



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Processo Administrativo nº 001/2026

Objetivo: Aquisição de medalhas e troféus, destinados à premiação de atletas participantes de campeonatos internos, competições oficiais, eventos esportivos e eventos de grande porte promovidos ou apoiados pela FME Criciúma.

29 de abril de 2026



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR DA CONTRATAÇÃO

INTRODUÇÃO

Os tópicos a seguir justificam a necessidade de aquisição de medalhas e troféus para premiação de competições e eventos promovidos pelo Município de Criciúma/SC, visando valorizar os participantes e atender às demandas da Fundação Municipal de Esportes.

1 – JUSTIFICATIVA

A aquisição de medalhas e troféus, em diversas dimensões e modelos, para o Município de Criciúma, pode ser justificada por diversos motivos que visam atender às necessidades específicas das atividades esportivas e institucionais.

Diante da realização contínua de competições, campeonatos, eventos esportivos e ações promovidas ao longo do ano, a presente aquisição tem como objetivo suprir as demandas do município, garantindo a adequada premiação e valorização dos participantes.

Atendimento a Demandas Específicas: A aquisição de medalhas e troféus possibilita atender diferentes modalidades, categorias e níveis de competição, além de reconhecer e valorizar atletas, equipes e participantes que se destacam nos eventos promovidos.

Profissionalismo e Qualidade: Ao adquirir os materiais de fornecedores especializados, o município assegura a qualidade, durabilidade e padronização das medalhas e troféus, contribuindo para uma imagem de organização, credibilidade e valorização dos eventos esportivos.

Economia de Recursos e Tempo: A aquisição planejada permite que a administração concentre seus esforços na organização dos eventos, enquanto fornecedores especializados garantem a produção adequada dos itens, evitando retrabalho e imprevistos.

Agilidade no Atendimento: A disponibilidade de medalhas e troféus possibilita resposta rápida às demandas dos eventos, assegurando que todas as premiações ocorram de forma organizada e dentro dos prazos estabelecidos.

Controle de Custos: A aquisição por meio de processo adequado permite melhor planejamento e controle financeiro, evitando gastos desnecessários e garantindo o uso eficiente dos recursos públicos.

Dessa forma, a aquisição de medalhas e troféus mostra-se uma medida estratégica, alinhada às necessidades do Município de Criciúma, contribuindo para a valorização do esporte e a realização de eventos com qualidade e eficiência.



2 – MODALIDADE DE LICITAÇÃO

Pregão eletrônico conforme a Lei nº 14.133/2021.

2.2 – FORMALIZAÇÃO DA LICITAÇÃO

ATA DE REGISTRO DE PREÇOS

Menor valor por item

3 – DEFINIÇÃO E ESPECIFICAÇÃO DAS NECESSIDADES E REQUISITOS

Identificação das necessidades

Ao identificar as necessidades relacionadas à aquisição de medalhas e troféus, em diversas dimensões e modelos, para o Município de Criciúma:

Qualidade Profissional: A administração busca assegurar a qualidade dos materiais adquiridos, garantindo premiações adequadas, duráveis e compatíveis com a importância dos eventos, transmitindo organização, credibilidade e valorização dos participantes.

Economia de Recursos e Foco nas Atividades Essenciais: A aquisição de medalhas e troféus junto a fornecedores especializados permite que a equipe interna concentre seus esforços na organização e execução dos eventos esportivos, evitando a necessidade de estrutura própria para produção desses itens.

Ao compreender essas necessidades, o Município estará melhor preparado para realizar uma aquisição que atenda de forma eficiente e eficaz às demandas das competições e eventos promovidos.

A escolha da solução adequada para a aquisição de medalhas e troféus demanda a consideração de diversos requisitos necessários e suficientes para atender às demandas específicas da Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC. A seguir, apresentam-se os principais requisitos a serem observados no processo de seleção:

Experiência e Especialização:

A empresa contratada deverá possuir experiência comprovada no fornecimento de medalhas e troféus para órgãos públicos ou eventos esportivos, garantindo conhecimento das particularidades e exigências desse tipo de contratação.

Portfólio de Trabalhos Anteriores:

A apresentação de portfólio é essencial para avaliação da qualidade, acabamento e diversidade dos produtos ofertados, permitindo verificar a adequação aos padrões exigidos pela Administração.



