ESTUDO TÉCNICOPRELIMINAR

A presente contratação tem como área requisitante a Secretaria Municipal da Fazenda, por meio do Departamento de Compras, e destina-se ao atendimento das necessidades das diversas Secretarias Municipais de Icaraíma/PR.

O objeto consiste na aquisição de etanol hidratado combustível, gasolina comum, óleo diesel S-500 e óleo diesel S-10, mediante fornecimento parcelado e abastecimento direto em estabelecimento revendedor autorizado, para utilização nos veículos, máquinas e equipamentos pertencentes ou utilizados pelo Município.

1. DadosdoProcesso

Área Requisitante	SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA / DEPARTAMENTO DE COMPRAS

Objeto: Aquisição de combustíveis (Etanol, Gasolina Comum, Diesel S-500, Diesel S10), visando atender as demandas da frota Municipal.

2. Descrição da Necessidade

O presente Estudo Técnico Preliminar tem por finalidade analisar a contratação de fornecimento de combustíveis destinados ao abastecimento dos veículos, máquinas e equipamentos pertencentes ou utilizados pelo Município de Icaraíma/PR, para atendimento das necessidades das diversas Secretarias Municipais.

A frota municipal é utilizada na prestação de serviços de saúde, educação, assistência social, obras, infraestrutura, agricultura, transporte e nas atividades administrativas. Sua operação depende do abastecimento regular e da disponibilidade de combustíveis compatíveis com as especificações de cada veículo, máquina ou equipamento.

Destaca-se o atendimento da Secretaria Municipal de Saúde, cujas ambulâncias e veículos realizam o transporte de pacientes para consultas, exames e tratamentos, inclusive em municípios de referência. A interrupção do abastecimento poderá comprometer esses deslocamentos e a continuidade da assistência prestada à população.

Os combustíveis também são necessários ao transporte escolar, à manutenção de estradas rurais, à execução de obras e serviços de infraestrutura e às demais atividades operacionais do Município.

O problema a ser solucionado consiste, portanto, em assegurar o abastecimento regular da frota municipal, com qualidade, segurança, controle e condições econômicas compatíveis com o mercado, evitando a paralisação dos serviços públicos.

O Município não dispõe de estrutura própria adequada e devidamente licenciada para armazenamento e abastecimento de combustíveis, sendo necessária a utilização de infraestrutura disponibilizada pelo fornecedor.

Considerando as características da frota municipal e a necessidade de continuidade dos serviços públicos, a solução a ser contratada deverá assegurar abastecimento regular e acessível aos veículos, máquinas e equipamentos utilizados pela Administração. A análise das alternativas de atendimento deverá considerar, além do preço dos combustíveis, os possíveis custos de deslocamento, operação, armazenamento, controle e demais despesas necessárias à execução de cada solução, observadas as condições efetivamente demonstradas no processo administrativo.

3. Previsão No Plano De Contratações Anual

A administração municipal não dispõe de um Plano de Contratação Anual, no momento encontra-se em fase de elaboração.

4.RequisitosdaContratação:

A contratação compreende o fornecimento de etanol hidratado combustível, gasolina comum, óleo diesel S-500 e óleo diesel S-10, em conformidade com as especificações e os padrões de qualidade estabelecidos pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis — ANP. O combustível fornecido em cada abastecimento deverá ser compatível com as especificações do fabricante do veículo, máquina ou equipamento e com a requisição emitida pela Administração Municipal.

O estabelecimento responsável pelo abastecimento deverá possuir autorização da ANP para o exercício da atividade de revenda de combustíveis e manter as licenças ambientais, de funcionamento, de segurança contra incêndio e os demais documentos legalmente exigíveis para sua operação.

O fornecimento deverá ocorrer diretamente nas bombas abastecedoras de estabelecimento localizado no Município de Icaraíma/PR, com infraestrutura adequada ao atendimento da frota municipal. A disponibilização de ponto de abastecimento no Município justifica-se pela necessidade de reduzir deslocamentos improdutivos, consumo adicional de combustível, desgaste dos veículos e perda de tempo operacional, especialmente em relação às máquinas pesadas e aos veículos empregados em serviços essenciais. Essa condição diz respeito à execução do objeto, devendo o edital estabelecer a forma e o momento de sua comprovação.

