

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCO

1. OBJETO

Credenciamento de profissionais para prestação de serviços de oficinairos, conforme áreas e necessidades da Secretaria Municipal de Educação, a serem executados nos locais definidos pela mesma, visando atender às demandas institucionais com atendimento em Contraturno escolar e na Escola em Tempo Integral.

2. DA ANÁLISE DE RISCO

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

RISCO 01 – FASE PREPARATÓRIA

Descrição: Elaboração inadequada ou incompleta do Documento de Formalização da Demanda e dos quantitativos estimados, podendo gerar inconsistências no processo de credenciamento.

Probabilidade: () raro () pouco provável (X) provável () muito provável () praticamente certo

Impacto: () muito baixo () baixo (X) médio () alto () muito alto

Ações Preventivas	Responsável
Realizar levantamento prévio das necessidades das unidades escolares e validação dos quantitativos estimados.	Secretaria Municipal de Educação
Revisão técnica do documento antes do encaminhamento para o setor de licitações.	Secretaria Municipal de Educação
Ações de Contingência	Responsável
Realizar ajustes ou complementações nos documentos antes da publicação do edital.	Secretaria Municipal de Educação

RISCO 02 – FASE PREPARATÓRIA	
Descrição: Definição inadequada das especificações das oficinas ou dos requisitos de habilitação dos profissionais, podendo limitar a participação de interessados ou comprometer a qualidade dos serviços.	
Probabilidade: () muito baixa (X) baixa () média () alta () muito alta	
Impacto: () muito baixo () baixo (X) médio () alto () muito alto	
Ações Preventivas	Responsável
Definir claramente as atividades das oficinas e os requisitos mínimos de qualificação dos profissionais.	Secretaria Municipal de Educação

Submeter o edital à análise do setor jurídico e do setor de licitações.	Setor de Licitações / Assessoria Jurídica
Ações de Contingência	Responsável
Realizar retificação do edital ou ajuste nos critérios de habilitação, caso sejam identificadas inconsistências.	Setor de Licitações

RISCO 03 – FASE PREPARATÓRIA	
Descrição: Baixa adesão de profissionais interessados no credenciamento, podendo comprometer a oferta das oficinas planejadas.	
Probabilidade: () muito baixa () baixa (X) média () alta () muito alta	
Impacto: () muito baixo () baixo () médio (X) alto () muito alto	
Ações Preventivas	Responsável
Ampla divulgação do edital de credenciamento nos meios oficiais e canais institucionais.	Setor de Licitações / Secretaria Municipal de Educação
Definição de critérios claros e compatíveis com o mercado local.	Secretaria Municipal de Educação
Ações de Contingência	Responsável
Manter o credenciamento aberto durante a vigência para novos interessados.	Setor de Licitações

RISCO 04 – EXECUÇÃO DA LICITAÇÃO

Descrição: Impugnações, recursos administrativos ou questionamentos ao edital que possam atrasar o andamento do processo de credenciamento.

Probabilidade: () muito baixa (X) baixa () média () alta () muito alta

Impacto: () muito baixo () baixo (X) médio () alto () muito alto

Ações Preventivas	Responsável
Elaboração do edital conforme a Lei nº 14.133/2021 e demais normas aplicáveis.	Setor de Licitações
Análise prévia pela assessoria jurídica.	Assessoria Jurídica
Ações de Contingência	Responsável
Analisar e responder tempestivamente às impugnações ou recursos apresentados.	Comissão de Licitação / Assessoria Jurídica

RISCO 05 – GESTÃO CONTRATUAL

Descrição: Falhas na execução das oficinas pelos profissionais credenciados, como ausência, baixa qualidade das atividades ou descumprimento de horários.

Probabilidade: () muito baixa () baixa (X) média () alta () muito alta

Impacto: () muito baixo () baixo () médio (X) alto () muito alto

Ações Preventivas	Responsável
Definição clara das obrigações no termo de credenciamento e nos instrumentos contratuais.	Setor de Licitações / Secretaria Municipal de Educação
Acompanhamento e fiscalização da execução das oficinas nas unidades escolares.	Secretaria Municipal de Educação
Ações de Contingência	Responsável
Substituição do profissional ou suspensão do credenciamento em caso de descumprimento das obrigações.	Secretaria Municipal de Educação



Documento assinado digitalmente
LACIONI WOLF
Data: 27/03/2026 09:06:13-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lacioni Wolf
Diretor de Ensino



Documento assinado digitalmente
TAIS MICHALSKI
Data: 27/03/2026 09:10:09-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Tais Michalski
Supervisão Educação Infantil

Jessica de Moura Rambor Creppas
Supervisora da Educação Especial

Gizele Petris
Assessora Administrativa



PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA TRENTO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO