

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Data de Criação

13/04/2026

2. Histórico de Revisões

Nenhuma revisão encontrada

3. Riscos Identificados

Risco	Causa do risco	Impacto no contrato	Ações preventivas	Ações de contingência	Alocação do risco
Variação significativa de custos operacionais	Oscilação de preços de insumos essenciais à hotelaria	Desequilíbrio econômico-financeiro com aumento do custo da diária	Análise de composição de custos	Reequilíbrio econômico-financeiro com base no art. 124, II, “d”	Compartilhado
Inflação superior à estimada na pesquisa de preços	Defasagem entre valores estimados e preços de mercado	Execução deficitária pela contratada	Pesquisa de preços ampla e atualizada (ETP já utilizou múltiplas fontes)	Revisão de preços via reequilíbrio ou repactuação	Compartilhado
Baixa demanda efetiva (não utilização da ARP)	Natureza estimativa da ARP e imprevisibilidade da demanda	Frustração de receita da contratada	Deixar claro o caráter estimativo e não obrigatório da contratação	Não há compensação financeira (risco típico da ARP)	Contratado
Aumento abrupto da demanda (eventos, calamidades)	Situações emergenciais ou aumento de eventos municipais	Sobrecarga da contratada e aumento de custos operacionais	Planejamento prévio e comunicação com antecedência mínima (10 dias / 24h)	Negociação pontual ou contratação complementar	Contratante
Indisponibilidade de leitos pela contratada	Superlotação ou má gestão interna	Necessidade de contratação emergencial (mais cara)	Exigir capacidade mínima operacional e controle de reservas	Aplicação de sanções e eventual contratação emergencial	Contratado
Defasagem de preços durante a vigência da ARP	Longo período de vigência (até 2 anos)	Perda da vantajosidade ou inviabilidade da execução	Cláusula de reajuste e revisão periódica de vantajosidade	Revisão ou cancelamento da ata	Compartilhado
Criação ou aumento de tributos/encargos	Alterações legislativas supervenientes	Aumento direto no custo do serviço	Previsão expressa no TR (item 8.3.2)	Reequilíbrio econômico-financeiro	Contratante
Atraso no pagamento pela Administração	Problemas orçamentários ou operacionais	Impacto no fluxo de caixa da contratada	Previsão de prazo de pagamento e atualização monetária (INPC)	Correção monetária e eventual indenização	Contratante
Cancelamentos ou alterações frequentes de reservas	Falta de planejamento ou mudanças de demanda	Custos ociosos para a contratada	Definição clara de prazos mínimos de solicitação	Negociação de regras de cancelamento ou compensação	Contratante

Falhas na medição/atesto dos serviços	Problemas na fiscalização ou documentação	Glosas indevidas ou pagamentos incorretos	Estrutura robusta de fiscalização (prevista no TR)	Revisão administrativa e pagamento complementar	Contratante
Execução em desacordo com o contratado	Problemas operacionais da empresa	Glosas, sanções e aumento indireto de custos	Fiscalização contínua e notificações formais	Aplicação de penalidades e eventual rescisão	Contratado
Divergência entre preços de mercado e ARP vigente	Queda de preços no mercado	Perda de vantajosidade para a Administração	Monitoramento de mercado durante a vigência	Cancelamento da ARP ou renegociação	Contratante

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis/Assinantes

Assinado por:  
**Renan Felipe da Silva Lima**  
17/04/2026 - 13:06  
FBBCKLOURSM1DXST5RST0A

**RENAN FELIPE DA SILVA LIMA**  
Responsável