A contratada deverá assegurar atendimento compatível com as necessidades operacionais da Administração, inclusive para abastecimentos emergenciais no período noturno, aos finais de semana e feriados, especialmente dos veículos vinculados aos serviços de saúde. As condições de atendimento serão detalhadas no Termo de Referência, considerando a necessidade administrativa e a capacidade de atendimento do mercado fornecedor.

Considerando a necessidade de continuidade dos serviços essenciais, especialmente dos veículos vinculados à saúde e ao transporte de pacientes, a solução pretendida deverá disponibilizar abastecimento 24 (vinte e quatro) horas por dia, inclusive aos finais de semana e feriados, conforme estabelecido no Termo de Referência. A manutenção dessa condição deverá ser acompanhada da justificativa operacional da Administração e da verificação de sua viabilidade perante o mercado fornecedor, a fim de assegurar proporcionalidade e competitividade.

Os abastecimentos dependerão de autorização da Administração e deverão ser registrados de forma a permitir a identificação da data, do veículo, máquina ou equipamento, do responsável pelo abastecimento, do combustível fornecido, da quantidade em litros e do preço aplicado. A quilometragem ou as horas de funcionamento também deverão ser registradas quando aplicáveis, permitindo o acompanhamento do consumo e a conferência das cobranças.

As bombas abastecedoras e os equipamentos de medição deverão estar regulares perante os órgãos competentes. A contratada deverá manter suas instalações em condições adequadas de funcionamento, segurança e proteção ambiental, responsabilizando-se pela qualidade dos combustíveis e pela prevenção e correção de irregularidades relacionadas ao fornecimento.

O julgamento será realizado pelo maior percentual de desconto por item sobre a tabela de referência da ANP. A abrangência geográfica, o indicador de preço, o período de referência e as regras de atualização e cálculo serão definidos no Termo de Referência e no edital, de forma a assegurar objetividade na apresentação das propostas e na apuração dos valores devidos.

5.EstimativadasQuantidades:

Os quantitativos estimados destinam-se ao atendimento das necessidades das Secretarias Municipais durante o período de 12 (doze) meses e encontram-se discriminados na Planilha de Justificativa de Demanda anexa, que integra este Estudo Técnico Preliminar.

A estimativa tem como referência os quantitativos previstos no Pregão nº 022/2024, mantidos sem acréscimos, considerando a avaliação da área requisitante quanto à sua suficiência para o atendimento das necessidades operacionais dos veículos, máquinas e equipamentos pertencentes ou utilizados pelo Município.

O consumo poderá variar conforme os deslocamentos para transporte de pacientes, o calendário e as rotas do transporte escolar, a execução dos serviços de manutenção urbana e rural e a intensidade de utilização da frota municipal. Os quantitativos constituem estimativas para planejamento, sendo os abastecimentos realizados conforme a demanda efetiva, sem obrigação de aquisição da totalidade dos volumes registrados.

