



APÊNDICE II - DO ETP

MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Pregão Eletrônico nº 07/2026

Processo Administrativo nº 18/2026

Objeto: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de arbitragem esportiva, com disponibilização de profissionais devidamente habilitados, regularizados e vinculados às respectivas federações oficiais do Estado do Paraná, para atuação em eventos esportivos sob responsabilidade da Secretaria Municipal de Esportes e Turismo.

Tipo de Risco	Risco Identificado / Descrição	Probabilidade	Impacto	Dano Estimado	Ação Preventiva	Responsável pela Prevenção	Ação Mitigadora / Corretiva	Responsável pela Mitigação
Técnico	Designação de árbitros sem habilitação ou com pendências junto às federações oficiais	Média	Alto	Comprometimento da lisura da competição e risco de impugnações	Exigir comprovação de regularidade federativa no TR e no edital	Comissão / Licitações	Substituição imediata do profissional e aplicação de sanções	Fiscal / Administração
Técnico	Atuação técnica inadequada dos árbitros durante as partidas	Média	Alto	Conflitos, questionamento de resultados e prejuízo à credibilidade do evento	Exigência de experiência mínima e observância às regras oficiais	Contratada / Fiscal	Substituição do profissional e registro de ocorrência	Fiscal / Secretaria
Técnico	Escala de arbitragem incompatível com o regulamento da competição	Média	Alto	Nulidade de partidas ou descumprimento de normas oficiais	Definição clara da composição mínima por modalidade no TR	Comissão / Secretaria	Readequação imediata da escala e advertência contratual	Fiscal
Operacional	Atraso ou ausência de árbitros na data e horário dos jogos	Média	Alto	Atraso ou cancelamento de partidas	Definição de prazos, penalidades e obrigação de substituição imediata	Contratada	Aplicação de multa e reprogramação do jogo	Fiscal / Administração
Operacional	Indisponibilidade de profissionais em datas simultâneas de eventos	Média	Alto	Comprometimento do calendário esportivo	Exigência de capacidade operacional mínima da empresa	Comissão / Licitações	Remanejamento emergencial e sanções	Secretaria
Operacional	Falhas na comunicação entre contratada e organização do evento	Média	Médio	Desorganização logística	Definição de canal formal de comunicação no TR	Contratada	Notificação formal e ajuste operacional	Fiscal
Administrativo	Inexistência ou inconsistência de relatórios de prestação dos serviços	Média	Médio	Dificuldade de controle e auditoria	Exigir relatórios padronizados por jogo/evento	Fiscal	Solicitação de complementação documental	Fiscal / Contratada
Administrativo	Divergência entre serviços prestados e serviços faturados	Baixa	Alto	Dano ao erário	Conferência prévia da escala e do relatório antes	Fiscal do Contrato	Glosa do pagamento e sanções	Administração



GOVERNO MUNICIPAL
Campo Bonito

Tipo de Risco	Risco Identificado / Descrição	Probabilidade	Impacto	Dano Estimado	Ação Preventiva	Responsável pela Prevenção	Ação Mitigadora / Corretiva	Responsável pela Mitigação
					do atesto			
Financeiro	Proposta com valores inexequíveis	Baixa	Alto	Inexecução contratual	Análise de exequibilidade na fase de julgamento	Pregoeiro / Comissão	Rescisão contratual e penalidades	Administração
Contratual	Descumprimento das cláusulas contratuais	Média	Alto	Prejuízo à continuidade dos eventos esportivos	Contrato claro e fiscalização contínua	Secretaria / Fiscal	Aplicação das sanções previstas na Lei nº 14.133/2021	Administração
Institucional	Questionamento da imparcialidade ou da lisura da arbitragem	Baixa	Alto	Descrédito institucional	Exigência de ética profissional e vedação de conflito de interesses	Contratada / Fiscal	Substituição do profissional e apuração administrativa	Secretaria / Administração
Sistêmico	Cancelamento de jogos por ausência de arbitragem adequada	Baixa	Alto	Prejuízo ao calendário esportivo municipal e regional	Planejamento prévio e escalas de contingência	Secretaria / Contratada	Reprogramação prioritária dos jogos	Secretaria
Técnico	Designação de árbitros sem habilitação ou com pendências junto às federações oficiais	Média	Alto	Comprometimento da lisura da competição e risco de impugnações	Exigir comprovação de regularidade federativa no TR e no edital	Comissão / Licitações	Substituição imediata do profissional e aplicação de sanções	Fiscal / Administração

Campo Bonito – PR, 11 de fevereiro de 2026.

Maycon Luiz de Almeida,
Secretário Municipal de Esportes e Turismo