ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

13/2025 - SMG-AES

INTRODUÇÃO

O objetivo principal é o estudo detalhado, para contratação de empresa especializada para aquisição de tintas e materiais para pintura, destinados para manutenção e conservação de prédios, espaços públicos, escolas e CMEIs, pelo período de 01 (um) ano, sugerimos a aquisição através do sistema de Registro de Preços, Menor Preço no Item.

1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A referida contratação justifica-se face a necessidade de reformas, construções e manutenções de obras, escolas e CMEI's, buscando sempre obter materiais de qualidade para que os serviços sejam realizados de maneira correta e eficaz. Sendo assim, as melhorias que serão realizadas nos diversos setores, através de serviços de pintura contribuirão para o visual dos espaços públicos, escolas e CMEIs, assim sendo melhores vistos e valorizados pelos munícipes e colaboradores, proporcionando um local de ampla convivência, excelente instalações, proporcionando uma melhor imagem da cidade, favorescendo o turismo, o comércio, o lazer, ampliando a cultura, contribuindo assim, para o desenvolvimento social e econômico da população.

Considerando a degradação natural da pintura, a necessidade de manutenção e conservação, a fim de proporcionar ambientes adequados, confortáveis e disponibilizar o local para que as atividades laborais seja realizadas a contento, preservando o patrimônio público.

É fundamental que os itens estejam disponiveis aos requerentes através de processo licitatório, quando solicitados e na medida da necessidade.

Nesse contexto o registro de preços, se mostra como alternativa que a administração disponibiliza para suprir as suas demandas quanto a quantidade de materiais, ou mesmo a relação de materiais, é de dificil mensuração e previsão.

2 – REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A referida contratação enquadra-se como comum, assim sugerimos que esta seja realizada na modalidade Pregão registro de preços, menor preço no item, a escolha da modalidade neste processo deu-se em razão de que os produtos a serem adquiridos, com padrões e qualidade que podem ser descritos

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

objetivamente, por meio de especificações usuais de mercado, ou seja, sem alternativas técnicas de desempenho dependentes de tecnologia sofisticada.

A escolha sob o sistema de Registro de Preços, justifica-se em razão da demanda estar em quantidade estimada, podendo ocorrer alterações durante o decorrer do ano ou fatos que levem a diminuir ou aumentar a demanda, outro ponto que merece destaque é o emprego de recursos financeiros somente para o atendimento imediato da demanda, assim, as aquisições dos produtos poderão ser realizadas no decorrer da vigencia da ata de registro de preços.

Prazo de vigencia do registro de preços será pelo período de 01 (um) ano, podendo ser prorrogado por igual periodo na forma da lei.

As empresas que se consagrarem vencedoras ficarão submetidas a fornecer os materiais, conforme detalhaamento contido na ordem de compras e empenho enviado pela secretaria requisitante.

As unidades ou formas de apresentação dos materiais, bem como os seus respectivos quantitativos, estão detalhados no termo de referencia dos produtos.

2.1. Das Características e Benefícios

Os produtos devem ser fornecidos conforme a descrição dos itens, objetivando a aquisições de qualidade satisfatória.

Os produtoss deverão ser entregues embalados em perfeito estado, com suas embalagens integras e dentro dos padrões estabelecidos pelo órgão competente, salvo casos especiais que não exigem embalagem

Preferência por produtos de baixo impacto ambiental.

Não se faz necessário o acondicionamento da aquisição de um produto ao outro, excluindo-se a obrigatoriedade dos materiais serem licitados em lote único, dessa forma a licitação deverá ocorrer através da opção por itens, sendo a eventual aquisição parcelada.

Faz se necessário a aplicação das normas técnicas para os itens em questão NBR 11702/2021 Tintas/Argamassas - NBR 15348/2006 Argamassas – NBR 8911/2019 – solventes, e demais normas vigentes NBR/ABNT/IMETRO.

Para fornecimento dos materiais deverão ser respeitadas as Normas ABNT, NBR, INMETRO

Pemitir a aquisição parcelada de bens, conforme a necessidade de cada Secretaria/Departamento.

