

**ANÁLISE DOS RISCOS DA CONTRATAÇÃO**

**Objeto:** Contratação de empresa especializada para execução da cobertura e reforma da quadra poliesportiva, com fornecimento de material e mão de obra, na Escola Básica Francisca Raimunda Farias da Costa, no Município de Palhoça/SC.

<b>RISCO 01 – Inadequação entre o escopo contratado e a necessidade pública.</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>O objeto contratado pode não atender plenamente às necessidades da unidade escolar quanto à cobertura da quadra, desempenho estrutural, segurança e funcionalidade.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa ( ) Média ( ) Alta	
<b>Impacto:</b>	( ) Baixo ( ) Médio ( X ) Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Execução de solução inadequada ou insuficiente.	
2	Necessidade de retrabalho ou adequações posteriores.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Definição clara e detalhada do escopo no Projeto Básico e demais artefatos da licitação.	Secretaria Municipal de Educação
2	Validação técnica prévia dos projetos	Setor de Engenharia da SME
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Adequações técnicas mediante exigência contratual.	Setor de Engenharia da SME

<b>RISCO 02 – Contratação com preço acima da média de mercado</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>O valor contratado pode ser superior aos preços praticados no mercado, em razão de estimativa inadequada.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa ( ) Média ( ) Alta	
<b>Impacto:</b>	( ) Baixo ( ) Médio ( X ) Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Prejuízo ao erário.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Utilização de SINAPI e composições atualizadas, conforme Lei nº 14.133/2021.	Setor de Engenharia da SME
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Revisão da estimativa de preços e eventual adequação do valor de referência antes da homologação do certame.	Secretaria Municipal de Educação

<b>RISCO 03 – Impugnações ao edital e judicialização do certame</b>	
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Possibilidade de impugnações administrativas ou judicialização do procedimento licitatório, em razão de questionamentos quanto às</b>



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

	<b>especificações técnicas, critérios de julgamento ou exigências de habilitação.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa ( ) Média ( ) Alta	
<b>Impacto:</b>	( ) Baixo ( ) Médio ( X ) Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Suspensão ou atraso do processo licitatório.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Elaboração de edital com base em normas técnicas e sem direcionamento.	Secretaria Municipal de Educação
2	Revisão jurídica e técnica da fase interna.	Secretaria Municipal de Educação e Procuraria Geral do Município
3	Condução da fase interna em conformidade com a legislação vigente.	Secretaria Municipal de Educação
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Análise e resposta fundamentada às impugnações e eventuais demandas judiciais, dentro dos prazos legais.	Secretaria Municipal de Educação e Secretaria Municipal de Administração

<b>RISCO 04 – Licitação fracassada ou deserta</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Possibilidade de licitação deserta ou fracassada em razão de orçamento incompatível com o mercado, exigências excessivas, insuficiência de detalhamento técnico ou condições inadequadas de execução.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa ( ) Média ( ) Alta	
<b>Impacto:</b>	( ) Baixo ( X ) Médio ( ) Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Atraso na execução da obra.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Elaboração de especificações técnicas claras, funcionais e não restritivas, estimulando a competitividade.	Secretaria Municipal de Educação
2	Orçamento compatível com os valores praticados no mercado.	Secretaria Municipal de Educação
3	Observância rigorosa das normas legais e regulamentares na fase interna da licitação.	Secretaria Municipal de Educação
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Revisão e republicação do edital.	Secretaria Municipal de Educação / Secretaria Municipal de Administração

<b>RISCO 05 – Atrasos na execução do serviço</b>	
<b>Descrição do risco:</b>	<b>A obra pode não ser concluída no prazo previsto.</b>

Av. Ilza Terezinha Pagani, 280 – Parque Residencial Pagani – Palhoça/SC  
 Fone Fax: (48) 3220-0300. CNPJ: 82.892.316/0001-08. CEP: 88 132-256.  
 Visite nosso site: <https://palhoca.atende.net/cidadao>



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Comprometimento do uso da quadra.	
2	Prejuízos à rotina escolar.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Definição de cronograma físico-financeiro e prazos contratuais.	Secretaria Municipal de Educação
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Aplicação de sanções e reprogramação justificada do prazo.	Setor de Engenharia da SME

<b>RISCO 06 – Inadequação técnica da execução</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Execução da estrutura metálica ou cobertura em desconformidade com normas técnicas.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Comprometimento da segurança estrutural.	
2	Necessidade de correções.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Exigência de ART e cumprimento das normas da ABNT	Secretaria Municipal de Educação
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Rejeição do objeto e exigência de correção.	Setor de Engenharia da SME