6. Levantamento De Mercado

Para atendimento da necessidade, foram consideradas as alternativas de aquisição de combustíveis para armazenamento em instalações municipais, contratação de gerenciamento de abastecimento por rede credenciada e aquisição mediante abastecimento direto em posto revendedor autorizado.
A aquisição para armazenamento próprio exigiria instalações adequadas, licenciamento, tanques, bombas, equipamentos de segurança, controles ambientais e metrológicos, além de pessoal e procedimentos de operação. Considerando que o Município não dispõe de estrutura própria adequada e devidamente licenciada, essa alternativa dependeria de investimentos e providências adicionais, não se mostrando adequada ao atendimento da demanda nas condições atuais.
A contratação de gerenciamento de abastecimento por rede credenciada pode ampliar as opções de atendimento, inclusive em deslocamentos externos, mas envolve serviço de intermediação, cuja escolha depende da análise das taxas, da cobertura da rede e das condições de formação dos preços. Para a demanda examinada, voltada ao abastecimento em estabelecimento localizado no Município, não foi identificada necessidade de inclusão dessa estrutura de gerenciamento.
O abastecimento direto em posto revendedor permite utilizar infraestrutura existente e realizar fornecimentos conforme as necessidades da Administração, dispensando investimentos municipais em instalações de armazenamento. A pesquisa de preços apresentada contempla três fornecedores consultados, com valores para os quatro combustíveis pretendidos, indicando a existência de oferta dos produtos no mercado pesquisado.
Como referência comparativa, foi identificado o Pregão Eletrônico nº 048/2026 do Município de Altônia/PR, que contempla aquisição de combustíveis mediante Sistema de Registro de Preços, abastecimento direto na bomba e julgamento pelo maior desconto percentual por item sobre referência da ANP. A utilização desse procedimento como referência exige a adaptação das condições às necessidades e à realidade operacional de Icaraíma/PR.
Para fins de análise comparativa, as alternativas identificadas devem ser avaliadas considerando o mesmo horizonte de planejamento de 12 (doze) meses, abrangendo não apenas o custo de aquisição dos combustíveis, mas também as despesas correlatas necessárias à utilização de cada solução.
Na alternativa de armazenamento próprio, devem ser considerados, quando aplicáveis, os custos de implantação e adequação das instalações, licenciamento, tanques, bombas, equipamentos de segurança, operação, manutenção, controle e demais exigências técnicas e ambientais.
Na alternativa de gerenciamento por rede credenciada, devem ser considerados os valores dos combustíveis, eventuais taxas de administração, implantação e operação do sistema, condições de cobertura da rede, suporte e demais despesas vinculadas à execução.
Na alternativa de abastecimento direto em posto revendedor, devem ser considerados os preços dos combustíveis, a disponibilidade de infraestrutura do fornecedor, os procedimentos de controle e fiscalização e eventuais custos logísticos associados ao abastecimento da frota.
A pesquisa de preços realizada junto a três fornecedores contempla o fornecimento direto dos quatro combustíveis pretendidos. Não foram apresentados levantamentos monetários completos dos custos de implantação e operação de armazenamento próprio, das condições financeiras de gerenciamento por rede credenciada ou dos deslocamentos para abastecimento em outros municípios.
Dessa forma, os elementos disponíveis permitem comparar as condições técnicas e operacionais das alternativas, mas não demonstram, isoladamente, qual delas apresenta o menor custo global para o período de 12 (doze) meses. A avaliação da solução deverá observar essa limitação, sem atribuir vantagem econômica quantitativa a despesas que não foram efetivamente estimadas.
Diante das alternativas analisadas, considera-se mais adequada a aquisição parcelada de combustíveis mediante abastecimento direto em estabelecimento revendedor autorizado, com ponto de atendimento no Município de Icaraíma/PR, acompanhada de regras objetivas de formação dos preços, controle e fiscalização dos abastecimentos.

7. Modalidade da Contratação

(x) **Sistema de Registro de Preços**

( ) **Aquisição Comum OU contratação comum**

A contratação será realizada por meio de Pregão Eletrônico, considerando que os combustíveis possuem padrões de desempenho e qualidade que podem ser objetivamente definidos no edital mediante especificações usuais de mercado e regulamentação da ANP.
Será adotado o Sistema de Registro de Preços em razão da necessidade de abastecimentos frequentes e

parcelados, cujos volumes e momentos de utilização dependem das demandas operacionais das Secretarias Municipais. Embora seja possível estimar o consumo para planejamento, sua distribuição ao longo do período poderá variar conforme os atendimentos de saúde, as rotas do transporte escolar e a execução dos serviços urbanos e rurais.
O critério de julgamento será o maior percentual de desconto por item, aplicado sobre a tabela de referência da ANP, conforme os parâmetros definidos no Termo de Referência e no edital. Cada combustível será objeto de disputa e adjudicação independentes.
O Sistema de Registro de Preços permitirá que as contratações e os abastecimentos ocorram conforme a necessidade efetiva da Administração, observados os quantitativos registrados, a disponibilidade orçamentária e as condições estabelecidas nos instrumentos da contratação.