Processos de Controle de Qualidade:

A empresa deverá adotar processos de controle de qualidade em todas as etapas de produção, desde a escolha dos materiais até o acabamento final, assegurando durabilidade, padronização e qualidade dos itens fornecidos.

Capacidade de Atendimento Sob Demanda:

Deverá possuir estrutura e logística que permitam atender demandas variáveis, inclusive em prazos reduzidos, conforme a necessidade dos eventos promovidos pela Fundação.

Flexibilidade de Personalização:

Os itens deverão permitir personalização conforme a identidade visual dos eventos (logotipos, textos, categorias, datas), incluindo a possibilidade de ajustes e criação de novos layouts.

Prazos de Entrega:

A empresa deverá comprovar capacidade de cumprir os prazos estabelecidos, garantindo a entrega dos materiais em tempo hábil para realização dos eventos.

Logística e Distribuição:

Deverá assegurar eficiência na entrega dos produtos, incluindo transporte adequado e cumprimento dos locais e prazos definidos pela Administração.

Políticas de Sustentabilidade:

Sempre que possível, a empresa deverá adotar práticas sustentáveis, com uso responsável de materiais e processos que minimizem impactos ambientais.

Transparência e Comunicação:

A contratada deverá manter comunicação clara e eficiente com a Administração, garantindo alinhamento quanto às demandas, prazos e eventuais ajustes.

Custo-Benefício:

A seleção deverá considerar não apenas o menor preço, mas também a qualidade dos produtos, a durabilidade, a eficiência no atendimento e a capacidade de atender plenamente às necessidades da Fundação.

Dessa forma, a Administração deverá avaliar criteriosamente os requisitos apresentados, a fim de selecionar a proposta mais vantajosa, garantindo qualidade, eficiência e atendimento integral às demandas institucionais relacionadas à aquisição de medalhas e troféus.



04 – PARCELAMENTO DO OBJETO

Nos termos do art. 40, inciso V, alínea “b”, da Lei nº 14.133/2021, o parcelamento do objeto foi analisado sob os aspectos técnico e econômico, sendo considerada viável e vantajosa a divisão da contratação por itens individualizados, tendo em vista a natureza divisível do objeto.

Essa estratégia amplia a competitividade, permite a participação de fornecedores especializados, inclusive daqueles que não ofertam o conjunto completo de itens, e favorece a obtenção de melhores preços unitários, sem prejuízo da economia de escala. A divisão também contribui para o melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado, desde que tecnicamente adequada e economicamente justificável.

5 – ESTIMATIVA DA DEMANDA – QUANTIDADE DE BENS E SERVIÇOS

A estimativa da demanda para aquisição de medalhas e troféus destinados à Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC deve considerar diversos fatores, incluindo o calendário esportivo anual, as atividades regulares da instituição e eventuais demandas extraordinárias.

Para tanto, recomenda-se:

- Alinhar a estimativa de demanda ao planejamento estratégico da Fundação, considerando a realização de campeonatos, eventos esportivos, projetos sociais, competições escolares e demais ações previstas ao longo do ano;
- Considerar a diversidade de modalidades esportivas e categorias atendidas, o que impacta diretamente na quantidade e nos tipos de premiações a serem adquiridas;
- Prever variações na demanda ao longo do período, especialmente em função de eventos sazonais, competições de maior porte ou inclusão de novas atividades esportivas;
- Adotar flexibilidade na estimativa, permitindo ajustes conforme mudanças nas necessidades institucionais.

Ao realizar a estimativa de forma adequada, a Fundação Municipal de Esportes poderá planejar suas aquisições com maior eficiência, garantindo o atendimento das demandas reais e evitando desabastecimento ou excessos.

Essa análise deverá ser revisada periodicamente, a fim de acompanhar eventuais alterações no planejamento esportivo e nas estratégias institucionais.

6 – ANÁLISE DE SOLUÇÕES

Abaixo serão analisadas possíveis soluções para a necessidade em questão.

6.1 – IDENTIFICAÇÃO DAS SOLUÇÕES

Id	Descrição da solução (ou cenário)
1	Aquisição de troféus e medalhas, confeccionados em materiais diversos, com personalização conforme a identidade visual dos eventos, em diferentes modelos e dimensões, destinados ao atendimento das demandas da Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC.

