



MAPA DE RISCO

FASE DE ANÁLISE

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

() Gestão do Contrato

RISCO 01		
Descrição do Risco: Licitação deserta ou fracassada.		
Grau de Recorrência:	() Remoto () Improvável (X) Provável () Altamente Provável	
Impacto:	() Baixo () Médio (X) Alto () Muito Alto	
Id	Dano	
1.	Paralisação dos serviços de transporte escolar, com prejuízos aos alunos, principalmente da zona rural, que necessitam do transporte para se deslocar até a escola, gerando insatisfação da população.	
Id	Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)	Responsável
1.	Realizar ampla pesquisa de preços, elaborar orçamento compatível com o mercado, definir requisitos técnicos proporcionais ao objeto e promover ampla divulgação do certame.	Secretaria Municipal de Educação e Setor de Licitações
Id	Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)	Responsável
1.	Revisar o estudo técnico, adequar o orçamento e as exigências do edital e promover nova licitação, observando os prazos necessários para garantir a continuidade do serviço.	Secretaria Municipal de Educação e Setor de Licitações

RISCO 02		
Descrição do Risco: Interrupção da prestação dos serviços durante a execução contratual.		
Grau de Recorrência:	() Remoto () Improvável (X) Provável () Altamente Provável	
Impacto:	() Baixo () Médio (X) Alto () Muito Alto	
Id	Dano	
1.	Quebras frequentes da frota, dificuldades financeiras da contratada ou descumprimento das obrigações contratuais.	
Id	Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)	Responsável



1.	Exigir comprovação da capacidade operacional, manutenção preventiva da frota, veículos reserva e acompanhamento permanente da execução contratual.	Comissão de Licitação/Fiscal de Contrato
Id	Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)	Responsável
1.	Notificar a contratada para regularização imediata, aplicar as sanções previstas no contrato e, quando necessário, adotar medidas para garantir a continuidade do transporte escolar, inclusive mediante contratação emergencial, se cabível.	Fiscal e Gestor de Contrato

RISCO 03

Descrição do Risco: Utilização de veículos ou motoristas em desacordo com a legislação.

Grau de Recorrência:	() Remoto () Improvável (X) Provável () Altamente Provável		
Impacto:	() Baixo () Médio () Alto (X) Muito Alto		
Id	Dano		
1.	Comprometimento da qualidade dos serviços e segurança dos alunos: Comprometimento da eficiência da execução dos serviços públicos, gerando um grande risco aos alunos e à população em geral.		
Id	Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)	Responsável	
1.	Exigir veículos dentro das normas de trânsito, inspeções periódicas, manutenção preventiva e documentação regular.	Fiscal do Contrato	
Id	Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)	Responsável	
1.	Retirar veículo irregular de circulação, exigir substituição imediata e registrar ocorrência contratual.	Gestor do Contrato	

RISCO 04

Descrição do Risco: Grande oscilação nos preços dos combustíveis, ocasionando aumento significativo dos custos operacionais da contratada e possível comprometimento da execução dos serviços.

Grau de Recorrência:	() Remoto () Improvável (X) Provável () Altamente Provável		
Impacto:	() Baixo () Médio (X) Alto () Muito Alto		
Id	Dano		



1.	Comprometimento da execução dos serviços públicos, impactando diretamente nos custos do contratado.	
Id	Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)	Responsável
1.	Elaborar estimativa de custos considerando histórico de preços; prever no edital e contrato critérios de análise de eventual reequilíbrio econômico-financeiro; acompanhar a evolução dos preços dos combustíveis durante a vigência contratual.	Setor de Licitação e Fiscal do Contrato
Id	Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)	Responsável
1.	Analisar pedido formal de reequilíbrio econômico-financeiro apresentado pela contratada, mediante comprovação da alteração dos custos e demonstração do impacto efetivo na execução contratual, conforme legislação vigente.	Gestor do Contrato

RISCO 05		
Descrição do Risco: Alterações decorrentes da Reforma Tributária.		
Grau de Recorrência:	() Remoto () Improvável (X) Provável () Altamente Provável	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto () Muito Alto	
Id	Dano	
1.	Alterações na legislação tributária decorrentes da Reforma Tributária, com possível impacto na composição dos custos, preços contratados e obrigações fiscais da contratada.	
Id	Ação Preventiva (medidas para evitar a ocorrência dos riscos)	Responsável
1.	Realizar estimativa de custos considerando a legislação tributária vigente na data da contratação.	Secretaria Municipal de Educação
2.	Acompanhar alterações normativas durante a vigência contratual.	Fiscal do Contrato
3.	Exigir que a contratada mantenha regularidade fiscal e observe as obrigações tributárias aplicáveis.	Gestor do Contrato
Id	Ação de Contingência (medidas para mitigar os efeitos dos riscos)	Responsável
1.	Analisar eventual pedido de revisão ou reequilíbrio econômico-financeiro apresentado pela contratada, mediante comprovação do impacto efetivo das alterações tributárias sobre os custos do contrato, observadas as disposições legais aplicáveis.	Gestor do Contrato



RIO Município de
FORTUNA

Rio Fortuna/SC, [data da assinatura eletrônica]

Secretaria Municipal de Educação e Esportes.

Yara Farias Tenfen (Diretora de Educação).