8.EstimativasdePreçosouPreçosReferenciais:

A estimativa do valor da contratação foi elaborada com base na pesquisa de preços realizada junto a três fornecedores do ramo de combustíveis, considerando os quantitativos previstos para o período de 12 (doze) meses.
O valor global estimado do fornecimento é de R$ 2.719.681,09 (dois milhões, setecentos e dezenove mil, seiscentos e oitenta e um reais e nove centavos), conforme mapa comparativo de preços e demais documentos integrantes do processo administrativo.
A estimativa corresponde ao fornecimento dos combustíveis nos quantitativos planejados e não representa obrigação de aquisição integral pela Administração, uma vez que os abastecimentos ocorrerão conforme a demanda efetiva.
Para fins de julgamento das propostas e apuração dos valores dos abastecimentos, será adotado o critério de maior percentual de desconto por item, incidente sobre o preço médio semanal de revenda divulgado pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis — ANP, para o Município de Umuarama/PR, correspondente a cada tipo de combustível.
Os preços dos abastecimentos serão calculados mediante aplicação do percentual de desconto contratado sobre o preço médio semanal de revenda divulgado pela ANP para Umuarama/PR, adotando-se dois períodos de aplicação por mês. Para os abastecimentos realizados entre os dias 1º e 15, será utilizada a última média semanal oficialmente publicada e disponível até o último dia do mês anterior. Para os abastecimentos realizados entre o dia 16 e o último dia do mês, será utilizada a última média semanal oficialmente publicada e disponível até o dia 15 do mês vigente. O desconto contratado permanecerá aplicável durante a execução, observadas as disposições legais e contratuais.
Além da aplicação do desconto contratado sobre a referência quinzenal da ANP, será observado, em cada abastecimento, o preço à vista efetivamente praticado na bomba do estabelecimento fornecedor para o mesmo combustível. O valor unitário devido pela Administração corresponderá ao menor entre o preço calculado pela referência ANP com desconto e o preço à vista na bomba, conforme os procedimentos de comprovação, arredondamento e fiscalização definidos no Termo de Referência.
Essa condição integra o modelo de formação dos preços da contratação e deverá ser informada previamente aos licitantes, para que seja considerada na elaboração das propostas.
O Termo de Referência estabelecerá os procedimentos de identificação e comprovação da publicação utilizada, cálculo dos valores, arredondamento, registro dos abastecimentos, faturamento e pagamento, bem como a regra aplicável quando não houver divulgação de preço para determinado combustível.
Foi verificada a disponibilidade de preços médios semanais de revenda da ANP para os quatro combustíveis no Município de Umuarama/PR, conforme consulta à planilha oficial referente ao período de 08 a 14 de novembro de 2026. As categorias consultadas foram etanol hidratado, gasolina comum, óleo diesel, correspondente ao diesel S-500, e óleo diesel S10. A consulta constitui suporte à definição da metodologia, devendo sua cópia integrar os autos. Os preços aplicáveis durante a execução observarão as publicações e os períodos de referência definidos no Termo de Referência

9. Descrição da Solução como um Todo

A solução consiste na aquisição parcelada de etanol hidratado combustível, gasolina comum, óleo diesel S-500 e óleo diesel S-10, por meio de Pregão Eletrônico, pelo Sistema de Registro de Preços, com julgamento pelo maior percentual de desconto por item sobre a tabela de referência da ANP.
Os abastecimentos serão realizados diretamente nas bombas de estabelecimento revendedor autorizado, com ponto de atendimento no Município de Icaraíma/PR, mediante requisição da Administração e

identificação dos veículos, máquinas ou equipamentos autorizados. A estrutura disponibilizada deverá ser compatível com a frota atendida e observar as condições de segurança, qualidade e regularidade exigíveis.
O fornecimento ocorrerá conforme as necessidades das Secretarias Municipais, com registro das quantidades efetivamente abastecidas e dos preços aplicados. A fiscalização acompanhará a conformidade dos produtos, os registros de abastecimento, a aplicação do desconto contratado e a correspondência entre os fornecimentos e os documentos de cobrança.
A utilização de estabelecimento fornecedor dispensa a implantação de estrutura municipal de armazenamento para atendimento desta demanda. A contratada será responsável pela manutenção de suas instalações e equipamentos, pela regularidade de sua operação e pela qualidade dos combustíveis fornecidos.
A solução deverá assegurar atendimento compatível com as atividades municipais, incluindo as necessidades emergenciais dos serviços essenciais, conforme as condições definidas no Termo de Referência.