<b>RISCO 07 – Interferências não previstas na estrutura existente</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Identificação de limitações estruturais durante a execução.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Ajustes técnicos adicionais.	
2	Aumento do prazo de execução.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Levantamento técnico prévio do local.	Setor de Engenharia da SME
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Adequações compatíveis com o projeto.	Contratada/Fiscalização

<b>RISCO 08 – Falhas na fiscalização</b>	
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Fiscalização inadequada permitindo execução em desconformidade.</b>

Av. Ilza Terezinha Pagani, 280 – Parque Residencial Pagani – Palhoça/SC  
 Fone Fax: (48) 3220-0300. CNPJ: 82.892.316/0001-08. CEP: 88 132-256.  
 Visite nosso site: <https://palhoça.atende.net/cidadao>



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Baixa qualidade da obra.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Designação formal de fiscal técnico.	Secretaria Municipal de Educação
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Rejeição de serviços e retenção de pagamentos.	Fiscais do Contrato

<b>RISCO 09 - Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Variações relevantes nos custos de insumos (aço, concreto, mão de obra) podem impactar o equilíbrio econômico-financeiro do contrato durante a execução da obra.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Aumento do custo contratual.	
2	Necessidade de aditivos contratuais.	
3	Possível paralisação da obra por inviabilidade financeira da contratada.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Utilização de orçamento atualizado (SINAPI) e BDI compatível.	Secretaria Municipal de Educação
2	Previsão contratual de reequilíbrio nos termos da Lei nº 14.133/2021.	Secretaria Municipal de Administração
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Análise técnica e jurídica para eventual reequilíbrio econômico-financeiro.	Secretaria Municipal de Educação / Jurídico

<b>RISCO 10– Inexecução parcial ou abandono da obra</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>A contratada pode não concluir integralmente a obra ou abandoná-la por dificuldades financeiras, técnicas ou operacionais.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Paralisação da obra.	
2	Necessidade de nova licitação.	
	Prejuízo ao erário e à comunidade escolar.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Exigência de qualificação econômico-financeira adequada.	Comissão de Licitações.
2	Avaliação da capacidade técnica da licitante.	Secretaria Municipal de Administração

**Av. Ilza Terezinha Pagani, 280 – Parque Residencial Pagani – Palhoça/SC**  
**Fone Fax: (48) 3220-0300. CNPJ: 82.892.316/0001-08. CEP: 88 132-256.**  
**Visite nosso site: <https://palhoça.atende.net/cidadao>**



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Aplicação de sanções contratuais e eventual rescisão.	Secretaria Municipal de Administração
2	Convocação do segundo colocado ou nova licitação.	Secretaria Municipal de Administração

<b>RISCO 11 – Acidentes durante a execução da obra</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Ocorrência de acidentes de trabalho ou incidentes envolvendo alunos, servidores ou terceiros durante a execução da obra no ambiente escolar.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Riscos à integridade física de trabalhadores e usuários;	
2	Responsabilização civil da Administração;	
3	Interrupção da obra.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Exigência de cumprimento das normas de segurança do trabalho (NRs).	Contratada
	Isolamento da área e sinalização adequada.	Contratada / Fiscalização
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Suspensão imediata das atividades em caso de risco.	Fiscalização
2	Adoção de medidas corretivas e apuração de responsabilidades	Secretaria Municipal de Educação

<b>RISCO 12 – Interferência excessiva na rotina escolar</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>A execução da obra pode impactar de forma significativa o funcionamento da escola, prejudicando atividades pedagógicas.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Prejuízo ao calendário escolar;	
2	Redução da qualidade das atividades educacionais.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Planejamento prévio com a direção da escola.	Secretaria Municipal de Educação
	Definição de cronograma compatível com o calendário escolar.	Contratada
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Ajuste no cronograma de execução.	Fiscalização
2	Reorganização das atividades escolares.	Direção da Unidade Escolar



<b>RISCO 13 – Problemas com fornecimento de materiais</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Atrasos ou indisponibilidade de materiais (especialmente estrutura metálica) podem comprometer o cronograma da obra.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Atraso na execução da obra.	
2	Impacto no cronograma físico-financeiro.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Planejamento logístico adequado pela contratada.	Contratada
	Exigência de cronograma detalhado.	Secretaria Municipal de Educação
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Reprogramação do cronograma.	Fiscalização
2	Aplicação de sanções, se cabível.	Secretaria Municipal de Educação