2.2. Das Condições de fornecimento

O fornecimento do produto deverá ser realizado de acordo com a necessidade de casa secretaria/setor/departamento, durante todo o período de vigência da Ata de Registro de Preços, ou seja, 01 (um) ano.

Para solicitação será encaminhado e-mail à empresa detentora da licitação, contendo neste a Nota de

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

Empenho e Ordem de Compra, após o contato, os produtos deverão ser entregues, no endereço fornecido pela secretaria no prazo de 20 (vinte) dias corrido após o envio do e-mail

No ato do envio do empenho também deverá ser enviada a informação da cor da tinta desejada, nos casos de escolha no ato do pedido.

Observância às normas técnicas, elaboradas pela ABNT, INMETRO e NBRs, para aferição e garantia da aplicação dos requisitos mínimos de qualidade, utilidade, resistência e segurança dos materiais utilizados.

Despesas com transporte, bem como o descarregamento para entrega dos materiais correrá por conta da empresa vencedora.

A empresa deverá realizar o fornecimento de qualquer quantidade solicitada pela Administração, não havendo fixação de quantitativo mínimo ou máximo.

A unidade requisitante não poderá receber material divergente do objeto do registro de preços ou em desacordo com as especificações técnicas, sob pena de responsabilidade de quem tiver dado causa ao fato.

Caso o material esteja em desacordo deverá ser trocado ou substituído em até 05 (cinco) dias úteis, após o comunicado do desacordo via e-mail ou watsapp.

A entrega deverá ser realizada em horário comercial das 08:00 às 11:00 e das 13:00 às 16:30 horas, de segunda a sexta-feira onde os servidores designados pelas Secretaria/Departamento solicitante farão o recebimento do(s) produto(s).

O material entregue no almoxarifado deverá ser novo, de primeiro uso.

As tintas deverão possuir prazo de validade vigente, com no minimo 12 (doze) meses a contar da data de entrega, garantindo suas caracteristicas originais de uso e aplicação.

Os bens devem, ser preferencialmente, acondicionados em embalagem individual adequada, com o menor volume possível, de forma a garantir a máxima proteção durante o transporte e armazenamento, priorizando quando possível a utilização de materiais recicláveis, pois é urgente entender que o os municípios devem estar cada vez mais comprometidos com a sustentabilidade.

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

2.3. Dos Normativos que Disciplinam a Contratação

Lei 14.133/2021.

Instrução Normativa nº. 01/2010, MPDG.

Instrução Normativa nº. 65/2021, SEGES/ME.

NBR 11702/2021 Tinta/Argamassas – NBR 15348/2006 Argamassas – NBR8911/2019 – Soventes e demais normas vigentes NBR/ABNT

2.4. Dos Critérios de Sustentabilidade Ambiental

Conduzir suas ações em conformidade com os requisitos legais e regulamentos aplicáveis, observando também a legislação ambiental para a preservação de adversidades ao meio ambiente;

Respeitar as Normas – ABNT – NBR- INMETRO

3 – LEVANTAMENTO DE MERCADO

Dentro do presente estudo fora analisado processo de contratação anterior, com a finalidade de identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou soluções que melhor atendessem as necessidades das secretarias.

Das possíveis formas para esta contratação, sendo o fornecimento de tintas e materiais para pintuta, onde cada Secretaria possui necessidades distintas de demanda, a quantidade de materiais necessários é composta por vários itens, o que inviabilizaria uma adesão, por isso a licitação própria é a melhor opção, sendo utilizada para esta a modalidade Pregão Eletrônico, através do Sistema de Registro de Preços visando uma melhor gestão financeira, administrativa e orçamentária.

O levantamento das quantidades teve como base o ultimo pregão, onde algumas quantidades foram diminuídas e outras aumentadas, conforme o consumo anterior.

Este modelo visa reduzir desperdícios, facilitando a gestão contratual com a redução de procedimentos administrativos, além da redução de custos objetivando critérios de economicidade e sustentabilidade para a Administração.

O objeto do referido certame é de cunho imprescindível, pois é fato que sua utilização é de suma importância para a manter a segurança e o bem estar dos funcionáarios, sendo assim, não há outra maneira de adquiri-los que não seja por meio de processo licitatório.

