incluindo:

- Classificação formal de risco de cada sistema
- Supervisão estruturada pelo corpo clínico
- Registro formal de todas as decisões relevantes
- Monitoramento contínuo e auditável

A ausência de governança estruturada não é apenas uma lacuna operacional e sim, um risco assistencial, regulatório e reputacional para a instituição.



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.fz.ig.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.fz.ig.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.fz.ig.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



Objetivo: O Que Esta Proposta Entrega

Esta proposta tem como missão central estruturar e sustentar a governança de Inteligência Artificial na instituição.

Não se trata de mais um projeto de tecnologia — trata-se de um processo contínuo de gestão de risco, conformidade e controle institucional sobre as ferramentas de IA em uso.

1

Segurança Assistencial
Garantia de que os sistemas de IA utilizados na assistência ao paciente operam dentro de parâmetros seguros, supervisionados e rastreáveis.

2

Conformidade Regulatória
Alinhamento com as resoluções do CFM e demais marcos regulatórios nacionais sobre o uso de IA na prática médica e hospitalar.

3

Controle Institucional
Visibilidade completa para a liderança sobre quais sistemas de IA estão em uso, qual é seu nível de risco e quem é responsável por cada um.

4

Rastreabilidade Completa
Registro estruturado e auditável de todas as decisões, incidentes e avaliações relacionadas aos sistemas de IA da instituição.



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>

Nossa Abordagem: Governança como Processo Contínuo

A governança de IA não é um projeto com começo, meio e fim. É um processo contínuo que acompanha a evolução tecnológica, regulatória e clínica da instituição. Nossa metodologia combina três pilares integrados que garantem resultados imediatos e sustentabilidade a longo prazo.



A combinação de metodologia especializada com plataforma dedicada é o que diferencia esta proposta de consultorias tradicionais ou iniciativas internas improvisadas.



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>

FASE 1

Implantação: Construindo a Fundação

A Fase 1 é o projeto de implantação da governança de IA na instituição. Em um período estruturado, realizamos um levantamento completo do cenário atual, organizamos e documentamos todos os sistemas de IA em uso, estabelecemos a estrutura formal de governança e entregamos uma base sólida para a operação contínua.

Escopo da Implantação

- Diagnóstico completo das soluções de IA existentes na instituição
- Cadastro estruturado de todos os sistemas no MedGovernance
- Classificação de risco: baixo, médio, alto e inaceitável
- Definição e formalização da estrutura de governança
- Apoio à criação e instalação da Comissão de IA
- Primeira rodada de decisões formais registradas
- Relatório executivo inicial entregue à liderança

Resultados Esperados ao Final da Fase 1

Visibilidade Total

Mapa completo de todas as IAs utilizadas na instituição, com responsáveis definidos.

Estrutura Formal

Comissão de IA instalada, com regimento e fluxo de decisões estabelecidos.

Registro Institucional

Todas as decisões da primeira rodada documentadas e rastreáveis.

Riscos Mapeados

Identificação clara dos sistemas de maior risco e plano de tratamento prioritário.



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

FASE 2

Governança Contínua: Sustentando a Operação

Após a implantação, a Fase 2 garante que a governança de IA permaneça ativa, atualizada e funcional ao longo do tempo.

O acompanhamento mensal é a espinha dorsal de um programa de governança maduro. Sem ele, qualquer estrutura criada tende a se deteriorar rapidamente diante da velocidade de evolução das soluções de IA no mercado.



Apoio à Comissão de IA

Suporte técnico e metodológico contínuo para as reuniões e deliberações da comissão, garantindo qualidade e consistência nas decisões.



Monitoramento de Incidentes

Acompanhamento proativo de eventos adversos relacionados a sistemas de IA, com registro, análise de causa-raiz e recomendações de melhoria.



Relatórios Executivos Periódicos

Relatórios regulares entregues à diretoria com visão consolidada do status da governança, evolução dos riscos e indicadores de maturidade.



Atualização de Classificações

Revisão periódica das classificações de risco conforme novos sistemas são adotados, regulamentações são atualizadas ou incidentes ocorrem.

100%

Auditável

Toda a operação da governança permanece documentada e disponível para auditorias a qualquer momento.

12x

Revisões/Ano

Ciclos mensais de revisão garantem que a governança acompanhe o ritmo de evolução da IA na instituição.

0

Gaps Regulatórios

Com acompanhamento contínuo, a instituição mantém alinhamento permanente com as exigências do CFM e demais reguladores.



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em <https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em <https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em <https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Plataforma MedGovernance

O MedGovernance é a plataforma tecnológica que sustenta todo o processo de governança de IA da instituição. Desenvolvida especificamente para o contexto hospitalar brasileiro, a plataforma transforma processos que seriam fragmentados, informais ou manuais em um sistema centralizado, estruturado e auditável.

Ela não é apenas uma ferramenta de registro — é o sistema de inteligência operacional da governança de IA.

- 1

Cadastro e Controle de Sistemas
Repositório centralizado de todos os sistemas de IA em uso na instituição, com metadados estruturados, responsáveis definidos e histórico completo de cada solução.
- 2

Classificação Estruturada de Risco
Metodologia padronizada de classificação de risco (baixo, médio, alto, inaceitável) aplicada de forma consistente a cada sistema, com justificativas documentadas e rastreáveis.
- 3

Registro de Decisões e Eventos
Log completo e imutável de todas as decisões tomadas pela Comissão de IA, incidentes registrados e ações corretivas adotadas — a memória institucional da governança.
- 4

Monitoramento Contínuo
Painel em tempo real com status de cada sistema, alertas automáticos para revisões vencidas e indicadores de maturidade do programa de governança.
- 5

Auditoria Completa
Exportação de evidências para auditorias regulatórias, acreditação hospitalar e inspeções do CFM — tudo organizado, datado e assinado digitalmente.
- 6

Geração de Relatórios Executivos
Relatórios automáticos em formato executivo, prontos para apresentação à diretoria, ao conselho e a organismos reguladores.

