



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP
Sgpe PCSC 99586/2025

I – INFORMAÇÕES GERAIS

1. Equipe de Planejamento

Nome	Cargo/função	Matrícula	E-mail
Tatiana Medeiros Araujo Yamauchi	Agente de Polícia Civil	06502784 01	geapo-gerencia@pc.sc.gov.br
Rafael Tomaz Ouriques	Escrivão de Polícia Civil	06554512 02	geapo-gestordafrota@pc.sc.gov.br
George Osório Menegaz	Escrivão de Polícia Civil	03643999 02	geapo-gestordafrota@pc.sc.gov.br

II – DIAGNÓSTICO SITUAÇÃO ATUAL

2. Descrição do problema a ser resolvido ou da necessidade apresentada (art. 18, § 1º, I, da Lei Federal nº 14.133, de 2021).

A Polícia Civil de Santa Catarina (PCSC) possui atualmente uma frota de aproximadamente 1.630 veículos próprios, que, com o passar do tempo, tornam-se obsoletos e são classificados como inservíveis para a instituição. Conforme determina a Instrução Normativa nº 003/SEA/2020, que regulamenta a administração de bens móveis permanentes, esses veículos são destinados à hasta pública (leilão).

Cada certame tem gerado, em média, uma receita de R\$1.100.000,00 (um milhão e cem mil reais), valor que é integralmente destinado ao Fundo de Melhoria da Polícia Civil (FUMPC). Os recursos arrecadados por meio desse processo são reinvestidos na própria PCSC, contribuindo para o aprimoramento estrutural e operacional da instituição.

Como exemplo concreto, parte dessa receita foi utilizada na aquisição de três veículos semi blindados no ano vigente (processo PCSC 00088629/2024), reforçando o compromisso da Polícia Civil de Santa Catarina com a modernização, segurança e eficiência de suas atividades.

No entanto, o processo de recolhimento dos veículos para posterior leilão se apresenta como um desafio logístico e econômico para a PCSC, já que os veículos estão espalhados por diversas unidades do estado, o que torna o deslocamento até o local de destinação, em São José/SC, um processo oneroso.

Atualmente, a PCSC possui 50 (cinquenta) veículos baixados aguardando para serem recolhidos e levados a hasta pública. O levantamento conduzido pela Gerência de Apoio



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

Operacional (GEAPO) mostrou que o custo para realizar esse recolhimento é significativamente alto, devido à necessidade de deslocamento por longas distâncias, o que acarreta em custos com combustível, manutenção de veículos e pagamento de diárias dos servidores envolvidos. Considerando a análise de custo-benefício, chegou-se à conclusão de que a contratação de uma empresa especializada para realizar o transporte dos veículos até o local de destino é uma opção mais vantajosa economicamente, uma vez que permitirá otimizar recursos, reduzir custos operacionais e aumentar a eficiência no processo.

Diante do exposto, a contratação de uma empresa especializada para realizar o transporte dos veículos inservíveis da PCSC até o local de leilão mostra-se fundamental para garantir a continuidade e a eficiência do processo de alienação desses bens, assegurando a adequada destinação dos recursos e a manutenção da eficiência operacional da instituição.

Os veículos a serem transportados apresentam alto índice de inservibilidade, estando impossibilitados de circular por meios próprios. Em muitos casos, encontram-se sem condições mecânicas, estruturais ou de segurança, o que exige o uso de equipamentos específicos para sua movimentação e alocação junto a guinchos, conforme constatado pela Gerência de Apoio Operacional.

Além disso, esses veículos estão distribuídos por diversas regiões do Estado de Santa Catarina, incluindo o Meio-Oeste, o Extremo-Oeste e o Planalto, o que amplia a complexidade logística do transporte. Assim, a contratação de uma empresa com expertise e estrutura adequada garante uma operação mais ágil, segura e economicamente vantajosa para a PCSC, reduzindo custos e assegurando a execução eficiente das atividades relacionadas ao leilão dos bens inservíveis.