3.1. DEFINIÇÃO DE MÉTODOS PARA ESTIMATIVAS DE PREÇOS

A Instrução Normativa nº. 65 de 07 de julho de 2021 em seu Artigo 5º dispõe sobre os procedimentos administrativos básicos para a realização de pesquisa de preços para aquisição de bens e contratação de serviços em geral.

Para a composição de valores foi realizada análise na plataforma Banco de Preços **https://bancodeprecos.com.br** , e também foram realizadas pesquisas de preços diretamente com fornecedores por meio solicitação de orçamentos via e-mail, onde foi solicitação cotação à 28 fornecedores do ramo participantes do pregão anterior, onde 01 forneceu cotação, 02 retornaram que não havia possibilidade de cotar, e pesquisa via internet.

Conforme parâmetros estabelecidos pela normativa, dentre os métodos para composição de valores para o processo licitatório, optamos por utilizar como base as cotações realizadas na Plataforma Banco de Preços, também os orçamentos de fornecedores e internet, e pela diferença de valores comparando com os orçamentos recebidos, sempre buscando qualidade dos produtos e menor preço ofertado.

4 - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

A solução como um todo para esta contratação abrange a realização de procedimento licitatório que compreende em seu objeto a aquisição de tintas e materiais para pintura, para suprir a demanda de atividades das diversas Secretarias/Departamentos .

A contratação tem por finalidade o perfeito cumprimento de suas funções institucionais, e prover os meios que possibilitem a execução de metas, a aquisição do material objeto deste certame é imprescindível para atendimento adequado às necessidades do que nos propomos a executar em benefício da coletividade enquanto serviço público, buscando sempre a melhoria dos atendimentos prestados por este órgão, para o alcance e sucesso da atuação desta administração, visando a preservação do patrimônio público municipal e a integridade pessoal de servidores e dos munícipes.

O Registro de Preços oferece segurança jurídica tanto para a administração pública, quanto para os fornecedores participantes da licitação. Ao registrar os preços e condições negociadas, estabelece um compromisso entre as partes, garantindo a estabilidade de valores durante um período determinado.

Além disso, simplifica procedimentos administrativos futuros, eliminando a necessidade de novas negociações de preço a cada compra, o que agiliza os processos de contratação. Isso resulta em economia de tempo e recursos para a administração, além de proporcionar uma previsibilidade orçamentária mais eficiente.

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

5 – ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

ITEM	QTDE	UND	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS	UNIT	TOTAL
01	120	Und	78541 - Broxa para pintura 2 – 210 mm x 170 mm x 75 mm - aprox	11,79	1.414,80
02	300	Und	4925 - Corante Líquido Para Tinta – 50 ml Cor a definir no ato do pedido	5,33	1.599,00
03	420	Und	78542 - Esmalte Sintetico Gl 3,6 L – Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702 Cor a definir no ato do pedido	126,80	53.256,00
04	105	Und	21469-Esmalte Sintético Grafite Escuro Gl 3,6l - Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702	126,80	13.314,00
05	60	Und	33568-Espatula De Aco Tamanho G Nº10	15,78	946,80
06	50	Und	15939- Espatula De Aco Tamanho M Nº8	14,70	735,00
07	40	Und	22548-Espatula De Aco Tamanho P Nº06	11,39	455,60
08	70	Unid	78543 - Espátula de plastico massa corrida	4,90	343,00