10. Justificativa para o Parcelamento ou não da Contratação

A contratação será dividida em itens, correspondendo cada item a um tipo de combustível, com julgamento e adjudicação independentes. Os produtos podem ser fornecidos separadamente, sem comprometimento da execução do objeto, não havendo necessidade técnica de contratação conjunta.
O parcelamento permite que os interessados concorram nos itens compatíveis com sua capacidade de fornecimento e possibilita à Administração selecionar a proposta mais vantajosa para cada combustível, ampliando a competitividade.
Além da divisão do objeto em itens, o fornecimento será realizado de forma parcelada, mediante abastecimentos conforme a demanda efetiva das Secretarias Municipais. Essa sistemática permite adequar as aquisições à utilização da frota, sem necessidade de armazenamento municipal.
A exigência de ponto de abastecimento no Município de Icaraíma/PR constitui condição de execução fundamentada nas necessidades logísticas da Administração. A participação no certame não será condicionada à localização da sede da empresa, devendo o edital disciplinar a comprovação da estrutura necessária ao atendimento.

11. Demonstrativo dos Resultados Pretendidos

A contratação pretende assegurar o abastecimento regular dos veículos, máquinas e equipamentos pertencentes ou utilizados pelo Município de Icaraíma/PR, preservando a continuidade dos serviços públicos e o atendimento das necessidades das diversas Secretarias Municipais.
Espera-se evitar interrupções no transporte de pacientes e estudantes, na manutenção de estradas rurais, nos serviços urbanos e nas demais atividades que dependem da utilização da frota municipal. A disponibilidade de ponto de abastecimento no Município contribuirá para reduzir deslocamentos improdutivos, consumo adicional de combustível, desgaste dos veículos e perda de tempo operacional.
Sob o aspecto econômico, pretende-se obter propostas vantajosas por meio da disputa individual por combustível e conferir transparência à formação dos preços mediante aplicação do desconto contratado sobre a referência da ANP definida nos instrumentos da contratação.
O fornecimento parcelado permitirá adequar os abastecimentos às necessidades efetivas da Administração.
O registro e a conferência das operações contribuirão para acompanhar o consumo da frota, identificar eventuais inconsistências e assegurar a correspondência entre os volumes fornecidos e os valores pagos

12. Providências Prévias ao Contrato

Antes da contratação, a Administração deverá conferir a compatibilidade entre os parâmetros de aplicação da referência ANP estabelecidos neste estudo, no Termo de Referência, no edital e nos instrumentos contratuais, incluindo os períodos quinzenais de atualização, os critérios de cálculo e arredondamento e a comparação com o preço à vista praticado na bomba.
Deverão ser formalizadas as designações do gestor e do fiscal, bem como definidos os responsáveis pela autorização dos abastecimentos. Os servidores envolvidos deverão receber orientação sobre as condições da contratação, os registros necessários e a conferência das quantidades e dos preços cobrados.
A Administração deverá organizar a identificação dos veículos, máquinas e equipamentos autorizados e estabelecer procedimentos para emissão das requisições, acompanhamento do consumo e verificação dos documentos de cobrança.
Também deverão ser verificadas as condições de atendimento do fornecedor, especialmente para as

demandas emergenciais, e a programação de início do fornecimento, considerando eventual contrato ou ata vigente, de modo a evitar descontinuidade ou sobreposição indevida dos abastecimentos.
Não se prevê a realização de obras ou a implantação de instalações municipais de armazenamento, pois o abastecimento ocorrerá diretamente na estrutura disponibilizada pelo fornecedor.

13. Contratações Correlatas/Interdependentes

A aquisição de combustíveis relaciona-se às atividades de operação e manutenção da frota municipal, incluindo veículos, máquinas e equipamentos empregados nos serviços de saúde, educação, assistência social, obras e demais áreas da Administração.
A solução adotada permite a execução do fornecimento diretamente em estabelecimento revendedor autorizado, sem necessidade de contratação complementar para implantação de tanques, bombas ou instalações municipais de armazenamento, nem de serviço específico de gerenciamento de abastecimento.
A área requisitante deverá verificar a existência de contratos ou atas vigentes para os mesmos combustíveis e, quando houver, compatibilizar os períodos de atendimento, os saldos disponíveis e a emissão das requisições. Essa providência visa assegurar a continuidade do abastecimento e evitar duplicidade de fornecimentos.

