

MATRIZ DE RISCO DA CONTRATAÇÃO
PEDIDO Nº 431/2026

1. OBJETO: Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços para realização de exames laboratoriais, complementares e toxicológicos no Município de Ubiratã.

2. RISCOS IDENTIFICADOS
2.1. Fase de Planejamento

RISCO	CAUSA	IMPACTO	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA	ALOCÇÃO
Estimativa de preços incompatível com a realidade do mercado	Oscilações de mercado ou utilização de referências desatualizadas	Possibilidade de licitação deserta, fracassada ou necessidade de revisão da estimativa	Utilização de múltiplas fontes de pesquisa, atualização dos valores da contratação anterior pelo IPCA e pesquisa em ferramenta especializada	Revisão da pesquisa de preços antes da publicação do edital, caso identificadas alterações relevantes de mercado	Contratante
Subdimensionamento ou superdimensionamento das quantidades estimadas	Variação no número de admissões, demissões e exames periódicos ao longo da vigência contratual	Insuficiência contratual ou utilização inferior ao previsto	Levantamento do histórico de consumo, análise da demanda dos últimos exercícios e participação do setor de Recursos Humanos na definição dos quantitativos	Utilização dos mecanismos legais de alteração contratual, quando cabíveis, ou realização de nova contratação	Contratante

2.2. Fase de Seleção do Fornecedor

RISCO	CAUSA	IMPACTO	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA	ALOCÇÃO
Apresentação de documentação técnica incompatível com as exigências do edital	Inobservância dos requisitos de habilitação pela licitante	Inabilitação da empresa e eventual atraso na conclusão do certame	Definição objetiva dos requisitos de qualificação técnica e conferência da documentação apresentada	Convocação da licitante remanescente, observada a ordem de classificação	Contratado
Apresentação de proposta inexequível	Formulação inadequada da proposta comercial pela licitante	Risco de inexecução contratual ou futuros pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro sem fundamento	Pesquisa de preços consistente e análise da exequibilidade das propostas, quando cabível	Aplicação das medidas previstas na Lei nº 14.133/2021 e convocação da próxima colocada, se necessário	Contratado

2.3. Fase de Gestão do Contrato

RISCO	CAUSA	IMPACTO	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA	ALOCÇÃO
Descumprimento dos	Falhas operacionais da	Atraso na realização de	Definição de prazos objetivos no	Notificação da contratada,	Contratado



prazos para realização dos exames ou disponibilização dos resultados	contratada ou excesso de demanda	exames ocupacionais e comprometimento das rotinas administrativas	Termo de Referência, acompanhamento contínuo pelo fiscal do contrato e comunicação imediata de ocorrências	aplicação das penalidades cabíveis e adoção das medidas previstas contratualmente	
Encaminhamento inadequado ou divulgação indevida de resultados de exames, especialmente toxicológicos	Falha nos procedimentos internos da contratada quanto ao tratamento de informações sigilosas	Violação da confidencialidade dos dados de saúde, responsabilização da contratada e comprometimento da execução contratual	Estabelecimento de procedimento específico para encaminhamento dos resultados, observância da LGPD e fiscalização do cumprimento das obrigações contratuais	Determinação de correção imediata da irregularidade, aplicação das sanções contratuais e adoção das medidas administrativas cabíveis	Contratado

Ubiratã/PR, 26 de junho de 2026.

Assinado por:
Maria Eduarda Pio da Costa Maeda
26/06/2026 - 16:23
UUQJITCHQCQOOSKURDQLQ

MARIA EDUARDA PIO DA COSTA MAEDA
Divisão de Planejamento de Contratações