



ANÁLISE DE RISCOS

A presente análise de riscos considera a natureza do objeto, que envolve serviços técnicos especializados de caráter educacional e social, com execução continuada, atuação presencial e dependência direta da qualificação dos profissionais envolvidos, conforme descrito no ETP e no TR.

Risco 1: Contratação de profissionais sem qualificação técnica adequada

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: Considerando que o objeto depende diretamente da capacidade técnica dos instrutores e do coordenador, há risco de contratação de equipe sem experiência prática ou pedagógica compatível, o que compromete a qualidade das ações formativas.

Tratamento: Exigir comprovação de capacidade técnica compatível com o objeto, com experiência prévia em formação profissional ou projetos educacionais, bem como análise criteriosa de atestados e currículos dos profissionais indicados.

Risco 2: Descontinuidade na execução por substituição ou ausência de profissionais

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: A execução depende de equipe multidisciplinar contínua. A ausência ou substituição frequente de instrutores pode comprometer a sequência pedagógica e o engajamento dos participantes.

Tratamento: Prever obrigação contratual de substituição imediata de profissionais, com qualificação equivalente, e exigir manutenção da equipe mínima durante a execução.

Risco 3: Baixa adesão ou evasão dos adolescentes participantes

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: Por se tratar de público em situação de vulnerabilidade, há risco de baixa frequência ou abandono do projeto, impactando diretamente os resultados pretendidos.

Tratamento: Exigir da contratada estratégias de engajamento, acompanhamento individual, controle de frequência e ações corretivas para redução da evasão.

Risco 4: Falhas na coordenação e integração das atividades formativas

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: A solução exige integração entre diferentes áreas (oratória, informática, administração, vendas/logística). A ausência de coordenação eficaz pode gerar desalinhamento metodológico.



STADO DE SANTA CATARINA
REFEITURA MUNICIPAL DE PAULO LOPES

Tratamento: Exigir atuação efetiva do coordenador de projeto, com responsabilidades claras de planejamento, supervisão e integração das atividades, conforme previsto no TR.

Risco 5: Execução inadequada das atividades pedagógicas

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: Metodologias inadequadas ao público adolescente podem reduzir a efetividade do aprendizado.

Tratamento: Exigir plano pedagógico estruturado, com metodologia adequada, conteúdo programático definido e validação pela Administração.

Risco 6: Descumprimento de prazos e cronograma

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Descrição: Atrasos na execução podem comprometer o ciclo formativo e os resultados do projeto.

Tratamento: Definir cronograma detalhado no contrato, com acompanhamento pelo fiscal e aplicação de sanções em caso de descumprimento.

Risco 7: Deficiências no acompanhamento e avaliação dos resultados

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: A ausência de monitoramento efetivo pode impedir a verificação do atingimento dos objetivos do projeto.

Tratamento: Exigir relatórios periódicos e relatório final com indicadores de desempenho, evolução dos participantes e avaliação dos resultados.

Risco 8: Problemas na fiscalização contratual

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Descrição: Falhas na atuação do fiscal podem comprometer o controle da execução.

Tratamento: Designar fiscal técnico e administrativo, com registro sistemático das ocorrências, conforme modelo de gestão previsto no TR.

Risco 9: Inexecução parcial ou total do contrato

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Descrição: A contratada pode não cumprir integralmente suas obrigações, afetando diretamente a política pública.

Tratamento: Prever penalidades, possibilidade de rescisão contratual e mecanismos de substituição, conforme regras da Lei nº 14.133/2021 e do TR.

Risco 10: Irregularidades trabalhistas ou fiscais da contratada

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio



STADO DE SANTA CATARINA
REFEITURA MUNICIPAL DE PAULO LOPES

Descrição: A inadimplência pode gerar impedimentos para pagamento e continuidade da execução.

Tratamento: Monitoramento contínuo da manutenção das condições de habilitação, conforme previsto no TR.

Risco 11: Inadequação da carga horária ou dimensionamento da equipe

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Descrição: Dimensionamento insuficiente pode comprometer a execução das atividades previstas.

Tratamento: Definir claramente carga horária e atribuições no Termo de Referência e acompanhar a execução.

Risco 12: Não atingimento dos objetivos sociais do projeto

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: Mesmo com execução formal do contrato, os resultados podem não ser efetivos em termos de inclusão social e inserção no mercado de trabalho.

Tratamento: Vincular a execução a indicadores de desempenho, avaliação contínua e ajustes metodológicos durante a execução.

CONCLUSÃO

Os principais riscos concentram-se na qualidade técnica da execução, na gestão integrada do projeto e no engajamento do público-alvo. A mitigação exige forte atuação na fase de habilitação, detalhamento adequado do Termo de Referência, definição clara de responsabilidades e fiscalização efetiva da execução contratual, assegurando que a contratação alcance os resultados sociais pretendidos.

Paulo Lopes/SC, assinado na data constante da assinatura eletrônica.

Jaqueline Araújo
Secretária Municipal de Assistência Social