6.2 – ANÁLISE COMPARATIVA DE SOLUÇÕES

A análise comparativa entre a contratação de empresa especializada para o fornecimento de medalhas e troféus, destinados ao atendimento das demandas da Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC, e a alternativa de aquisição de equipamentos, estrutura e contratação de pessoal próprio para produção desses itens, demonstra vantagens significativas na opção pela contratação de empresa especializada. Destacam-se os seguintes pontos:

1. Custo Inicial e Manutenção:

- **Contratação de Empresa Especializada:** Elimina a necessidade de investimentos elevados em equipamentos, insumos, manutenção e capacitação de pessoal. Os custos tornam-se mais previsíveis, vinculados diretamente à demanda.
- **Produção Própria:** Envolve altos custos iniciais com aquisição de máquinas, softwares e estrutura física, além de despesas contínuas com manutenção, reposição de materiais e atualizações.

2. Especialização Técnica:

- **Contratação de Empresa Especializada:** Proporciona acesso imediato a profissionais qualificados e experientes na produção de medalhas e troféus, assegurando qualidade e padronização.
- **Produção Própria:** Exige capacitação técnica ou contratação de profissionais especializados, o que demanda tempo e recursos.

3. Flexibilidade e Escalabilidade:

- **Contratação de Empresa Especializada:** Permite adequação ágil às variações de demanda, inclusive em períodos de maior volume de eventos esportivos.
- **Produção Própria:** Limita-se à capacidade instalada, dificultando ajustes rápidos diante de oscilações na demanda.



4. Atualização Tecnológica:

- **Contratação de Empresa Especializada:** Garante utilização de tecnologias atualizadas e processos produtivos modernos.
- **Produção Própria:** Requer investimentos contínuos para atualização de equipamentos e tecnologias.

5. Foco nas Atividades Essenciais:

- **Contratação de Empresa Especializada:** Permite que a Fundação concentre seus esforços nas atividades-fim, como o desenvolvimento e a promoção do esporte.
- **Produção Própria:** Exige gestão de uma atividade acessória, desviando recursos e atenção das funções principais.

6. Rapidez na Implementação:

- **Contratação de Empresa Especializada:** Possibilita atendimento imediato, uma vez que a empresa já dispõe de estrutura e processos definidos.
- **Produção Própria:** Demanda tempo para aquisição, instalação de equipamentos e capacitação de pessoal.

Diante do exposto, a contratação de empresa especializada para o fornecimento de medalhas e troféus mostra-se a alternativa mais vantajosa para a Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC, por proporcionar economicidade, eficiência, qualidade e maior capacidade de atendimento às demandas institucionais.

Requisito	Solução	Sim	Não	Não se aplica
A Solução encontra-se implantada em outro órgão ou entidade da Administração Pública?	Solução 1		X	
A Solução está disponível no Portal de Compras Públicas?	Solução 1		X	
A Solução é aderente às políticas, premissas e especificações técnicas definidas pelos Padrões de governo?	Solução 1	X		
A Solução é aderente às regulamentações do município?	Solução 1	X		
A Solução é aderente às orientações, premissas e especificações técnicas e funcionais município?	Solução 1	X		



7 – REGISTRO DE SOLUÇÕES CONSIDERADAS INVIÁVEIS

Ao analisar alternativas para atender às demandas de aquisição de medalhas e troféus destinados à Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC, algumas soluções foram consideradas inviáveis com base em critérios técnicos, econômicos e operacionais. O registro dessas alternativas é fundamental para transparência do processo decisório e justificativa da solução adotada.

1. Produção própria (aquisição de equipamentos e estrutura):

- Justificativa: Considerada inviável em razão do elevado custo inicial para aquisição de máquinas, ferramentas e insumos, além dos custos contínuos com manutenção, atualização tecnológica e necessidade de capacitação ou contratação de mão de obra especializada. Ademais, a demanda variável ao longo do ano não justifica a manutenção de estrutura própria.

2. Parceria com empresas não especializadas:

- Justificativa: Considerada inviável devido à ausência de garantias quanto à qualidade dos materiais, padronização dos produtos e cumprimento de prazos, fatores essenciais para o atendimento adequado das demandas institucionais e dos eventos esportivos.

