

MAPA DE RISCO

A presente análise tem por objetivo identificar, avaliar e propor medidas de tratamento dos principais riscos associados à contratação de empresa especializada para execução de serviços de ambientação e decoração temática alemã destinados às festividades alusivas ao Aniversário do Município de Grão-Pará/SC – Edição 2026.

A análise contempla as etapas de planejamento, seleção do fornecedor e execução contratual, buscando antecipar possíveis eventos que possam comprometer a adequada realização das festividades, a qualidade da ambientação, o cumprimento do cronograma e a segurança dos participantes, em observância aos princípios do planejamento, eficiência, economicidade, segurança e interesse público previstos na Lei nº 14.133/2021.

Para fins de classificação, foram adotados os seguintes parâmetros:

Probabilidade: Baixa (5), Média (10), Alta (15)

Impacto: Baixo (5), Médio (10), Alto (15)

Nível de Risco: resultado da multiplicação (Probabilidade x Impacto)

1. RISCO: PESQUISA DE PREÇOS INADEQUADA OU INCOMPATÍVEL COM O MERCADO

Descrição: Possibilidade de obtenção de estimativa de preços incompatível com os valores efetivamente praticados no mercado, comprometendo a competitividade do certame ou a vantajosidade da contratação.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 100 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Realização de pesquisa junto a fornecedores especializados; utilização da mediana dos valores válidos; análise crítica das cotações recebidas; revisão da pesquisa caso identificadas distorções relevantes.

2. RISCO: INEXEQUIBILIDADE DA PROPOSTA

Descrição: Possibilidade de a empresa vencedora apresentar proposta incompatível com os custos necessários para execução dos serviços de decoração.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 150 (ALTO)

Medidas de resposta: Verificação da exequibilidade das propostas; realização de diligências quando necessário; análise da capacidade técnica e operacional da empresa; previsão de sanções em caso de inexecução contratual.



3. RISCO: ATRASO NA MONTAGEM DA DECORAÇÃO

Descrição: Possibilidade de atraso na entrega dos materiais ou na montagem da decoração temática, comprometendo o cronograma das festividades.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 150 (ALTO)

Medidas de resposta: Estabelecimento de cronograma de execução; definição expressa dos prazos de montagem; acompanhamento pela fiscalização; aplicação das penalidades previstas em caso de atraso injustificado.

4. RISCO: INSTALAÇÃO INADEQUADA DOS ELEMENTOS DECORATIVOS

Descrição: Possibilidade de montagem inadequada dos elementos decorativos, ocasionando riscos à segurança ou comprometendo a qualidade estética do evento.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 75 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Fiscalização durante a montagem; exigência de observância às normas técnicas e de segurança; correção imediata das inconformidades identificadas.

5. RISCO: DESCUMPRIMENTO DO PROJETO DE AMBIENTAÇÃO

Descrição: Possibilidade de execução da decoração em desacordo com o layout, temática ou especificações estabelecidas no Termo de Referência.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 100 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Aprovação prévia do layout; acompanhamento da montagem; utilização de checklist de conferência; exigência de adequações antes do início do evento.

6. RISCO: DANIFICAÇÃO OU DETERIORAÇÃO DA DECORAÇÃO DURANTE O EVENTO

Descrição: Possibilidade de danos aos elementos decorativos em razão das condições climáticas, movimentação do público ou desgaste natural.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 100 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Exigir manutenção permanente durante o evento; substituição imediata de itens danificados; disponibilização de equipe de apoio durante as festividades.





7. RISCO: CONDIÇÕES CLIMÁTICAS ADVERSAS

Descrição: Possibilidade de ocorrência de chuvas intensas ou ventos fortes que comprometam a estabilidade da decoração instalada em áreas externas.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 150 (ALTO)

Medidas de resposta: Utilização de sistemas adequados de fixação; verificação da estabilidade dos elementos decorativos; monitoramento das condições climáticas; adoção de medidas preventivas quando necessário.

8. RISCO: DIVERGÊNCIA ENTRE O OBJETO CONTRATADO E O EXECUTADO

Descrição: Possibilidade de fornecimento de materiais ou elementos decorativos diferentes daqueles especificados no Termo de Referência.

Probabilidade: Média (10)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 100 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Conferência detalhada dos itens entregues; fiscalização da montagem; utilização de checklist de recebimento; exigência de substituição dos itens em desconformidade.

9. RISCO: DANOS AO PATRIMÔNIO PÚBLICO OU A TERCEIROS

Descrição: Possibilidade de danos materiais decorrentes da montagem, manutenção ou desmontagem da decoração.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Alto (15)

Nível de risco: 75 (MÉDIO)

Medidas de resposta: Responsabilização integral da contratada; observância das normas de segurança; acompanhamento da fiscalização; reparação imediata dos danos eventualmente causados.

10. RISCO: FALHAS NA DESMONTAGEM E RESTITUIÇÃO DOS ESPAÇOS

Descrição: Possibilidade de permanência de materiais, resíduos ou danos aos locais utilizados após o encerramento das festividades.

Probabilidade: Baixa (5)

Impacto: Médio (10)

Nível de risco: 50 (BAIXO)

Medidas de resposta: Previsão contratual das obrigações de desmontagem e limpeza; vistoria final pela fiscalização; condicionamento do recebimento definitivo ao cumprimento integral dessas obrigações.





CONCLUSÃO

Os riscos identificados concentram-se principalmente nas fases de planejamento e execução contratual, destacando-se aqueles relacionados à exequibilidade das propostas, ao cumprimento dos prazos de montagem, às condições climáticas adversas, à qualidade da ambientação executada e à conformidade dos serviços com as especificações estabelecidas.

Os riscos identificados mostram-se passíveis de controle e mitigação mediante adequado planejamento da contratação, definição clara das exigências técnicas, fiscalização efetiva, acompanhamento contínuo da execução e adoção tempestiva das medidas corretivas e sancionatórias cabíveis, assegurando maior segurança, eficiência e qualidade na ambientação das festividades alusivas ao Aniversário do Município de Grão-Pará/SC – Edição 2026.

Grão-Pará/SC, 29 de junho de 2026.

SABRINA MIGUEL ASCARI

Secretária Municipal de Educação, Esporte e Cultura