Todo o processo de governança fica estruturado, documentado e auditável em um único ambiente — acessível a qualquer momento, de qualquer lugar.



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Nossos Diferenciais

Em um mercado onde soluções genéricas de conformidade e consultoria abundam, o que torna esta proposta verdadeiramente diferente é a combinação de profundo conhecimento do contexto regulatório brasileiro com uma abordagem prática, integrada e orientada ao dia a dia do gestor hospitalar.

Cada diferencial foi desenhado para endereçar as principais barreiras que impedem a adoção de uma governança de IA eficaz nas instituições de saúde.

**Alinhamento com a Regulação Brasileira**

Metodologia construída sobre as resoluções do Conselho Federal de Medicina e o marco regulatório nacional de IA. Nenhuma adaptação necessária — a solução já nasce em conformidade com o contexto jurídico e ético brasileiro.

**Foco no Diretor Técnico**

A governança de IA médica exige que o diretor técnico seja o responsável formal. Nossa abordagem foi desenhada para empoderar e proteger o diretor técnico, tornando sua supervisão documentada, estruturada e defensável.

**Estrutura Prática e Aplicável**

Sem jargões acadêmicos ou frameworks abstratos. Cada entregável foi projetado para ser implementado por equipes reais, em hospitais reais, com os recursos disponíveis na operação cotidiana.

**Plataforma Integrada**

O MedGovernance centraliza toda a operação da governança — eliminando planilhas dispersas, e-mails sem rastreabilidade e documentos sem versão controlada. Um único sistema para toda a gestão.

**Processo Contínuo**

Não entregamos um documento e vamos embora. Permanecemos ao lado da instituição em cada ciclo de revisão, cada novo sistema adotado e cada atualização regulatória — garantindo que a governança evolua junto com a IA.



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Capacitação de Colaboradores

Programa de orientação e capacitação dos colaboradores, por meio de videoaulas objetivas, com conteúdo essencial e aplicação prática, estruturadas para transmitir de forma clara e direta os conhecimentos necessários ao uso adequado da Inteligência Artificial no ambiente hospitalar.



Fundamentos da Inteligência Artificial e principais aplicações no hospital



Uso da IA nas atividades assistenciais, administrativas e de apoio



Proteção de dados, confidencialidade e cuidados com informações sensíveis



Principais riscos, limitações e situações de uso inadequado



Responsabilidades do colaborador e boas práticas institucionais no uso da IA

1.600

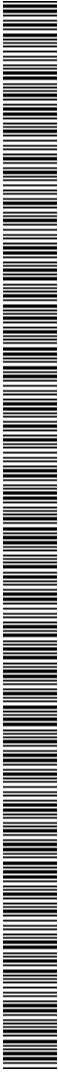
Acesso para até colaboradores

Relatórios de acesso e participação

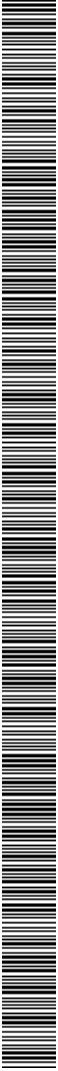
Acompanhe quais colaboradores acessaram e assistiram aos conteúdos disponibilizados



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>

Conclusão: Da Exposição ao Controle

O uso de Inteligência Artificial na saúde não é uma tendência futura — é uma realidade presente que cresce a cada mês. Cada novo sistema de IA adotado sem governança estruturada representa um vetor adicional de risco assistencial, regulatório e reputacional para a instituição e para seus líderes.

A pergunta que os diretores e gestores hospitalares precisam responder hoje não é mais *"devemos usar IA?"*, mas sim: *"estamos governando nossa IA de forma adequada?"*

Sem Governança	Com Governança
Uso de IA informal, sem rastreabilidade, com riscos ocultos e exposição regulatória crescente.	Processo seguro, controlado, auditável — com conformidade regulatória e proteção institucional.

O MedGovernance transforma o uso de IA na sua instituição em um processo **seguro, controlado e auditável** — entregando a tranquilidade que diretores e gestores precisam para tomar decisões com confiança.

A governança de IA não é um custo de conformidade — é um investimento em segurança institucional. O momento de estruturá-la é agora.

01	02	03
Agendar reunião de apresentação	Elaboração do plano de implantação	Iniciar a Fase 1
Apresentação detalhada da metodologia e da plataforma MedGovernance para a liderança da instituição.	Elaboração do plano de implantação ajustado à realidade da instituição.	Kickoff do projeto de implantação — diagnóstico, cadastro e estruturação da governança de IA em sua instituição.



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Investimento

A proposta de investimento é estruturada em dois momentos distintos: o projeto de implantação, que é um investimento único para construir a fundação da governança, e o acompanhamento mensal contínuo, que garante a sustentabilidade e evolução do programa ao longo do tempo.

Além disso, concedemos um desconto especial de 100% na fase de implantação do projeto.

Fase 1 — Implantação

Investimento único para estruturar toda a base da governança de IA na instituição.