09	130	Und	18851- Fundo Nivelador Cor Branca Bd 18 L - Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702	119,90	15.587,00
10	510	Und	30178- Tinta Latex Acrílico Fosco Balde 18 Litros. Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702 - (Cor Pronta A Definir no ato do pedido)	250,29	127.647,90
11	210	Und	28055- Tinta Latex Acrílico Semi Brilho Balde 18 Litros. Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702. (Cores Prontas A Definir no ato do pedido)	360,03	75.606,30
12	2000	Und	9208- Lixa Ferro Grão 100	3,80	7.600,00
13	1000	Und	30690- Lixa Ferro Grão 120	3,85	3.850,00
14	1100	Und	33866- Lixa Ferro Grão 150	3,73	4.103,00
15	1000	Und	19461- Lixa Ferro Grão 180	3,12	3.120,00
16	1300	Und	2380- Lixa Madeira Grão 100	2,09	2.717,00
17	100	Balde	21455- Massa Acrilica Bd 18 Kg - Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702/15348.	136,00	13.600,00
18	110	Balde	37631- Massa Corrida Bd 18 Kg - Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702/15348	75,91	8.350,10
19	600	Und	29421- Solvente Emb. 900 Ml - Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 8911.	23,53	14.118,00
20	600	Und	78544 - Thiner Emb. 900 Ml - Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 8911.	24,44	14.664,00
21	210	Balde	21410- Selador Acrílico Bd 18 L - Apresentar Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada.	113,12	23.755,20
22	200	Galao	27091- Tinta Esmalte Acetinado Branco Gl 3,6 L - Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702	183,88	36.776,00
23	190	Balde	22850- Tinta 18l Latex Acrilico Fosco Cor Branca. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702	399,90	75.981,00
24	240	Balde	20935- Tinta Latex Acrílico Semi Brilho Balde 18 Litros. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702 (Cores A Definir no ato do pedido)	427,20	102.528,00
25	180	Galao	3646- Tinta Latex Pva - Gl De 3,60 L - Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702	213,00	38.340,00

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a1164f2060

			(Cores A Definir no ato do pedido)		
26	210	Balde	26605- Tinta Para Piso Bd 18 L - Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702. (Cores Prontas A Definir no ato do pedido)	299,90	62.979,00
27	200	Galao	28342- Tinta Óleo Galão 3,6 L. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702. Cores A Definir Pela Prefeitura (Cores Prontas)	113,50	22.700,00
28	140	Galao	34334- Verniz Copal Incolor Gl 3,6 L - Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702.	96,62	13.526,80
29	100	Galao	25060- Verniz Cor Imbuia Gl 3,6 L - Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702	124,29	12.429,00
30	150	Sc	13368- Cal Para Pintura Saca C/ 8 Kg	14,03	2.104,50
31	370	Galao	35484- Esmalte Sintético Branco A Base D Agua Gl 3,6 L. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702.	120,00	44.400,00
32	110	Galao	13815- Esmalte Sintético Verde Escolar Gl 3,6 L - Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Nbr 11702	139,18	15.309,80
33	250	Und	26298- Pincel 2.1/2	10,64	2.660,00
34	250	Und	3421- Pincel 4"	14,29	3.572,50
35	245	Und	5950 -Pincel 5"	40,85	10.008,25
36	240	Und	5825- Pincel 1.1/2	5,58	1.339,20
37	280	Und	78545 - Rolo Anti-Gota Com Cabo 23 cm	30,47	8.531,60
38	300	Und	5537- Rolo De Lã P/ Pintura 9 Cm C/ Cabo	9,69	2.907,00
39	250	Und	11572- Rolo De Lã P/ Pintura 15 Cm C/ Cabo	12,85	3.212,50
40	250	Und	78546 - Rolo De Lã Carneiro P/ Pintura 23 Cm C/ Cabo	35,10	8.775,00
41	220	Und	78547 - Rolo de Lã 46 cm com suporte e cabo	58,48	12.865,60
42	170	Und	78548 - Rolo de textura com cabo 23 cm	33,12	5.630,40
43	45	Und	9514 - Desempenadeira Para Grafiato	25,00	1.125,00
44	150	Galão	74338 - Resina acrilica impermiabilizante a base de solvente 18 litros	449,90	67.485,00
45	20	Und	78556 - Extensor Prolongador Telescópico Para Rolo Pintura 3m	45,99	919,80