<b>RISCO 14 – Incompatibilidade entre projetos, memoriais, planilhas e condições reais do local</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>Pode haver incompatibilidade entre os projetos de fundações, estrutura metálica, instalações elétricas, drenagem pluvial, memoriais descritivos, planilhas orçamentárias e as condições efetivamente verificadas no local de execução.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Paralisação parcial da obra;	
2	Necessidade de ajustes técnicos;	
3	Retrabalho;	
4	Aditivos contratuais indevidos ou controvérsias contratuais;	
5	Atraso no cronograma de execução.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Compatibilização prévia dos documentos técnicos antes da licitação.	Secretaria Municipal de Educação / Setor de Engenharia
2	Revisão técnica integrada dos projetos e memoriais.	Setor de Engenharia
3	Vistoria técnica detalhada do local antes do início da obra	Contratada / Fiscalização
4	Exigência de manifestação formal da contratada sobre compatibilização executiva antes da mobilização plena da obra.	Fiscalização
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Submissão imediata da inconsistência à fiscalização e aos responsáveis	Contratada /

Av. Ilza Terezinha Pagani, 280 – Parque Residencial Pagani – Palhoça/SC

Fone Fax: (48) 3220-0300. CNPJ: 82.892.316/0001-08. CEP: 88 132-256.

Visite nosso site: <https://palhoca.atende.net/cidadao>



	técnicos dos projetos.	Fiscalização
2	Definição formal da solução técnica aplicável antes do prosseguimento da etapa afetada.	Secretaria Municipal de Educação / Setor de Engenharia
3	Revisão pontual dos documentos técnicos, quando cabível.	Setor de Engenharia

<b>RISCO 15 – Dificuldade de acesso de equipamentos e logística de execução das fundações</b>		
<b>Descrição do risco:</b>	<b>As características topográficas e de acesso do local podem dificultar a entrada, circulação e operação de equipamentos, especialmente para execução das fundações, relocação de postes e movimentação de materiais.</b>	
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Id</b>	<b>Danos</b>	
1	Atraso na mobilização da obra;	
2	Prejuízo ao cronograma de fundações;	
3	Necessidade de ajustes executivos;	
4	Interferência adicional na infraestrutura existente.	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Planejamento logístico prévio da obra.	Contratada
2	Validação prévia do acesso de equipamentos com a fiscalização.	Contratada / Fiscalização
3	Programação antecipada da relocação de postes e demais interferências.	Secretaria Municipal de Educação / Setor de Engenharia
4	Definição formal das áreas de acesso, descarga, circulação e canteiro.	Contratada /Fiscalização
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Reprogramação da logística de execução.	Contratada / Fiscalização
2	Adoção de metodologia executiva alternativa previamente aprovada.	Contratada / Fiscalização
3	Ajuste do cronograma físico-financeiro, quando cabível.	Secretaria Municipal de Educação / Fiscalização

### Conclusão da Análise de Riscos

A análise de riscos realizada indica que a contratação apresenta nível global de risco administrável, com predominância de riscos de baixa a média probabilidade e impactos potenciais de média a alta relevância, compatíveis com contratações de obras e serviços de engenharia.

**Av. Ilza Terezinha Pagani, 280 – Parque Residencial Pagani – Palhoça/SC**

**Fone Fax: (48) 3220-0300. CNPJ: 82.892.316/0001-08. CEP: 88 132-256.**

**Visite nosso site: <https://palhoca.atende.net/cidadao>**



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

Os riscos identificados concentram-se, sobretudo, em aspectos técnicos, executivos, econômicos, logísticos e de gestão contratual, sendo considerados passíveis de tratamento por meio da adoção de medidas preventivas e mitigatórias, tais como adequadas definições do escopo, compatibilização prévia dos documentos técnicos, planejamento logístico, definição de cronograma compatível com a rotina escolar, fiscalização efetiva e acompanhamento contínuo da execução.

Verifica-se, ainda, que os riscos mapeados são inerentes à natureza do objeto e não apresentam grau de criticidade capaz de comprometer, por si só, a viabilidade da contratação, desde que observadas as medidas propostas e mantido monitoramento contínuo pela gestão e fiscalização contratual.

Dessa forma, conclui-se que não há riscos impeditivos à realização da contratação, sendo recomendável o acompanhamento sistemático dos eventos de risco ao longo de toda a execução contratual, em observância às boas práticas de governança, planejamento e gestão de riscos previstas na Lei nº 14.133/2021.

Palhoça, SC, 26 de maio de 2026.

---

**GEAN KARLO MEDEIROS**  
**Secretário Municipal de Educação**

