MAPA DE RISCO

FASE DE ANÁLISE

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

( ) Gestão do Contrato

RISCO 01		
Descrição do Risco: Licitação deserta ou fracassada.		
Grau de Recorrência:	( ) Remoto ( ) Improvável (X) Provável ( ) Altamente Provável	
Impacto:	( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto	
Id	**Dano**	
1.	Paralisação dos serviços de transporte escolar, com prejuízos aos alunos, principalmente da zona rural, que necessitam do transporte para se deslocar até a escola, gerando insatisfação da população.	
Id	**Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)**	**Responsável**
1.	Realizar ampla pesquisa de preços, elaborar orçamento compatível com o mercado, definir requisitos técnicos proporcionais ao objeto e promover ampla divulgação do certame.	Secretaria Municipal de Educação e Setor de Licitações
Id	**Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)**	**Responsável**
1.	Revisar o estudo técnico, adequar o orçamento e as exigências do edital e promover nova licitação, observando os prazos necessários para garantir a continuidade do serviço.	Secretaria Municipal de Educação e Setor de Licitações

RISCO 02		
Descrição do Risco: Interrupção da prestação dos serviços durante a execução contratual.		
Grau de Recorrência:	( ) Remoto ( ) Improvável (X) Provável ( ) Altamente Provável	
Impacto:	( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto	
Id	**Dano**	
1.	Quebras frequentes da frota, dificuldades financeiras da contratada ou descumprimento das obrigações contratuais.	
Id	**Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)**	**Responsável**

1.	Exigir comprovação da capacidade operacional, manutenção preventiva da frota, veículos reserva e acompanhamento permanente da execução contratual.	Comissão de Licitação/Fiscal de Contrato
Id	**Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)**	**Responsável**
1.	Notificar a contratada para regularização imediata, aplicar as sanções previstas no contrato e, quando necessário, adotar medidas para garantir a continuidade do transporte escolar, inclusive mediante contratação emergencial, se cabível.	Fiscal e Gestor de Contrato

RISCO 03		
Descrição do Risco: Utilização de veículos ou motoristas em desacordo com a legislação.		
Grau de Recorrência:	( ) Remoto () Improvável (X) Provável ( ) Altamente Provável	
Impacto:	( ) Baixo ( ) Médio ( ) Alto (X) Muito Alto	
Id	**Dano**	
1.	**Comprometimento da qualidade dos serviços e segurança dos alunos**: Comprometimento da eficiência da execução dos serviços públicos, gerando um grande risco aos alunos e à população em geral.	
Id	**Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)**	**Responsável**
1.	Exigir veículos dentro das normas de trânsito, inspeções periódicas, manutenção preventiva e documentação regular.	Fiscal do Contrato
Id	**Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)**	**Responsável**
1.	Retirar veículo irregular de circulação, exigir substituição imediata e registrar ocorrência contratual.	Gestor do Contrato

RISCO 04		
Descrição do Risco: Grande oscilação nos preços dos combustíveis, ocasionando aumento significativo dos custos operacionais da contratada e possível comprometimento da execução dos serviços.		
Grau de Recorrência:	( ) Remoto () Improvável (X) Provável ( ) Altamente Provável	
Impacto:	( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto	
Id	**Dano**	

1.	Comprometimento da execução dos serviços públicos, impactando diretamente nos custos do contratado.	
Id	**Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)**	**Responsável**
1.	Elaborar estimativa de custos considerando histórico de preços; prever no edital e contrato critérios de análise de eventual reequilíbrio econômico-financeiro; acompanhar a evolução dos preços dos combustíveis durante a vigência contratual.	Setor de Licitação e Fiscal do Contrato
Id	**Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)**	**Responsável**
1.	Analisar pedido formal de reequilíbrio econômico-financeiro apresentado pela contratada, mediante comprovação da alteração dos custos e demonstração do impacto efetivo na execução contratual, conforme legislação vigente.	Gestor do Contrato

RISCO 05		
Descrição do Risco: Alterações decorrentes da Reforma Tributária.		
Grau de Recorrência:	( ) Remoto () Improvável (X) Provável ( ) Altamente Provável	
Impacto:	( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto	
Id	**Dano**	
1.	Alterações na legislação tributária decorrentes da Reforma Tributária, com possível impacto na composição dos custos, preços contratados e obrigações fiscais da contratada.	
Id	**Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)**	**Responsável**
1.	Realizar estimativa de custos considerando a legislação tributária vigente na data da contratação.	Secretria Municipal de Educação
2.	Acompanhar alterações normativas durante a vigência contratual.	Fiscal do Contrato
3.	Exigir que a contratada mantenha regularidade fiscal e observe as obrigações tributárias aplicáveis.	Gestor do Contrato
Id	**Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)**	**Responsável**
1.	Analisar eventual pedido de revisão ou reequilíbrio econômico-financeiro apresentado pela contratada, mediante comprovação do impacto efetivo das alterações tributárias sobre os custos do contrato, observadas as disposições legais aplicáveis, especialmente, a planilha de formação de custos.	Gestor do Contrato

Rio Fortuna/SC, [data da assinatura eletrônica]

gov.br
Documento assinado digitalmente
MIRIANE BUSS ROECKER WARMLING
Data: 12/11/2026 08:23:04-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Secretaria Municipal de Educação e Esportes.

Miriane Buss Roecker Warmling (Secretária Municipal).