Inclui:

- Diagnóstico e mapeamento completo
- Cadastro no MedGovernance
- Classificação de risco de todos os sistemas
- Criação da Comissão de IA
- Primeira rodada de decisões formais
- Relatório executivo inicial

Valor: R\$ 30.000,00 – Sem custo

Fase 2 — Acompanhamento Mensal

Investimento recorrente para manter a governança ativa, atualizada e auditável.

Inclui:

- Acesso completo ao MedGovernance
- Apoio mensal à Comissão de IA
- Monitoramento de incidentes
- Atualização de classificações de risco
- Revisões periódicas
- Capacitação para até 1.600 colaboradores
- Relatório executivo mensal

Valor: R\$ 6.000,00 R\$ 2.990,00 por mês

Vigência contratual: Prazo de 12 (doze) meses podendo ser rescindindo com notificação prévia de 120 dias. Reajuste anual pelo IPCA.

Validade desta proposta: 30 dias

Data da proposta: 15 de setembro de 2026



Autenticado com senha por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - GESTORA DE COMPRAS - 28/09/2026 às 12:35:45
Documento Código: 42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **MEMORANDO INTERNO**

Número: **15.324/2026**

Assunto: **ANÁLISE TÉCNICA - DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR - CONSULTORIA DE IA**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.
Para verificar as assinaturas clique no link:

<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd>
e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
42383038-f3c2-40c6-833e-00ee361c38cd

Hash do Documento

2B75CA403DB95B17A3319420CFC1494D7F5F19AC61DAF5A263C5AB30DF172AA3

Anexos

PROPOSTA - MEDESTRATÉGIA.pdf - **42e346bf-7849-4c00-8e6f-25e41b9458e8**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 29/09/2026 é(são) :

MICHELLE VANURE PAULO ALVES (Signatário) - CPF: ***34272882** em 28/09/2026 12:35:45 - **OK**
Tipo: Assinatura Eletrônica



A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo , produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



**FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK**



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - (ETP)

Sistema Eletrônico oficial municipal utilizado para elaboração e validação legal do presente documento: SISTEMA DE INFORMAÇÕES DIGITAIS (SID). A ASSINATURA ELETRÔNICA E ELABORAÇÃO DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO: DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021. LEI Nº 4536, DE 4 DE SETEMBRO DE 2017. Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo, produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.

1. DADOS DO PROCESSO:

Responsável pela Contratação: Fundação Municipal de Saúde de Foz do Iguaçu

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE CONSULTORIA E APOIO À ESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA INSTITUCIONAL PARA UTILIZAÇÃO SEGURA, ÉTICA E RESPONSÁVEL DE SOLUÇÕES DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO ÂMBITO DA FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU, CONTEMPLANDO DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL, INVENTÁRIO DAS SOLUÇÕES DE IA, CLASSIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DE RISCOS, ESTRUTURAÇÃO DE GOVERNANÇA, ELABORAÇÃO OU REVISÃO DE POLÍTICAS E PROCEDIMENTOS, AVALIAÇÃO DE ASPECTOS RELACIONADOS À PROTEÇÃO DE DADOS E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO, AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS, CAPACITAÇÃO DOS PROFISSIONAIS E ESTRUTURAÇÃO DE MECANISMOS DE MONITORAMENTO E MELHORIA CONTÍNUA.

Art. 18. A fase preparatória da contratação é caracterizada pelo planejamento e deve compatibilizar-se com o plano de contratações anual de que trata o inciso VII do caput do art. 12 desta Lei, sempre que elaborado, e com as leis orçamentárias, bem como abordar todas as considerações técnicas, mercadológicas e de gestão que podem interferir na contratação, compreendidos:

I - a descrição da necessidade da contratação fundamentada em estudo técnico preliminar que caracterize o interesse público envolvido;

§ 1º O estudo técnico preliminar a que se refere o inciso I do caput deste artigo deverá evidenciar o problema a ser re-

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



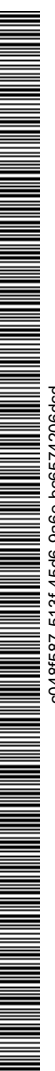
Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



**FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK**



solvido e a sua melhor solução, de modo a permitir a avaliação da viabilidade técnica e econômica da contratação.

2. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:

• **Descrição da necessidade:**

A instituição necessita contratar empresa **especializada em governança, auditoria, monitoramento e capacitação e uso de Inteligência Artificial (IA) na área da saúde**, em razão da crescente utilização de soluções de IA nos processos assistenciais e administrativos e da necessidade de garantir que essas tecnologias sejam utilizadas de forma segura, responsável e adequada à realidade institucional.

A contratação se faz necessária para que a FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU possa identificar e compreender os riscos associados ao uso de Inteligência Artificial, especialmente aqueles relacionados à utilização de dados pessoais e dados pessoais sensíveis de pacientes, à segurança das informações, à responsabilidade profissional, à tomada de decisões apoiadas por IA e à utilização de soluções de terceiros.

Além disso, a instituição necessita de apoio especializado diante das novas exigências relacionadas ao uso de Inteligência Artificial na medicina, incluindo as estabelecidas pela **Resolução CFM nº 2.454/2026**, bem como pela **Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)** e demais normas aplicáveis.

Portanto, a contratação visa suprir a necessidade institucional de estabelecer mecanismos formais e padronizados para identificação, avaliação, aprovação, utilização, monitoramento e eventual descontinuação de soluções de Inteligência Artificial utilizadas ou que venham a ser utilizadas pela Fundação, reduzindo riscos assistenciais, regulatórios, éticos, jurídicos, de proteção de dados, segurança da informação e operacionais.