3. Aquisições pontuais (sem planejamento ou registro de preços):

- Justificativa: A realização de contratações isoladas, sem utilização de Ata de Registro de Preços, foi considerada inadequada, pois reduz a economicidade, dificulta o planejamento e pode comprometer a agilidade no atendimento das demandas.

O registro dessas soluções consideradas inviáveis contribui para a fundamentação da escolha pela contratação de empresa especializada, por meio de Ata de Registro de Preços, demonstrando que a decisão está alinhada aos princípios da eficiência, economicidade e interesse público, além de atender de forma mais adequada às necessidades da Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC.



8 – ANÁLISE COMPARATIVA DE CUSTOS

CRICIÚMA

PREFEITURA MUNICIPAL

A análise comparativa de custos entre a contratação de empresa especializada no fornecimento de medalhas e troféus e a alternativa de produção interna é fundamental para a tomada de decisões financeiramente eficientes pela Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC. Destacam-se os principais aspectos:

1. Contratação de Empresa Especializada:

- **Custo Inicial:**
 - Pagamento pelos itens fornecidos, conforme demanda e especificações;
 - Formalização por meio de contrato ou Ata de Registro de Preços, com condições previamente definidas.
- **Custos Operacionais:**
 - Redução significativa de custos fixos, como mão de obra, treinamento e manutenção de equipamentos;
 - Pagamento vinculado ao consumo, proporcionando maior controle orçamentário.
- **Atualizações Tecnológicas:**
 - De responsabilidade da empresa contratada;
 - Sem necessidade de investimentos adicionais por parte da Administração.
- **Flexibilidade Financeira:**
 - Possibilidade de adequar os gastos conforme a demanda de eventos e competições, evitando investimentos de longo prazo.

2. Produção Interna (Aquisição de Equipamentos):

- **Custo Inicial:**
 - Elevado investimento na aquisição de máquinas, ferramentas e estrutura física;
 - Custos adicionais com adequação de espaço e infraestrutura.
- **Custos Operacionais:**
 - Necessidade de contratação e capacitação de pessoal especializado;
 - Custos contínuos com manutenção, reposição de insumos e atualização de equipamentos.
- **Atualizações Tecnológicas:**
 - Exigem investimentos periódicos para manter a qualidade e competitividade dos produtos.



- **Flexibilidade Financeira:**

- Baixa flexibilidade, considerando que os custos permanecem fixos, independentemente da demanda.

3. Análise de Retorno sobre o Investimento (ROI):

- **Contratação de Empresa Especializada:**

- ROI mais previsível, com custos diretamente proporcionais à utilização;
- Maior eficiência na alocação de recursos públicos.

- **Produção Interna:**

- ROI mais incerto, dependente da utilização contínua da estrutura;
- Risco de ociosidade e baixa eficiência operacional.

4. Riscos Financeiros:

- **Contratação de Empresa Especializada:**

- Redução dos riscos financeiros, com custos ajustados à demanda;
- Menor exposição a perdas decorrentes de mudanças tecnológicas ou variações de necessidade.

- **Produção Interna:**

- Elevados riscos, como obsolescência de equipamentos, custos imprevistos e subutilização da estrutura.

Conclusão:

Diante da análise, a contratação de empresa especializada para o fornecimento de medalhas e troféus mostra-se a alternativa mais vantajosa para a Fundação Municipal de Esportes de Criciúma/SC, proporcionando maior economicidade, eficiência na gestão dos recursos públicos, flexibilidade orçamentária e garantia de qualidade dos produtos fornecidos.

8.1 – CÁLCULO DOS CUSTOS TOTAIS

Custo Total – Memória de Cálculo

R\$ 117.450,00 (cento e dezessete mil quatrocentos e cinquenta reais)

Estimativa de Quantidade

Itens 01= 2000	Itens 02 = 2000	Itens 03= 500	Itens 01= 30	Itens 01= 25	Itens 01= 30	Itens 01= 30	Itens 01= 30	Itens 01= 100	Itens 01= 100
Total: 4815									

Quantidade: referenciada pelo contrato anterior anexo ao processo.

Valor unitário: conforme planilha orçamentaria anexo ao processo.

