



ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE SÃO BONIFÁCIO

Avenida 29 de Dezembro, 12 - Centro, São Bonifácio/SC
Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio

MAPA DE RISCOS

1. Informações Gerais

Entidade Contratante: Prefeitura Municipal de São Bonifácio -SC

Sector requisitante: Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio

Nome do Projeto: Revitalização e Cobertura da Praça Heróis do Combate da Serra da Garganta

Tipo de contratação: Contratação de obras e serviços de engenharia

2 Descrição do objeto

Contratação de empresa especializada em serviços de engenharia e arquitetura para elaboração de projeto técnico arquitetônico e executivo completo de revitalização da Praça dos Heróis do Combate da Serra da Garganta do Município de São Bonifácio/SC, contemplando:

- I- Implantação de estrutura metálica com cobertura em policarbonato, destinada à cobertura do trecho da Rua Padre Deodato Kopmans e parte da Praça dos Heróis e Combate;
- II- Elaboração do projeto estrutural completo, incluindo memoriais de cálculo e detalhamento executivo;
- III-Projeto de iluminação com luminárias e arandelas estilo colonial, dimensionamento das instalações elétricas e previsão de infraestrutura para realização de eventos;
- IV-Proposta arquitetônica com elementos que remetam à técnica construtiva enxaimel, em contraste harmônico com o salão paroquial existente ao lado e com demais estruturas existentes.
- V- Elaboração dos projetos complementares de drenagem pluvial e hidrossanitário, compatibilizados com os demais projetos.



ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE SÃO BONIFÁCIO

Avenida 29 de Dezembro, 12 - Centro, São Bonifácio/SC

Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio

VI – Elaboração do projeto paisagístico e urbanístico de toda a Praça Heróis do Combate, contemplando a definição e organização dos espaços, vegetação, mobiliário urbano, projeto de implantação e layout dos equipamentos e espaços de uso público, com indicação da localização mais adequada para instalação de parquinho infantil e de Centro de Atendimento ao Turista (CAT),

VII – Fornecimento da documentação técnica necessária à futura licitação da obra, incluindo memoriais descritivos, memoriais de cálculo, planilha orçamentaria, cronograma físico-financeiro estimado e emissão da respectiva ART ou RRT.

3. Eventos de Risco - Diagnóstico

Nº	Evento(s)	Causa(s)	Consequência(s)	Probabilidade	Impacto	Nível
1	Falha no levantamento de requisitos técnicos e históricos	Deficiência na fase de planejamento e falta de profissionais especializados no órgão	Projeto inadequado à realidade e ao patrimônio histórico do município	Baixa (2)	Alto (4)	Alto
1	Estimativa de preços imprecisa	Pesquisa de mercado insuficiente ou baseada em propostas inexequíveis	Fracasso da licitação ou contratação com sobrepreço	Média (3)	Alto (4)	Alto
1	Licitação deserta ou fracassada	Exigências de qualificação técnica excessivamente restritivas no edital	Necessidade de republicação do edital e atraso na contratação	Baixa (2)	Médio (3)	Médio
1	Impugnações frequentes ao edital	Ambiguidade ou erros materiais nas especificações técnicas do projeto	Suspensão do certame e atrasos no cronograma	Média (3)	Baixo (2)	Baixo
1	Contratação de empresa sem expertise em patrimônio	Critérios de habilitação técnica insuficientes	Descaracterização do entorno do salão paroquial e técnica	Baixa (2)	Muito Alto (5)	Alto



ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE SÃO BONIFÁCIO

Avenida 29 de Dezembro, 12 - Centro, São Bonifácio/SC
 Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio

	histórico		enxaimel			
1	Atraso na entrega dos projetos arquitetônico e executivo	Má gestão de tempo pela contratada ou falta de equipe adequada	Atraso no início das obras de revitalização da praça	Média (3)	Alto (4)	Alto
1	Projetos entregues em desconformidade com normas da ABNT	Negligência técnica da empresa contratada	Reprovação dos projetos e necessidade de refazimento gerando atrasos	Baixa (2)	Alto (4)	Alto
1	Desistência da empresa contratada durante a execução do serviço	Incapacidade financeira ou técnica da empresa	Rescisão contratual, paralisação do projeto e necessidade de nova licitação	Muito baixa (1)	Muito Alto (5)	Médio

4. Eventos de Risco – Ações e Responsáveis

Nº	Evento(s)	Ações Preventivas	Responsável Preventivas	Ações Contingência	Responsável Contingência
1	Falha no levantamento de requisitos técnicos e históricos	Revisão por pares e consulta a especialistas em patrimônio histórico durante o planejamento	Secretaria de Turismo	Revisão imediata do ETP e TR com apoio de consultoria externa se necessário	Secretaria de Turismo
1	Estimativa de preços imprecisa	Ampliar a cesta de preços consultando painéis governamentais e fornecedores diversos	Secretaria de Turismo	Refazer a pesquisa de mercado e adequar o orçamento antes da publicação do edital	Secretaria de Turismo
1	Licitação deserta ou fracassada	Realizar audiência pública ou consulta prévia ao mercado para alinhar	Comissão de Licitação	Revisar o edital, flexibilizando exigências que não comprometam a	Comissão de Licitação



ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE SÃO BONIFÁCIO

Avenida 29 de Dezembro, 12 - Centro, São Bonifácio/SC
Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio

		exigências		qualidade, e republicar	
1	Impugnações frequentes ao edital	Submeter o edital a rigorosa revisão jurídica e técnica antes da publicação	Jurídica	Responder tempestivamente e retificar o edital com clareza, reabrindo prazos se necessário	Comissão de Licitação
1	Contratação de empresa sem expertise em patrimônio histórico	Exigir atestados de capacidade técnica específicos para projetos com valorização histórico-cultural	Secretaria de Turismo	Diligenciar rigorosamente a documentação da licitante vencedora; inabilitar se não comprovar	Comissão de Licitação
1	Atraso na entrega dos projetos arquitetônico e executivo	Exigir cronograma físico-financeiro detalhado e realizar reuniões periódicas de acompanhamento	Fiscal do Contrato	Aplicar advertências e multas contratuais proporcionais ao atraso	Fiscal do Contrato
1	Projetos entregues em desconformidade com normas da ABNT	Deixar explícito no TR a obrigatoriedade de seguir as normas e exigir ART/RRT	Fiscal do Contrato	Rejeitar os produtos e notificar a empresa para correção imediata sem ônus ao município	Fiscal do Contrato
1	Incompatibilidade entre os projetos complementares	Exigir a entrega dos projetos compatibilizados, preferencialmente utilizando metodologia BIM	Fiscal do Contrato	Devolver os projetos para compatibilização integral sob pena de rescisão contratual	Fiscal do Contrato
1	Desistência da empresa contratada durante a execução do serviço	Exigir garantia contratual e verificar a saúde financeira da empresa na habilitação	Setor de Contratos	Convocar o segundo colocado no certame ou iniciar nova licitação emergencial	Setor de Contratos



ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE SÃO BONIFÁCIO

Avenida 29 de Dezembro, 12 - Centro, São Bonifácio/SC
Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio

São Bonifácio, 03 de setembro de 2026.

Eline Kraus
Secretaria Municipal de Turismo, Indústria e Comércio