



ESTADO DE SANTA CATARINA
PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA
Av. Hilza Terezinha Pagani, 280 - Parque Residencial Pagani, Palhoça/SC.
FONE: 3220-0300 – CNPJ: 82.892.316/0001-08 – CEP: 88 130-900
site: palhoca.atende.net

ANÁLISE DOS RISCOS DA LICITAÇÃO/CONTRATAÇÃO

Objeto: Aquisição de materiais táticos e operacionais destinados ao uso dos agentes da Guarda Municipal de Palhoça, para fins de equipar e padronizar estes agentes nas atividades de patrulhamento, abordagens e operações diversas.

RISCO 01		
Descrição do risco:	Entrega de materiais com qualidade inferior ao especificado	
Probabilidade:	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto:	() Baixo () Médio (X) Alto	
Id	Danos	
1	Coloca em risco os agentes que irão utilizar os equipamentos	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Exigência de amostra prévia e especificações técnicas detalhadas no Termo de Referência	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal
2	Fiscalização rigorosa no recebimento	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Recusa formal do recebimento e substituição imediata conforme contrato e aplicação de sanções previstas	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal/ Secretaria de Administração

RISCO 02		
Descrição do risco:	Atraso na entrega dos produtos	
Probabilidade:	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Danos	
1	Empresa não entregar os materiais no prazo estipulado	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Deixar claro no edital os prazos.	Secretaria de Administração
2	Estabelecer no edital as penalidades por atraso	Secretaria de Administração
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Abertura de procedimento sancionatório e possível contratação emergencial de fornecedor reserva.	Secretaria de Administração

RISCO 03		
Descrição do risco:	Ausência de dotação orçamentária	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Danos	
1	Impossibilidade de contratação	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Planejamento prévio	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal





ESTADO DE SANTA CATARINA
PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA
Av. Hilza Terezinha Pagani, 280 - Parque Residencial Pagani, Palhoça/SC.
FONE: 3220-0300 – CNPJ: 82.892.316/0001-08 – CEP: 88 130-900
site: palhoca.atende.net

2	Verificação e reserva de recursos	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Cancelamento da contratação ou replanejamento orçamentário	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal/ Secretaria de Administração

RISCO 04		
Descrição do risco:	Falta de fornecedores interessados	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Danos	
1	Fracasso no processo licitatório	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Pesquisa de mercado ampla	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal
2	Publicidade adequada do edital	Secretaria de Administração
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Utilização de ata de registro de preço de outros fornecedores	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal/ Secretaria de Administração

RISCO 05		
Descrição do risco:	Dificuldade de uso pelo agentes	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Danos	
1	Desuso os materiais	
2	Baixa efetividade operacional	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Escolha de modelos padronizados	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal
2	Consulta prévia aos usuários	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Treinamento interno	Secretaria de Segurança Pública / Guarda Municipal

Palhoça, ____ de junho de 2025.

Claudio Monteiro
Secretaria Municipal de Segurança Pública