8.2 – MAPA COMPARATIVO DOS CÁLCULOS TOTAIS

Descrição da solução	Estimativa custos ao longo dos anos	Total
	Ano 1	
Solução Viável 1	R\$ 117,450,00	R\$ 117,450,00

9 – ESTIMATIVA DA DEMANDA POR SECRETARIA

Fundação Municipal de Esportes R\$ 117.450,00 (cento e dezessete mil quatrocentos e cinquenta reais)

10 – DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

Esta contratação destina-se à aquisição de medalhas e troféus, em diversas dimensões, modelos e especificações, com o objetivo de atender às demandas de premiação de competições esportivas, eventos institucionais e demais atividades promovidas pelo Município de Criciúma. A medida visa garantir a adequada valorização dos participantes, bem como o pleno atendimento das necessidades da Fundação Municipal de Esportes (FME) ao longo do ano.

Dessa forma, considerando as análises realizadas, conclui-se que a melhor solução é a aquisição por meio de processo licitatório na modalidade pregão eletrônico, do tipo menor preço por item, preferencialmente utilizando o Sistema de Registro de Preços, possibilitando contratações conforme a demanda, com maior economicidade, agilidade e eficiência na gestão dos recursos públicos.

11 – PROVIDÊNCIAS PARA A ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO

11.1 – Logística:

A Gerência será feita através da Gerente Administrativa que deverá fazer contato com a contratada e fazer a solicitação dos objetos a serem contratados, inclusive definindo horários para a entrega dos mesmos.

12 – POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

A aquisição de medalhas e troféus pode gerar impactos ambientais relacionados, principalmente, ao uso de matérias-primas, processos de fabricação e descarte dos produtos ao final de sua vida útil. Entre os principais impactos, destacam-se o consumo de recursos naturais (como metais, plásticos e outros insumos), a geração de resíduos industriais e as emissões decorrentes dos processos produtivos e logísticos.

Nesse sentido, recomenda-se que os fornecedores adotem práticas sustentáveis, como a utilização de materiais recicláveis ou de menor impacto ambiental, processos produtivos eficientes e a destinação adequada de resíduos. Sempre que possível, deve-se priorizar empresas que demonstrem compromisso com a sustentabilidade e responsabilidade ambiental.

Além disso, a aquisição planejada, com quantitativos adequados à demanda, contribui para evitar desperdícios e reduzir impactos ambientais desnecessários. Dessa forma, busca-se alinhar a contratação às boas práticas de gestão ambiental, minimizando os impactos e promovendo o uso consciente dos recursos.

13– CRITÉRIOS E PRÁTICAS DE ACESSIBILIDADE, SE CABÍVEL:

Não se aplica.

14 – VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Diante das análises realizadas, verifica-se que a aquisição de medalhas e troféus para o Município de Criciúma é viável e necessária, tendo em vista a demanda contínua para premiação de competições esportivas, eventos institucionais e demais atividades promovidas pela Fundação Municipal de Esportes (FME).

A solução proposta mostra-se adequada sob os aspectos técnico e econômico, uma vez que a aquisição junto a fornecedores especializados garante qualidade, padronização, agilidade no atendimento e melhor aproveitamento dos recursos públicos. Além disso, a adoção do Sistema de Registro de Preços proporciona maior flexibilidade na contratação, permitindo aquisições conforme a demanda, evitando desperdícios e otimizando a gestão orçamentária.

Do ponto de vista financeiro, a contratação apresenta custo compatível com o mercado, com previsibilidade de gastos e redução de custos operacionais, quando comparada a alternativas como a produção própria.

Assim, conclui-se que a contratação é plenamente viável, recomendando-se sua realização por meio de processo licitatório na modalidade pregão eletrônico, do tipo menor preço por item, assegurando economicidade, eficiência e atendimento ao interesse público.

15– APROVAÇÃO E ASSINATURA

O Estudo Técnico Preliminar foi aprovado e assinado pelo Integrante Técnicos e Requisitante e pela autoridade máxima da Fundação Municipal de Esportes, conforme listagem abaixo:

INTEGRANTE TÉCNICO	INTEGRANTE REQUISITANTE
<hr/> <p>Maria Aparecida Alves Matrícula: 66.560 Criciúma, 29 de abril de 2026</p>	<hr/> <p>Sabrina Cassol Matrícula: 66.569 Criciúma, 29 de abril de 2026</p>

PRESIDENTE FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE ESPORTES

Robinalva Ferreira
Presidente
Matrícula 66490

Criciúma, 29 de abril de 2026