A contratação pretendida enquadra-se, quanto ao valor de dispensa de licitação, prevista no art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021, por se tratar de outros serviços cujo valor estimado é de R\$ 35.880,00 (trinta e cinco mil oitocentos e oitenta reais).

Para o exercício de 2026, o limite atualizado do art. 75, inciso II, é de R\$ 65.492,11, conforme Decreto nº 12.807/2025.

Portanto, a contratação direta revela-se medida necessária, adequada e alinhada ao interesse público, assegurando a manutenção das atividades administrativas e assistenciais da Fundação Municipal de Saúde de Foz do Iguaçu sem interrupções e em conformidade com a legislação vigente.

• **Relevância dos requisitos estipulados:**

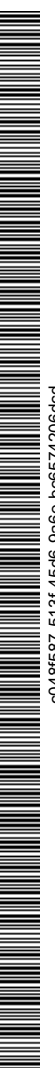
Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>





**FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK**



Os requisitos adotados atendem à ampla participação de empresas. Os itens descritos atendem à necessidade do órgão e a qualidade adquirida do objeto. O estudo preliminar determinou critérios relevantes para a contratação dos objetos, servindo como base ao posterior Termo de Referência que deverá detalhar as condições de entrega e o descrito técnico do item de maneira que atendam plenamente às necessidades da Administração Municipal, porém que garantam a plena viabilidade de competição e os demais princípios e normas que regem os procedimentos de contratação.

O descritivo técnico permite a ampla concorrência de fornecedores, sendo apresentado objeto compatível com a necessidade da Administração, sem especificações excessivas ou restritivas, de modo a permitir a adequada pesquisa de mercado e a seleção da proposta mais vantajosa para a contratação direta.

O **pagamento será realizado mediante comprovação da efetiva execução dos serviços, após conferência e aceitação pela equipe técnica responsável**, com base na nota fiscal e nos quantitativos da ordem de compra. A Administração somente efetuará o pagamento após a entrega e validação dos serviços contratados, observando se o prazo máximo estabelecido em lei para liquidação da despesa, conforme art. 145 da Lei nº 14.133/2021. O faturamento será mensal, **condicionado à apresentação da nota fiscal acompanhada dos relatórios de execução**.

Se formalizado contrato, a vigência inicial será de 12 (doze) meses, observadas a natureza do serviço, as condições estabelecidas no Termo de Referência e as disposições dos arts. 106 e 107 da Lei nº 14.133/2021, quando aplicáveis, inclusive quanto à demonstração de vantajosidade e à previsão de recursos orçamentários.

• **Requisitos da contratação**

A contratação deverá atender, no mínimo, aos seguintes requisitos:

- A empresa contratada deverá possuir experiência comprovada em consultoria de Inteligência Artificial, governança, proteção de dados e conformidade, preferencialmente com atuação no segmento de saúde ou hospitalar.
- Deverá possuir capacidade técnica para atuar em temas relacionados à Resolução CFM nº 2.454/2026, LGPD, segurança da informação, governança de IA, ética e compliance aplicados ao ambiente de saúde.
- A empresa deverá dispor de equipe multidisciplinar qualificada, com profissionais com experiência compatível com o objeto da contratação, abrangendo, conforme a necessidade, as áreas de Inteligência Artificial, Tecnologia da Informação, Segurança da Informação, Proteção de Dados, Direito, Compliance e área médica.

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



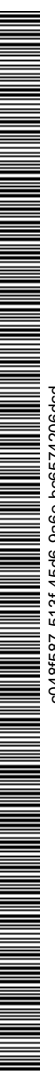
Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK



- Deverá demonstrar capacidade para realizar trabalhos envolvendo identificação e classificação de soluções de IA, avaliação de riscos, governança, proteção de dados de saúde, segurança da informação e gestão de fornecedores de tecnologia.
- Deverá possuir metodologia estruturada para avaliação dos riscos relacionados às soluções de Inteligência Artificial, considerando aspectos técnicos, clínicos, éticos, jurídicos, de segurança e proteção de dados.
- Deverá possuir capacidade para orientar a instituição quanto à governança institucional de IA, incluindo definição de responsabilidades, fluxos de decisão e integração com as estruturas e comissões existentes.
- Deverá possuir capacidade técnica para avaliar aspectos de segurança da informação e cibersegurança relacionados às soluções de IA, incluindo controles de acesso, registros, proteção de dados e resposta a incidentes.
- Deverá possuir capacidade para promover capacitação e orientação dos profissionais da instituição, considerando os diferentes públicos envolvidos no uso e na gestão de soluções de IA.
- A empresa deverá garantir o sigilo e a confidencialidade das informações, documentos e dados aos quais tiver acesso durante a execução dos serviços, especialmente dados pessoais e dados pessoais sensíveis relacionados à saúde.
- A empresa deverá observar integralmente a legislação brasileira aplicável à proteção de dados pessoais, bem como as normas éticas, profissionais e regulatórias pertinentes ao uso de Inteligência Artificial na área da saúde.
- A contratada deverá manter, durante toda a vigência contratual, as condições de habilitação e qualificação técnica exigidas para a execução do objeto.
- A avaliação das soluções de Inteligência Artificial deverá contemplar os potenciais impactos sobre os processos assistenciais e a segurança do paciente, incluindo supervisão humana, responsabilidade profissional, rastreabilidade, validação das informações ou recomendações produzidas, avaliação de desempenho, identificação de riscos e definição de critérios para monitoramento, suspensão ou descontinuidade da solução quando identificados riscos incompatíveis com sua utilização

3. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES:

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>

97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d

c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK



A contratação compreenderá 01 (um) serviço, com execução pelo período de 12 (doze) meses, contemplando, de forma integrada, as etapas de diagnóstico institucional e inventário das soluções de Inteligência Artificial, classificação e avaliação de riscos, estruturação da governança, elaboração ou revisão de políticas e procedimentos, avaliação de aspectos relacionados à proteção de dados e segurança da informação, avaliação de fornecedores e soluções tecnológicas, capacitação dos profissionais e estruturação de mecanismos de monitoramento e melhoria contínua, conforme as necessidades identificadas pela Fundação e os requisitos estabelecidos neste Estudo Técnico Preliminar.

