

MAPA DE RISCO

A presente análise tem por objetivo identificar, avaliar e propor medidas de tratamento dos principais riscos associados ao Registro de Preços para eventual contratação de empresas especializadas para fornecimento de estruturas, equipamentos e serviços de apoio destinados à realização de eventos institucionais, culturais, sociais, esportivos, educacionais, turísticos e comunitários promovidos ou apoiados pelo Município de Grão-Pará/SC.

A análise contempla as etapas de planejamento, pesquisa de preços, seleção dos fornecedores, execução contratual e fiscalização dos serviços, buscando antecipar situações que possam comprometer a adequada realização dos eventos, a segurança dos participantes, a qualidade dos serviços prestados e a correta aplicação dos recursos públicos, em observância aos princípios do planejamento, eficiência, economicidade, segurança, continuidade do serviço público e interesse público previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.

Para fins de classificação, foram adotados os seguintes parâmetros:

Probabilidade: Baixa (5), Média (10), Alta (15)

Impacto: Baixo (5), Médio (10), Alto (15)

Nível de Risco: Resultado da multiplicação entre Probabilidade e Impacto.

1. RISCO: PESQUISA DE PREÇOS INADEQUADA OU INCOMPATÍVEL COM O MERCADO

Descrição: Possibilidade de obtenção de estimativa de preços incompatível com os valores praticados pelo mercado, comprometendo a vantajosidade da contratação ou a competitividade do certame.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 100 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Realização de pesquisa junto a fornecedores especializados; utilização de contratações similares da Administração Pública; adoção da mediana dos preços válidos; revisão da pesquisa quando identificadas inconsistências.

2. RISCO: FRACASSO OU BAIXA COMPETITIVIDADE DO CERTAME

Descrição: Possibilidade de inexistência de propostas válidas para um ou mais lotes ou baixa participação de fornecedores.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 150 (ALTO)

Medidas de resposta: Elaboração de especificações compatíveis com o mercado; ampla divulgação do certame; parcelamento por lotes especializados; pesquisa prévia junto ao mercado regional.

3. RISCO: INEXEQUIBILIDADE DAS PROPOSTAS

Descrição: Possibilidade de apresentação de propostas incompatíveis com os custos necessários à adequada execução dos serviços.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 150 (ALTO)

Medidas de resposta: Análise da exequibilidade das propostas; realização de diligências quando necessário; aplicação das disposições legais relativas à comprovação da exequibilidade; previsão de sanções por inexecução.

4. RISCO: ATRASO NA MONTAGEM DAS ESTRUTURAS

Descrição: Possibilidade de atraso na entrega, montagem ou instalação das estruturas contratadas, comprometendo o cronograma dos eventos.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 150 (ALTO)

Medidas de resposta: Definição expressa dos prazos de montagem; emissão antecipada das Autorizações de Fornecimento; fiscalização da montagem; aplicação das penalidades previstas contratualmente.

5. RISCO: FALHAS NAS ESTRUTURAS OU EQUIPAMENTOS

Descrição: Possibilidade de falhas estruturais, defeitos de funcionamento ou montagem inadequada das estruturas locadas.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 75 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Exigência de equipamentos em perfeitas condições de uso; realização de inspeção antes da utilização; substituição imediata de itens defeituosos; acompanhamento da fiscalização.

6. RISCO: ACIDENTES COM USUÁRIOS OU PARTICIPANTES

Descrição: Possibilidade de acidentes envolvendo brinquedos infláveis, palcos, tendas, pavilhões ou demais estruturas.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 75 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Exigência de cumprimento das normas técnicas; disponibilização de monitores e brigadistas; apresentação de ART/RRT quando exigível; fiscalização permanente durante o evento.



7. RISCO: CONDIÇÕES CLIMÁTICAS ADVERSAS

Descrição: Possibilidade de chuvas intensas, ventos fortes ou outras condições climáticas afetarem a montagem ou utilização das estruturas.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 150 (ALTO)

Medidas de resposta: Exigência de sistemas adequados de fixação; monitoramento das condições climáticas; reforço da ancoragem das estruturas; suspensão da utilização quando houver risco à segurança.

8. RISCO: DESCUMPRIMENTO DAS ESPECIFICAÇÕES DO TERMO DE REFERÊNCIA

Descrição: Possibilidade de fornecimento de estruturas, equipamentos ou serviços em desacordo com as especificações contratadas.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 100 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Conferência dos itens pela fiscalização; utilização de checklist de recebimento; recusa dos itens em desconformidade; exigência de substituição imediata.

9. RISCO: AUSÊNCIA DE DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

Descrição: Possibilidade de a contratada deixar de apresentar ART, RRT, certificados ou demais documentos exigidos.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 75 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Conferência documental antes da montagem; vedação da utilização das estruturas enquanto não regularizada a documentação; fiscalização contínua.

10. RISCO: FALHAS NA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE APOIO

Descrição: Possibilidade de insuficiência de monitores, brigadistas ou equipe operacional durante os eventos.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 100 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Exigência de equipe compatível com o porte do evento; fiscalização durante toda a execução; substituição imediata de profissionais quando necessário.





11. RISCO: DANOS AO PATRIMÔNIO PÚBLICO OU A TERCEIROS

Descrição: Possibilidade de danos decorrentes da montagem, utilização ou desmontagem das estruturas.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 75 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Responsabilização integral da contratada; fiscalização da execução; aplicação das medidas administrativas e legais cabíveis.

12. RISCO: FALHAS NA DESMONTAGEM E RESTITUIÇÃO DOS LOCAIS

Descrição: Possibilidade de permanência de materiais, resíduos ou danos aos espaços utilizados após o encerramento dos eventos.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 50 (BAIXO)

Medidas de resposta: Vistoria final da fiscalização; exigência de limpeza e retirada integral das estruturas; condicionamento do recebimento definitivo ao cumprimento das obrigações.

CONCLUSÃO

Os riscos identificados concentram-se principalmente nas fases de planejamento, seleção dos fornecedores e execução contratual, destacando-se aqueles relacionados à pesquisa de preços, competitividade do certame, cumprimento dos prazos de montagem, condições climáticas, segurança das estruturas, exequibilidade das propostas e conformidade dos serviços executados.

Verifica-se, contudo, que todos os riscos identificados são passíveis de controle e mitigação mediante adequado planejamento da contratação, definição clara das especificações técnicas, pesquisa de preços consistente, fiscalização efetiva, acompanhamento permanente da execução contratual e aplicação tempestiva das medidas corretivas e sancionatórias previstas na legislação e no instrumento convocatório.

Dessa forma, conclui-se que a contratação apresenta riscos administráveis, plenamente compatíveis com a natureza do objeto, sendo viável sua realização, desde que observadas as medidas preventivas e mitigadoras previstas neste Mapa de Risco.

Grão-Pará/SC, 16 de junho de 2026.

EDMAR KEMPER NANDI

Secretário Municipal da Administração e Fazenda