Conforme o Art. 18, § 1º, I, da Lei Federal nº 14.133, de 2021, que trata das contratações públicas, a contratação de serviços de transporte pode ser justificada pela necessidade de atender ao interesse público de forma mais vantajosa para a administração. No caso em questão, a contratação é justificada pela busca por eficiência na utilização dos recursos públicos, pela redução de custos com o transporte dos veículos inservíveis e pela melhor utilização do orçamento disponível para a PCSC.

Em resumo, a necessidade de contratar uma empresa especializada para o transporte dos veículos inservíveis é uma solução econômica e prática que atende ao interesse público, garantindo que a instituição possa prosseguir com o processo de leilão de veículos de forma eficiente, com menor custo para a instituição e com retorno dos valores obtidos após a veículos baixados, serem reinvestidos para melhoria constante das operações desenvolvidas pela PCSC.

3. Demonstração da previsão da contratação com o Plano Anual de Compras (art. 18, § 1º, II, da Lei Federal nº 14.133, de 2021).



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

Após a verificação, detectamos que a presente contratação não está demonstrada no PCA da PCSC 2025, razão no qual anexamos a justificativa no Documento de Formalização da Demanda, documento integrante deste ETP, conforme determina a legislação vigente.

4. Descrição dos requisitos da potencial contratação (art. 18, § 1º, III, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

O serviço a ser contratado deverá seguir rigorosamente os requisitos contidos no Termo de Referência, no qual constam todas as condições da prestação dos serviços, bem como as obrigações da contratada necessárias para o atendimento da demanda.

5. Estimativas das quantidades para contratação, acompanhadas de memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte (considerar interdependências com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala) (art. 18, § 1º, IV, da Lei Federal nº 14.133, de 2021).

Após a verificação da quantidade estimada para transporte dos veículos, foram delimitados que a quantidade de 50 (cinquenta) unidades atende às necessidades específicas da PCSC.

Para suporte quanto a economia de escala e memórias de cálculo considerando a distância entre as cidades de origem e destino (São José/SC), foram considerados o valor do combustível incluindo a diária, sendo uma com pernoite.

As estimativas com km estimado podem ser visualizados na planilha a seguir:

Item	Cidade de Origem	Km ida e volta para o Complexo da PCSC (São José/SC)
1	São Miguel do Oeste/SC	1360 km
2	São Miguel do Oeste/SC	1360 km
3	São Miguel do Oeste/SC	1360 km
4	São Miguel do Oeste/SC	1360 km
5	Erval Velho/SC	760 km
6	Erval Velho/SC	760 km
7	Erval Velho/SC	760 km
8	Erval Velho/SC	760 km
9	Erval Velho/SC	760 km
10	Ouro/SC	800 km
11	Água Doce/SC	860 km
12	Ipuaçu/SC	1180 km
13	Campo Erê/SC	1300 km
14	Concórdia/SC	940 km
15	Concórdia/SC	940 km



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

16	Concórdia/SC	940 km
17	Concórdia/SC	940 km
18	Concórdia/SC	940 km
19	Itá/SC	1000 km
20	Itá/SC	1000 km
21	Itá/SC	1000 km
22	Itá/SC	1000 km
23	Itá/SC	1000 km
24	Alto Bela Vista/SC	1000 km
25	Abelardo Luz/SC	1140 km
26	Curitibanos/SC	540 km
27	Curitibanos/SC	540 km
28	Ponte Alta do Norte/SC	520 km
29	Lindóia do Sul/SC	960 km
30	São Cristóvão do Sul/SC	440 km
31	Mafra/SC	760 km
32	Mafra/SC	760 km
33	Pinhalzinho/SC	1100 km
34	Chapecó/SC	1140 km
35	Chapecó/SC	1140 km
36	Videira/SC	740 km
37	Campos Novos/SC	680 km
38	Campos Novos/SC	680 km
39	Campos Novos/SC	680 km
40	Campos Novos/SC	680 km
41	Campos Novos/SC	680 km
42	Campos Novos/SC	680 km
43	Lebon Régis/SC	700 km
44	Caçador/SC	700 km
45	Maravilha/SC	1260 km
46	Dionísio Cerqueira/SC	1400 km
47	Dionísio Cerqueira/SC	1400 km
48	Xanxerê/SC	1080 km
49	Faxinal dos Guedes/SC	1020 km
50	Ponte Serrada/SC	960 km

III – PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

6. Levantamento mercadológico (que consiste na análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar) (art. 18, § 1º, V, da Lei Federal nº 14.133, de 2021).