14. Impactos Ambientais

Os principais impactos ambientais relacionados ao fornecimento de combustíveis compreendem os riscos de vazamentos e derramamentos durante o armazenamento e o abastecimento, a possibilidade de contaminação do solo e da água, a geração de resíduos contaminados e as emissões atmosféricas decorrentes da utilização dos produtos.
Para reduzir esses riscos, o abastecimento deverá ocorrer em estabelecimento regularmente autorizado e com as licenças ambientais exigíveis, dotado de instalações e equipamentos em condições adequadas de funcionamento. A contratada deverá observar os procedimentos de prevenção, contenção e resposta a incidentes, responsabilizando-se pela gestão e destinação ambientalmente adequada dos resíduos gerados em suas operações.
Os combustíveis deverão atender às especificações e aos padrões de qualidade da ANP e ser compatíveis com os veículos, máquinas e equipamentos abastecidos. A manutenção da frota e o acompanhamento do consumo pela Administração contribuirão para identificar desperdícios e situações que possam elevar o consumo ou as emissões.
Quando houver fornecimento em recipientes, mediante autorização da Administração, deverão ser observadas as exigências aplicáveis ao acondicionamento, ao transporte e à segurança. Por se tratar de produto consumido durante sua utilização, não se prevê devolução após o uso, permanecendo sob responsabilidade do fornecedor o gerenciamento dos resíduos decorrentes das atividades realizadas em seu estabelecimento.

15. Viabilidade da Contratação

Com base nas informações levantadas durante a fase de planejamento, verifica-se que a contratação de empresa especializada para o fornecimento parcelado de combustíveis, mediante abastecimento direto em posto revendedor localizado no Município de Icaraíma/PR, apresenta adequação técnica às necessidades operacionais da Administração Municipal.
A solução permite atender à demanda de abastecimento dos veículos, máquinas e equipamentos utilizados pelas diversas Secretarias Municipais, contribuindo para a continuidade dos serviços públicos, especialmente nas áreas de saúde, educação, transporte, infraestrutura e manutenção urbana e rural.
A avaliação técnica considerou a inexistência de estrutura municipal própria devidamente licenciada para armazenamento de combustíveis, a necessidade de abastecimento de máquinas e equipamentos de grande porte e as condições de atendimento dos fornecedores consultados.
O levantamento de mercado contemplou alternativas de fornecimento direto, armazenamento próprio e gerenciamento por rede credenciada. Embora a contratação direta de postos revendedores tenha demonstrado compatibilidade com a realidade operacional do Município, não foram obtidas estimativas monetárias completas de todas as despesas correlatas às demais alternativas, circunstância que limita a comparação de seus custos globais.
O valor estimado do fornecimento para o período de 12 (doze) meses é de R$ 2.719.681,09, conforme pesquisa de preços integrante do processo administrativo.
A contratação pretendida será realizada mediante Pregão Eletrônico, pelo Sistema de Registro de Preços,

com julgamento pelo maior percentual de desconto por item sobre os preços médios semanais de revenda divulgados pela ANP para Umuarama/PR, observada a sistemática quinzenal de aplicação definida no Termo de Referência.

Diante dos elementos examinados, conclui-se pela adequação da aquisição parcelada de combustíveis mediante abastecimento direto em posto revendedor autorizado, para atendimento da necessidade municipal. A escolha fundamenta-se na inexistência de instalações próprias licenciadas para armazenamento, na utilização de infraestrutura disponível no mercado e na necessidade de abastecimento frequente da frota, especialmente de máquinas e veículos empregados em serviços essenciais. A pesquisa de preços oferece referência para estimativa da despesa do fornecimento escolhido. A ausência de orçamento completo das demais alternativas limita a comparação quantitativa de seus custos globais, sem afastar as razões técnicas e operacionais que sustentam a solução adotada. Recomenda-se o prosseguimento da contratação, observadas as condições estabelecidas no Termo de Referência e os controles administrativos e jurídicos aplicáveis

16.ResponsabilidadedaEquipedePlanejamentopelaElaboraçãoeConteúdodoDocumento:

Certificamos, para os devidos fins, que os servidores abaixo identificados participaram da elaboração do presente Estudo Técnico Preliminar, responsabilizando-se pelas informações, estudos técnicos e conclusões nele constantes, nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021.

Icaraíma - PR, 19 de novembro de 2026.

Elaboradopor:

Taís da Silva do Nascimento
Secretária Municipal de Fazenda

Kayo Cesar Gomes Dos Santos
Departamento de Compras