

MAPA DE RISCO

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA OS EVENTOS ESPORTIVOS DO MUNICÍPIO ORGANIZADOS PELO DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE ESPORTES (DME) DE BRAÇO DO NORTE/SC, CONTEMPLANDO AS MODALIDADES: FUTSAL, FUTEBOL DE CAMPO, SOCIETY, VÔLEI DE PRAIA, VOLEIBOL, FUTEVÔLEI, ATLETISMO, TÊNIS DE MESA E BOCHA.

Constatação de Ocorrência	Risco	Medida
Ausência de árbitros nas partidas/eventos	Cancelamento ou atraso de jogos e prejuízo à organização dos eventos	Estabelecer escala prévia de arbitragem e prever substitutos para eventualidades
Arbitragem com baixa qualificação técnica	Comprometimento da qualidade das competições e aumento de conflitos	Exigir comprovação de capacitação e experiência dos árbitros
Decisões controversas ou tendenciosas	Conflitos entre equipes, atletas e organização	Exigir imparcialidade, código de conduta e, quando possível, rodízio de árbitros
Falta de cumprimento dos horários	Atrasos na programação dos eventos esportivos	Definir horários com antecedência e aplicar penalidades por descumprimento
Quantitativo insuficiente de árbitros	Sobrecarga de profissionais e prejuízo à qualidade das partidas	Planejar quantitativo adequado por modalidade e evento
Falta de padronização na arbitragem entre modalidades	Insegurança nas regras e questionamentos por parte dos participantes	Exigir cumprimento das regras oficiais de cada modalidade
Dificuldade de comunicação com a contratada	Falhas na organização e ajustes de última hora	Estabelecer canais formais de comunicação e responsáveis definidos
Interrupção dos serviços pela contratada	Paralisação dos eventos esportivos	Prever sanções contratuais e possibilidade de substituição
Falta de fiscalização do contrato	Irregularidades não identificadas em tempo hábil	Designar fiscal de contrato para acompanhamento dos serviços
Pagamento por serviços não	Prejuízo ao erário	Realizar conferência das escalas e

prestados		relatórios antes da liquidação
Conflitos entre árbitros e atletas/torcida	Situações de risco e prejuízo ao andamento dos eventos	Exigir postura profissional, treinamento e apoio da organização
Ausência de relatórios das partidas	Dificuldade de controle e comprovação dos serviços prestados	Tornar obrigatória a entrega de registros de cada evento
Desequilíbrio econômico-financeiro do contrato	Impacto orçamentário	Analisar pedidos conforme legislação e comprovação
Aplicação insuficiente de penalidades	Reincidência de falhas na execução	Aplicar sanções previstas de forma adequada e proporcional

Tamara Antunes Buss
Analista de Licitação