A pesquisa de mercado foi realizada para entender as opções e valores disponíveis no mercado para a contratação de serviços de transporte de veículos por meio de guinchos. Durante a pesquisa, foram consideradas as seguintes fontes:

- Consultas com fornecedores especializados levando em consideração sua experiência no mercado, capacidade operacional, custos e a execução dos serviços.
- Pesquisas em publicações especializadas sobre logística e transporte, para entender as práticas de mercado e as condições do setor.
- Verificou-se a existência de contratações anteriores em outros órgãos públicos, para comparar custos e métodos utilizados no transporte de veículos.
- Realizou-se uma pesquisa aberta com fornecedores para garantir a transparência e obter diversas ofertas no mercado.

Após a pesquisa de mercado, foi possível identificar algumas alternativas para a solução do problema de transporte de veículos:

• Alternativa 1: Utilização do guincho da PCSC

O guincho próprio da PCSC possui um custo total estimado de aproximadamente **R\$129.947,21**, considerando o uso da frota própria, pessoal, manutenção e outros custos operacionais. Embora seja uma alternativa válida, apresenta limitações em termos de agilidade, logística e maior custo operacional, o que faz com que esta opção não seja a mais vantajosa.

• Alternativa 2: Contratação de empresa especializada de transporte de veículos

A pesquisa revelou que o custo médio para a contratação de empresas terceirizadas especializadas no transporte de veículos gira em torno de **R\$115.006,66**, o que representa uma economia de aproximadamente **R\$14.940,54** em comparação ao uso do guincho da PCSC. Além disso, essa alternativa oferece vantagens logísticas significativas, como maior capacidade de transporte, eficiência e segurança, uma vez que essas empresas já possuem infraestrutura e expertise no transporte de veículos.

Com base nas alternativas levantadas e na análise do mercado, a contratação de uma empresa especializada é a solução mais vantajosa para a PCSC, tanto sob o ponto de vista técnico quanto econômico.

• Técnica:

As empresas especializadas no transporte de veículos possuem a infraestrutura necessária, capacidade de atender à demanda de transporte de múltiplos veículos e garantias de segurança



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

que a frota própria da PCSC não consegue oferecer.

- **Economia:**

O custo médio de R\$115.006,66 para a contratação do serviço terceirizado é consideravelmente mais baixo do que o custo estimado de R\$129.947,21 para o uso do guincho próprio da PCSC, gerando uma economia de aproximadamente R\$14.940,54.

- **Contratações anteriores:**

Recentemente, a PCSC formalizou, por meio do Sgp-e PCSC 32984/2025, o Contrato nº 366/SECOA/PCSC/2025 no valor total de R\$39.499,70 para transporte de 30 veículos baixados, referente ao mesmo serviço objeto deste Estudo Técnico Preliminar. Contudo, verificou-se que no processo de execução do Contrato anterior de que os veículos a serem movimentados encontram-se em alto estado avançado de depreciação, o que dificulta a remoção.

- **Estado Atual dos Veículos:**

Os veículos a serem removidos encontram-se em estado de decomposição e depreciação, porém, diferentemente do que foi constatado na execução do contrato anterior, nesta nova etapa verificou-se que os bens estão aptos a serem conduzidos até a plataforma do guincho por meio do cabo de aço do próprio caminhão, dispensando a necessidade de utilização de equipamento munck para sua suspensão e carregamento.