Quadro de especificações, quantidades e descritivos:

ITEM	QTDE	DESCRIPTIVO
1	1 serviço por 12 meses	Serviços técnicos de consultoria e apoio à estruturação da governança institucional para utilização segura, ética e responsável de soluções de inteligência artificial , visando à adequação institucional à Resolução CFM nº 2.454/2026, à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e demais normas aplicáveis, conforme especificações constantes no Termo de Referência.

4. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA

O Levantamento foi realizado com empresas que prestam o serviço de assessoria de governança em IA, e os demais meios de verificação de preços e especificações, o que sinaliza suficientemente a possibilidade de atendimento total da demanda pelo mercado.

Para este estudo, também foram considerados:

I. Pesquisa de mercado compatível com a contratação direta, observando os parâmetros do art. 23 da Lei nº 14.133/2021 e a regulamentação aplicável, com vistas à obtenção de preço compatível com o mercado e à seleção da proposta mais vantajosa.

II. Para este estudo, a forma de descrição do objeto e do fornecedor foram priorizados os seguintes fatores:

- Celeridade e eficiência na execução do objeto;
- Economia de recursos públicos;
- Atendimento aos preceitos legais vigentes;
- Preço da contratação de interesse público;

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>





**FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK**



Assim, com base nesses fatores, a análise do mercado, apontou a seguinte contratação que atende à necessidade pretendida: **OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE CONSULTORIA E APOIO À ESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA INSTITUCIONAL PARA UTILIZAÇÃO SEGURA, ÉTICA E RESPONSÁVEL DE SOLUÇÕES DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO ÂMBITO DA FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU, CONTEMPLANDO DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL, INVENTÁRIO DAS SOLUÇÕES DE IA, CLASSIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DE RISCOS, ESTRUTURAÇÃO DE GOVERNANÇA, ELABORAÇÃO OU REVISÃO DE POLÍTICAS E PROCEDIMENTOS, AVALIAÇÃO DE ASPECTOS RELACIONADOS À PROTEÇÃO DE DADOS E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO, AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS, CAPACITAÇÃO DOS PROFISSIONAIS E ESTRUTURAÇÃO DE MECANISMOS DE MONITORAMENTO E MELHORIA CONTÍNUA.**

Após análise, decidiu-se pela viabilidade da contratação direta por dispensa de licitação, em razão do valor, com fundamento no art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021.

5. ESTIMATIVAS DE PREÇOS OU PREÇOS REFERENCIAIS:

A estimativa de preços foi realizada por meio de pesquisa junto a empresas que atuam com consultoria e assessoria em Inteligência Artificial, observando-se os parâmetros previstos no art. 23 da Lei nº 14.133/2021 e a regulamentação aplicável à contratação direta. **O valor anual total estimado para contratação é de R\$ 35.880,00 (Trinta e Cinco Mil e Oitocentos e oitenta Reais),** podemos ser corrigido para mais de acordo com a situação atual da economia e os valores dos serviços pretendidos.

6. DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO COMO UM TODO:

A execução do objeto deverá ocorrer de forma integrada, mediante a prestação de serviços especializados de consultoria para implementação de práticas de governança, conformidade, proteção de dados e uso responsável de Inteligência Artificial (IA) no ambiente hospitalar, **observando as disposições da Resolução CFM nº 2.454/2026, da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD e demais normas aplicáveis.**

Os serviços deverão ser executados por equipe técnica multidisciplinar, em conjunto com as áreas técnicas, assistenciais, administrativas e de tecnologia da informação da instituição, contemplando, no mínimo, as **seguintes etapas:**

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



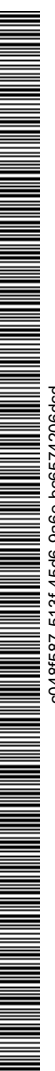
Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK



- **Diagnóstico Institucional e Inventário de Soluções de IA**

Realização do levantamento e mapeamento das soluções de Inteligência Artificial existentes ou em implantação na instituição, abrangendo aplicações assistenciais, administrativas, de pesquisa, ensino e gestão, bem como os respectivos fluxos de dados, integrações sistêmicas e fornecedores envolvidos.

- **Classificação e Avaliação de Riscos**

Identificação e classificação dos riscos associados às soluções de IA utilizadas pela instituição, considerando aspectos técnicos, clínicos, éticos, jurídicos, de segurança da informação e proteção de dados, com definição de critérios para priorização das ações de adequação e monitoramento.

- **Estruturação da Governança de IA**

Definição da estrutura institucional de governança para utilização de Inteligência Artificial, incluindo papéis, responsabilidades, fluxos de decisão, mecanismos de acompanhamento e integração com as instâncias de gestão, compliance, segurança da informação e áreas assistenciais.

- **Elaboração de Políticas, Normas e Procedimentos**

Desenvolvimento ou revisão de políticas, normas, procedimentos e diretrizes relacionados ao uso seguro, ético e responsável da Inteligência Artificial, contemplando critérios para utilização das soluções, supervisão humana, rastreabilidade e conformidade regulatória.