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

46	20	Und	78557 - Extensor Prolongador telescópico para rolo de pintura 1,5 m	32,04	640,80
47	2100	Galão	82944 - Tinta Acrilica Semi brilho a Base de Água Balde 18 Litros. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada Cor a definir no ato do pedido - Lua Minguante - Oceano Profundo - Azul Veludo - Amarelo Manteiga -Amarelo Bandeira	517,98	1.087.758,00
48	500	Galão	78563 - Tinta Acrilica Semi brilho a Base de Água Balde 18 Litros. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Cor Branco Gelo	449,90	224.950,00
49	1200	Galão	82945 - Tinta Esmalte Balde 18 Litros. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Cor a definir no ato do pedido - Lua Minguante - Oceano Profundo - Azul Veludo - Amarelo Manteiga - Amarelo Bandeira	521,75	626.100,00
50	200	Galão	78569 - Tinta Esmalte Balde 18 Litros. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Cor Branco Gelo	479,48	95.896,00
51	250	Galão	82946 - Tinta Textura a Base de Água Balde 18 Litros. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada Cor a definir no ato do pedido - Lua Minguante - Oceano Profundo - Azul Veludo - Amarelo Manteiga-Amarelo Bandeira	101,99	25.497,50
52	50	Galão	78575 - Tinta Textura a Base de Água Balde 18 Litros. Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada – Cor Branco Gelo	101,99	5.099,50
53	60	Galão	78576 - Imunizante para madeiras/palanques/mourões - 18 Litros – cor marron - Classificação Conforme Abnt – Nbr Pertinente E Atualizada	728,27	43.696,20
			TOTAL GERAL		**3.052.526,65**

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

6 – ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

Confome item 3 e 3.1 deste documento, o valor estimativo para a contratação e aquisição dos produtos acima é de aproximadamente R$3.052.526,65 (Três Milhões Cinquenta e Dois Mil Quinhentos e Vinte e Seis Reais e Sessenta e Cinco Centavos)

7 – JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

O itens poderão ser parcelados, conforme a necessidade de cada secretaria, sem prejuizo ao andamento das aquisições, as licitações atenderão ao principio do parcelamento, quando tecnicamente viável e economicamente vantajoso, podendo assim o item ser entregue de forma parcelada e conforme a

necessidade, sem gerar prejuízo ao erário.

8 – CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Para a viabilidade e contratação desta demanda, não serão necessárias contratações correlatas nem interdependentes, esta será gerenciada diretamente entre Administração Pública e fornecedor.

9 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

A solução como um todo para esta contratação abrange a realização de procedimento licitatório que compreende em seu objeto a aquisição de tintas e materiais para pintura para suprir a demanda de atividades das diversas Secretarias e Departamentos.

A contratação tem por finalidade o perfeito cumprimento de suas funções institucionais, e prover os meios que possibilitem a execução de metas, a aquisição do material objeto deste certame é imprescindível para atendimento adequado às necessidades do que nos propomos a executar em benefício da coletividade, enquanto serviço público, buscando sempre a melhoria dos atendimentos prestados por este órgão, para o alcance e sucesso da atuação desta administração, visando a preservação do patrimônio público municipal e a integridade pessoal de servidores e dos munícipes.

A pintura predial serve também como uma camada protetora contra interpéries, umidade e degradação, prolongando a vida útil da estrutura, podendo ajudar na detecção precoce de problemas estruturais, como rachaduras ou infiltrações, facilitando ações preventivas.

12 – IMPACTOS AMBIENTAIS

Os bens devem, ser preferencialmente, acondicionados em embalagem individual adequada, com o menor volume possível, de forma a garantir a máxima proteção durante o transporte e armazenamento, priorizando quando possível a utilização de materiais recicláveis, pois é urgente entender que o os municípios devem estar cada vez mais comprometidos com a sustentabilidade.

13 – VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Com base nos elementos apresentados neste estudo, em questões técnica, econômica, social e ambiental, entendemos que a referida contratação é viável, razoável, além de ser necessária para o atendimento das necessidades e mostra-se possível e fundamentadamente necessária para o município de Castro.

Castro, 30 de Setembro de 2026.

De acordo, encaminhe-se para análise e providências.

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060

Município de Castro

Secretaria Municipal de Governo

Assessoria Especial de Serviços

Assinado eletronicamente por:
SANDRO MARCOS KIEL
Matrícula: 857548

16/10/2026 10:26:00
Assinatura digital avançada.

Sandro Marcos Kiel
Matricula 857548
Assessor Especial de Serviços

Assinado eletronicamente por:
ELIZIANE FATIMA DE SOUZA
Matrícula: 55077

16/10/2026 09:56:58
Assinatura digital avançada.

Ricardo Cardoso Filho
Matricula 698946
Secretário Municipal de Governo

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 16/10/2026 09:57 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE: https://c.ipm.com.br/p10a116d2f2060