Entretanto, as condições precárias dos veículos e a complexidade operacional envolvida na remoção continuam demandando cuidados e procedimentos específicos, o que também eleva o custo do serviço a ser contratado. Dessa forma, busca-se assegurar que o transporte e a destinação dos veículos inservíveis sejam realizados de maneira segura, adequada e em conformidade com as normas vigentes.

- **Deslocamentos em Áreas Adversas:**

Nesse novo Estudo Técnico Preliminar, foi identificado que os veículos estão distribuídos por diversas regiões do Estado de Santa Catarina, incluindo o Meio-Oeste, o Extremo-Oeste e o Planalto, o que amplia a complexidade logística do transporte e o seu valor unitário para cada recolhimento. Assim, a contratação de uma empresa com expertise e estrutura adequada garante uma operação mais ágil, segura e economicamente vantajosa para a PCSC.

A análise mercadológica auferiu que a contratação de uma empresa especializada no transporte de veículos é a alternativa mais vantajosa, tanto do ponto de vista econômico quanto técnico, considerando os custos operacionais e as vantagens logísticas e de segurança. Além disso, a flexibilização de requisitos pode ampliar a participação de fornecedores, garantindo maior competitividade e melhores condições para a PCSC.



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

7. Estimativa do valor da contratação (art. 18, § 1º, VI, da Lei Federal nº 14.133, de 2021).

Ao coletar orçamento com as empresas prestadoras dos serviços, apresentamos a estimativa detalhada do valor da contratação de um serviço de transporte de guincho, considerando o valor médio de R\$115.006,06 para o transporte dos 50 veículos espalhados pelo estado de Santa Catarina até a cidade de São José/SC.

Estimativa do Valor da Contratação

1. Quantidade de veículos a serem transportados: Serão transportados 50 veículos.
2. Valor médio do serviço por transporte (para cada guincho): O valor médio do serviço de transporte de veículos foi estimado em R\$115.006,06 para os 50 veículos.
3. Estimativa de custo por veículo: Considerando o valor de R\$115.006,06 para o transporte de 50 veículos, o custo por veículo transportado seria:

$$\text{Custo por veículo} = \frac{\text{R\$115.006,06}}{50} = \text{R\$2.300,12}$$

Portanto, o custo estimado para transportar cada veículo é R\$2.300,12.

4. Estimativa total para o transporte de 50 veículos: Com base no valor de R\$115.006,06 para o transporte dos 50 veículos, a estimativa total da contratação será:

$$\text{Valor total da contratação} = \text{R\$115.006,06}$$

8. Comparativo das soluções

O comparativo de soluções foi realizado para entender as opções e valores disponíveis para a contratação de serviços de transporte de veículos por meio de guinchos. Os principais pontos observados são:

- Valor Médio do Mercado: O valor médio para a contratação do serviço de guincho foi estimado em R\$115.006,06. Este valor é proveniente de uma pesquisa de mercado que envolveu diversos prestadores de serviços especializados na movimentação de veículos de grande porte, considerando a logística e a necessidade de transporte de 50 veículos ao longo de um estado de dimensões como as de Santa Catarina.
- Custo do Guincho da PCSC: A Polícia Civil de Santa Catarina possui um guincho próprio, com custo operacional estimado em R\$129.947,21. Este custo inclui tanto o uso do guincho quanto os custos adicionais com manutenção, pessoal, combustível, e outros encargos relacionados.



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

- Vantagens do Serviço de Transporte de Guincho Externo: Considerando a comparação entre o custo médio do mercado e o custo da utilização do guincho da PCSC, o serviço terceirizado apresenta diversas vantagens:
 - Redução de custos Operacionais: Ao contratar o serviço externo, a PCSC evita custos relacionados à manutenção do guincho, bem como ao desgaste dos veículos e aos custos adicionais com o pessoal necessário para operar o equipamento.
 - Eficiência Logística: O serviço terceirizado tende a ser mais ágil, pois as empresas especializadas já possuem infraestrutura, frota adequada e logística preparada para realizar o transporte de múltiplos veículos de forma eficiente.
 - Capacidade Técnica: Empresas especializadas no transporte de veículos possuem expertise em manuseio, carga e descarga de veículos, minimizando riscos de danos aos veículos transportados.