- **Adequação à LGPD e Proteção de Dados**

Avaliação dos processos de tratamento de dados relacionados às soluções de IA, especialmente dados pessoais e dados pessoais sensíveis, incluindo análise de bases legais, minimização de dados, anonimização, pseudonimização e demais requisitos aplicáveis à proteção de dados e privacidade.

- **Segurança da Informação e Gestão de Incidentes**

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK



Avaliação dos controles de segurança da informação relacionados às soluções de IA, incluindo gestão de acessos, registros, proteção dos dados, resposta a incidentes e medidas de mitigação de riscos.

- **Avaliação de Impacto, Auditoria e Monitoramento**

Implementação de mecanismos para avaliação contínua, auditoria, monitoramento de desempenho e acompanhamento dos riscos associados às soluções de IA, incluindo critérios de revisão e reavaliação periódica.

- **Gestão de Fornecedores e Soluções de Tecnologia**

Avaliação dos contratos e fornecedores relacionados às soluções de IA e tecnologia, considerando requisitos de segurança, proteção de dados, confidencialidade, transparência, auditabilidade e conformidade regulatória.

- **Capacitação e Desenvolvimento da Cultura Organizacional**

Realização de ações de orientação e capacitação dos profissionais envolvidos, abrangendo aspectos relacionados ao uso responsável da Inteligência Artificial, ética, proteção de dados, segurança da informação e conformidade institucional.

- **Planejamento e Entregáveis**

Os serviços deverão resultar, no mínimo, nos seguintes produtos:

- diagnóstico institucional;
- inventário das soluções de IA identificadas;
- matriz de classificação e avaliação de riscos;
- proposta de estrutura de governança institucional;
- política, normas e procedimentos para utilização de IA;
- avaliação dos processos de tratamento de dados;
- avaliação dos fornecedores e soluções tecnológicas críticas;
- plano de capacitação;
- plano de ação para adequação institucional;
- mecanismos e relatórios de monitoramento.

Cada produto deverá possuir prazo de entrega, conteúdo mínimo, evidência documental e critérios objetivos de aceite, sendo sua aprovação condicionada à avaliação da equipe técnica designada pela Administração.

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



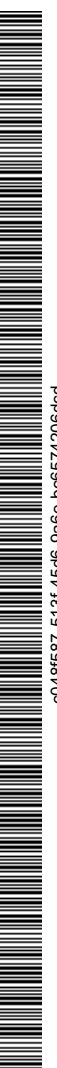
Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK



Ao final dos trabalhos, a contratada deverá apresentar os produtos previstos no contrato, incluindo diagnósticos, avaliações, matrizes, políticas, procedimentos, recomendações, planos de ação, instrumentos de governança e cronograma de implementação das medidas necessárias à adequação institucional.

• **Cronograma de Execução**

Etapa	Previsão estimada
1. Diagnóstico institucional e inventário das soluções de IA	Mês 1
2. Classificação e avaliação de riscos	Meses 1 e 2
3. Estruturação da governança de IA	Meses 2 e 3
4. Elaboração ou revisão dos instrumentos institucionais	Meses 2 a 4
5. Capacitação dos profissionais envolvidos	Meses 3 a 6
6. Implementação do plano de ação e das medidas de adequação	Meses 3 a 12
7. Monitoramento, acompanhamento e avaliação final	Meses 4 a 12

• **Resultados Pretendidos**

Ao final da contratação, espera-se que a Fundação disponha de:

- a) inventário institucional das soluções de IA;
- b) classificação dos riscos associados às soluções identificadas;
- c) estrutura formal de governança de IA;
- d) política e procedimentos institucionais;
- e) critérios para avaliação e contratação de soluções de IA;
- f) fluxo para aprovação, monitoramento e descontinuação de soluções;
- g) plano de capacitação;
- h) mecanismos documentados de monitoramento e reavaliação.

A fiscalização da execução contratual será realizada por servidor ou comissão designada pela Administração, que acompanhará o cumprimento das obrigações contratuais, a qualidade dos serviços prestados e a aderência às condições pactuadas, adotando as providências cabíveis em caso de não conformidades, nos termos da Lei nº 14.133/2021

7. JUSTIFICATIVAS PARA ENTREGA PARCELADA OU NÃO:

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



**FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK**



A execução será realizada de forma parcelada e progressiva ao longo dos 12 (doze) meses, considerando a natureza dos serviços e a necessidade de desenvolvimento sequencial das atividades, contemplando diagnóstico, avaliação de riscos, estruturação da governança, elaboração dos instrumentos, capacitação e monitoramento.

O parcelamento permitirá o acompanhamento e aceite dos produtos pela Administração em cada etapa, assegurando maior controle da execução e possibilitando eventuais ajustes durante a vigência contratual.

Ressalta-se que o parcelamento se refere exclusivamente à execução e ao recebimento dos serviços, permanecendo o objeto como uma solução integrada de governança de Inteligência Artificial.

8. MOTIVAÇÃO PARA ESCOLHA DA SOLUÇÃO

A contratação por meio de contratação direta justifica-se pelo enquadramento do baixo valor prevista no art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021. O objeto corresponde a serviço de consultoria, cujo valor estimado é de R\$ 35.880,00, inferior ao limite atualizado de R\$ 65.492,11 para 2026. A seleção do fornecedor deverá observar a pesquisa de preços, a justificativa de preço, a razão da escolha do contratado, a habilitação e qualificação necessárias e os demais requisitos do art. 72 da Lei nº 14.133/2021, buscando a proposta mais vantajosa para a Administração.