Vejam os abaixo o custo global em referência ao custo de transporte utilizando os recursos internos disponíveis na PCSC:

Quant.	Placa	Modelo	Cidade	Km ida e volta para o Complexo da PCSC	Valor combustível + manutenção básica *	Valor para duas diárias, sendo uma com pernoite
1	A informar	VW/Parati	Teto guincho: São Miguel do Oeste	1360 km	2.771,89	R\$330,00
2	MKM7441	FORD/Fiesta	DPMu/Eral Velho	1360 km	2.771,89	R\$330,00
3	MKM7251	FORD/Fiesta	DPMu/Eral Velho	1360 km	2.771,89	R\$330,00
4	MFN6445	RENAULT/Sandero	DPMu/Eral Velho	1360 km	2.771,89	R\$330,00
5	MLV2379	FIAT/Palio Week	DPMu/Eral Velho	760 km	2.547,93	R\$330,00



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

6	MLP2155	RENAULT/ Logan	DPMu/Eval Velho	760 km	2.547,93	R\$330,0 0
7	MKQ7640	FORD/Fies ta	DPMu/Ouro	760 km	2.261,38	R\$330,0 0
8	MKQ7760	FORD/Fies ta	DPMu/Água Doce	760 km	2.261,38	R\$330,0 0
9	MHM1679	Ford Fiesta	DPMU Ipuauçu	760 km	2.547,93	R\$330,0 0
10	MKG4960	Ford Fiesta	DPCO de Campo Erê (pátio Giachini)	800 km	2.147,93	R\$330,0 0
11	MLL5980	Ford Fiesta	DRP CONCÓRDIA - Camila 49- 991862197	860 km	2.147,93	R\$330,0 0
12	MHJ0530	FIAT PALIO HLX	DRP CONCÓRDIA - Camila 49- 991862197	1180 km	2.547,93	R\$330,0 0
13	MHA6981	VW/ PARATI 1.8	DRP CONCÓRDIA - Camila 49- 991862197	1300 km	2.771,89	R\$330,0 0
14	MHM1719	Ford Fiesta	DRP CONCÓRDIA - Camila 49- 991862197	940 km	2.547,93	R\$330,0 0
15	MLA0737	Ford Fiesta	DPCO CONCÓRDIA	940 km	2.547,93	R\$330,0 0
16	MFW0379	RENAULT/ LOGAN PRI 1616V	DPCO ITÁ	940 km	2.034,49	R\$330,0 0



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

17	QHA9215	FIAT/PALIO WK TREKK1.6	DPCO ITÁ	940 km	2.547,93	R\$330,00
18	QHA9505	PALIO WEEKEND	DPMU ALTO BELA VISTA	940 km	2.547,93	R\$330,00
19	MLF9603	FIESTA 1.6 FLEX	DPCO ABELARDO LUZ	1000 km	2.547,93	R\$330,00
20	MHM0939	Fiesta	DPCo de Itá	1000 km	2.547,93	R\$330,00
21	MLJ5917	FIAT/PALIO WK TREKK 1.6	24ª DRP DE CURITIBANOS	1000 km	2.547,93	R\$330,00
22	MLG2898	Palio Wekkend	DPMU Ponte Alta do Norte/SC	1000 km	2.147,93	R\$330,00
23	MLV2149	FIAT/PALIO WEEK TREKKING	DPMU de Lindóia do Sul – Angelita 49-989084550	1000 km	2.147,93	R\$330,00
24	MKM7601	Ford/Fiesta	DPMU SÃO CRISTÓVÃO DO SUL	1000 km	2.147,93	R\$330,00
25	RYM6C52	ONIX 10TMT LT1 CHEV	DRP MAFRA	1140 km	2.147,93	R\$330,00
26	MKY7230	FORD/FIESTA 1.6 FLEX	DPMU SAUDADES – esta localizada na DPCo de	540 km	1.523,96	R\$330,00