9. GESTOR E FISCAL DO CONTRATO

A fiscalização e gestão do objeto deste contrato será realizada pela CONTRATANTE, por meio dos seguintes profissionais:

- **Fiscalização: MATEUS JONATHAN ALVES**
- **Gestão: FABIO ANDRÉ MARTINS**

10. PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

A presente contratação foi precedida de planejamento pela Fundação Municipal de Saúde de Foz do Iguaçu, no qual foram identificadas as necessidades institucionais relacionadas à utilização segura, ética e responsável de soluções de Inteligência Artificial. Por se tratar da primeira contratação específica da Fundação para serviços de consultoria e apoio à estruturação da governança de IA, o planejamento buscou dimensionar o objeto de acordo com as necessidades atualmente identificadas e com a realidade operacional e orçamentária da instituição.

O planejamento considerou os requisitos necessários ao atendimento da Resolução CFM nº 2.454/2026, da Lei nº 13.709/2018 – LGPD, da Lei nº 14.133/2021 e do Decreto

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK



Municipal nº 32.398/2024, bem como os resultados pretendidos com a contratação. A solução foi dimensionada para contemplar as atividades essenciais de diagnóstico, inventário, avaliação de riscos, estruturação da governança, capacitação e monitoramento, buscando assegurar eficiência, economicidade e vantagem para a Administração, sem contratação de serviços além daqueles necessários ao atendimento da demanda institucional atualmente identificada.

11. AVALIAÇÃO DE RISCOS

A não implementação de medidas adequadas de governança, controle e conformidade para o uso de Inteligência Artificial poderá expor a instituição a riscos de natureza regulatória, ética, jurídica, assistencial, operacional, de segurança da informação e de proteção de dados.

Considerando as disposições da Resolução CFM nº 2.454/2026, a ausência de mecanismos institucionais para controle e acompanhamento das soluções de Inteligência Artificial poderá resultar, entre outros, nos seguintes riscos:

- **Risco regulatório:** possibilidade de a instituição não demonstrar conformidade com as normas e diretrizes estabelecidas pelo Conselho Federal de Medicina para utilização de Inteligência Artificial na medicina.
- **Risco ético profissional:** utilização inadequada de soluções de IA em atividades médicas, especialmente quando não houver definição clara da responsabilidade profissional, supervisão humana e critérios para utilização das recomendações produzidas pela tecnologia.
- **Risco assistencial:** possibilidade de utilização de informações ou recomendações produzidas por sistemas de IA sem adequada validação, monitoramento ou avaliação de desempenho, podendo contribuir para decisões inadequadas e impactos na segurança do paciente.
- **Risco relacionado à proteção de dados:** possibilidade de tratamento inadequado de dados pessoais e dados pessoais sensíveis, especialmente informações de saúde, em desacordo com os princípios e requisitos da LGPD.
- **Risco de segurança da informação:** possibilidade de acesso não autorizado, vazamento, alteração, perda ou utilização indevida de informações decorrentes da utilização de soluções de IA e de suas integrações com os sistemas institucionais.
- **Risco jurídico:** possibilidade de responsabilização da instituição em decorrência de utilização inadequada de tecnologias, falhas de controle, descumprimento de obrigações legais ou regulatórias ou ocorrência de incidentes envolvendo dados e informações.

97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d

c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK



- **Risco operacional:** utilização de soluções de IA sem processos definidos para aprovação, implantação, monitoramento, atualização, auditoria e descontinuação, podendo comprometer processos institucionais.
- **Risco relacionado a fornecedores:** contratação ou utilização de soluções de terceiros sem avaliação adequada das condições de segurança, confidencialidade, tratamento de dados, transparência e responsabilidades contratuais.
- **Risco reputacional:** eventual ocorrência de incidentes relacionados ao uso inadequado de IA poderá afetar a confiança de pacientes, profissionais, parceiros e demais partes interessadas na instituição.

12. ESTRATÉGIAS DE MITIGAÇÃO DOS RISCOS

Diante dos riscos apresentados anteriormente, a contratação de empresa especializada mostra-se necessária para apoiar a instituição na identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos relacionados ao uso de Inteligência Artificial, contribuindo para a adoção de medidas preventivas e para a conformidade institucional com a Resolução CFM nº 2.454/2026, a LGPD e demais normas aplicáveis.

A avaliação de riscos deverá considerar a realidade da instituição, as soluções de IA efetivamente utilizadas ou em implantação, os respectivos fluxos de dados e o grau de impacto de cada aplicação, priorizando as situações de maior criticidade.

13. SUSTENTABILIDADE

Sugere-se adequar a sustentabilidade à natureza do serviço, contemplando, quando aplicável, utilização de documentação digital, reuniões remotas, redução de deslocamentos, segurança no armazenamento e descarte de informações e demais práticas ambientalmente adequadas ao serviço contratado conforme o art. 5º da Lei nº 14.133/2021.

14. ADEQUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Conforme o art. 6º, inciso XXIII, alínea “j” da Lei nº 14.133/2021, a contratação possui previsão orçamentária adequada, estando vinculada ao Contrato de Gestão nº 349/2023, que assegura recursos suficientes para a execução da despesa durante o período de vigência contratual.

Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd



**FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE DE FOZ DO IGUAÇU
HOSPITAL MUNICIPAL PADRE GERMANO LAUCK**



15. DO ACESSO ÀS INFORMAÇÕES CONTIDAS NOS PRESENTES ESTUDOS PRELIMINARES:

Nos termos da Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, esta Equipe de Planejamento entende que:

X	As informações contidas nos presentes Estudos Preliminares DEVERÃO ESTAR DISPONÍVEIS para qualquer interessado, pois não se caracterizam como sigilosas.
	As informações contidas nos presentes Estudos Preliminares ASSUMEM CARÁTER SIGILOSO , nos termos do Art. 23 da Lei nº 12.527/2011, e, portanto, deverão ter acesso restrito.

16. CONCLUSÃO

Diante do exposto, conclui-se que a contratação é viável, necessária e vantajosa para a Administração Pública, e atende aos princípios previstos na Constituição Federal e na Lei nº 14.133/2021. O presente Estudo Técnico Preliminar embasa a elaboração do Termo de Referência e dos demais documentos necessários ao processo de contratação direta por dispensa de licitação, em razão do valor, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

Equipe de elaboração e assinatura por SISTEMA DIGITAL FUNDACIONAL do ETP:	
Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento: ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES Informa-se ainda que o quantitativo foi estipulado pelo setor demandante.	
SETOR TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	ASSINATURA
FABIO ANDRÉ MARTINS	(assinatura eletrônica via SID)
Local e data: Foz de Iguaçu/PR, data da assinatura eletrônica.	

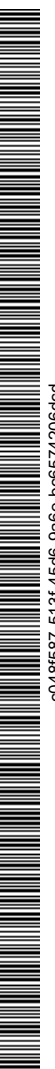
Rua Adoniran Barbosa, nº 370 - Jardim Central - Foz do Iguaçu/PR - Telefone: (045) 3521-1951 / 3521-1950



Autenticado com senha por JORGE RICARDO AUREO FERREIRA - DIRETOR EXECUTIVO - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE SAÚDE - HMPGL - 01/10/2026 às 11:59:56
Documento Código: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>



Autenticado com senha por MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI - SECRETÁRIA EXECUTIVA - 01/10/2026 às 12:31:42
Documento Código: c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd - consulta à autenticidade em
<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **MEMORANDO INTERNO**

Número: **15.544/2026**

Assunto: **SOLICITO ABERTURA DE PROCESSO ADMINISTRATIVO PARA LICITAÇÃO -
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA DE IA - DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO
DO VALOR**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.
Para verificar as assinaturas clique no link:

<https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d>

e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d

Hash do Documento

EA2FD1E0ADD7CDD0F33A7D716241983ABF0DD994ABC8BB47156F51CD8785EDF0

Anexos

MEMORANDO INTERNO- Nº 13225-2026.pdf - **caf00b2c-3045-4b99-a575-a64f256bc99f**
MEMORANDO INTERNO- Nº 15328-2026.pdf - **eb17b927-220c-4788-9fc6-21536153eaeef**
MEMORANDO INTERNO- Nº 15324-2026.pdf - **dd3f545c-bf67-44bf-a446-72de2908ba33**
ETP - CONSULTORIA IA.pdf - **f2f9b17c-63c1-4f38-88dc-d5030be936a1**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 01/10/2026 é(são) :

JORGE RICARDO AUREO FERREIRA (Signatário) - CPF: ***59540063** em 01/10/2026 11:59:56 -
OK

Tipo: Assinatura Eletrônica



A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo ,
produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no
âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.

DESPACHOS

NENHUM DESPACHO REALIZADO



EVENTOS

01 out 2026, 12:15:46

MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI **Realizou Download** do documento MEMORANDO INTERNO- Nº 15544/2026 (Conta D61E1676C0100F277413FB51ED7EBF6D) - Email: protocologeralhmpgl@gmail.com - Documento de Identificação informado: ***320599**

01 out 2026, 11:59:56

Documento **Finalizado** e enviado ao destinatário(s)

01 out 2026, 11:59:56

JORGE RICARDO AUREO FERREIRA **Assinou** o documento MEMORANDO INTERNO- Nº 15544/2026 (Conta 35E2B55848A3D5F3BE8D62F9CA4BCF94) - Email: aureoferreira57@outlook.com - Documento de Identificação informado: ***595400**

01 out 2026, 11:58:36

MICHELLE VANURE PAULO ALVES **Enviou para assinaturas** o documento número: 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d (Conta 63273253BE05A2CE7E3156BB7864BD39) - Email: mi.vanure@gmail.com - Documento de Identificação informado: ***342728**

01 out 2026, 11:58:28

Documento número 97d0a728-b802-44c5-977b-e38947aba80d **criado** por MICHELLE VANURE PAULO ALVES - Setor: FMSFI - DAF - COMPRAS - (Conta 63273253BE05A2CE7E3156BB7864BD39) Email: mi.vanure@gmail.com. - DATA: 01/10/2026 11:58:28



c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **PROTOCOLO GERAL**

Número: **405/2026**

Assunto: **DISPENSA DE LICITAÇÃO EM RAZÃO DO VALOR, PARA CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA DE IA.**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.

Para verificar as assinaturas clique no link:

<https://sistemas.pmf.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd>

e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
c048f587-513f-45d6-9a6e-bc6574206dcd

Hash do Documento

12103C25AD81A96400750988AF07D057D1AAAF06B66E1089B2F34D01E69C3136

Anexos

MEMORANDO INTERNO- Nº 15544-2026.pdf - **a2cffaae-f611-450c-857e-1940c90c069b**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 01/10/2026 é(são) :

MARGARETE DE LOURDES SALVAGNI (Signatário) - CPF: ***32059987** em 01/10/2026 12:31:42 -
OK

Tipo: Assinatura Eletrônica



A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo , produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.