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

			Pinhalzinho			
27	MKP1126	Fiat/Siena	SAER FRON	540 km	1.523,96	R\$330,00
28	MHH1727	GM/Astra	SAER Fron - Acesso Florenal Ribeiro, S/N, Aeroporto de Chapecó-SC	520 km	1.523,96	R\$330,00
29	MFW0379	Logan	DPCO de Itá	960 km	2.547,93	R\$330,00
30	MKM7461	Fiesta	DPCO Videira – empresa Fortaleza, contato 49- 999235103	440 km	1.523,96	R\$330,00
31	MLJ8547	Palio week trekking	DPCO Campos Novos – Andre 49-998033933, Marcos 49- 988084209, Jorge 54- 999605480	760 km	1.523,96	R\$330,00
32	MLV2389	Palio week trekking	DPCO Campos Novos – Andre 49-998033933, Marcos 49- 988084209, Jorge 54- 999605480	760 km	1.523,96	R\$330,00
33	QHC6275	Palio week trekking	DPCO Campos Novos – Andre 49-998033933, Marcos 49- 988084209, Jorge 54- 999605480	1100 km	2.547,93	R\$330,00



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

34	MLL7120	Ford Fiesta	DPCO Campos Novos – Andre 49-998033933, Marcos 49-988084209, Jorge 54-999605480	1140 km	2.547,93	R\$330,00
35	MKQ5830	Ford Fiesta	DIC Campos Novos – Andre 49-998033933, Marcos 49-988084209, Jorge 54-999605480	1140 km	2.547,93	R\$330,00
36	MHT5463	Ford Fiesta	DRP Campos Novos – Andre 49-998033933, Marcos 49-988084209, Jorge 54-999605480	740 km	1.523,96	R\$330,00
37	QHB2095	Palio WK Trekk	DRP Mafra – Everton 47-992276654	680 km	1.523,96	R\$330,00
38	MKG8920	Fiesta	Lebon Régis – Laís 49-35616952	680 km	1.523,96	R\$330,00
39	MKB0196	Gol	Caçador – Laís 49-35616952	680 km	1.523,96	R\$330,00
40	MLF5954	Palio	DPCo de Maravilha, localizada na Avenida Araucária, 931, Centro, Maravilha/SCMar	680 km	1.523,96	R\$330,00



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

			avilha/SC			
41	MKQ8370	Fiesta	Rua Felipe Schimitz, 450, Dionísio Cerqueira - DPCO - Contato: Eliane 49 9157-6328	680 km	1.523,96	R\$330,00
42	MJQ9409	Parati	Rua Felipe Schimitz, 450, Dionísio Cerqueira - DPCO - Contato: Eliane 49 9157-6328	680 km	1.523,96	R\$330,00
43	MHF1374	Blazer Advantage	NOC São Miguel do Oeste - Endereço: Linha Tupancy, interior de São Miguel do Oeste - NOC - Contato: Alexandre: 49 8837-7096	700 km	1.523,96	R\$330,00
44	QHB6925	Palio Weekend Trekk	DPCAMI Xanxerê	700 km	1.523,96	R\$330,00
45	MLL1490	Fiesta	DRP Curitibanos	1260 km	2.547,93	R\$330,00
46	MIL9786	LINEA ESSENCE 1.8 FIAT	TETO GUINCHO (R. Sete de Setembro, 2709 - Centro, São Miguel do Oeste - SC, 89900-000)	1400 km	2.771,89	R\$330,00
47	MLM5470	FORD/FIESTA	DPFRON FAXINAL DOS	1400 km	2.771,89	R\$330,00



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

			GUEDES - Fabiano Goffi (49) 98855-3712.			
48	MHJ2504	Renault Logan	DRP São Miguel do Oeste	1080 km	2.547,93	R\$330,0 0
49	MLG3658	Palio WK Trekk	DPCO de Ponte Serrada	1020 km	2.547,93	R\$330,0 0
50	QHA9215	Palio WK Trekk	DPCO Itá - Fabiane 49- 988753603	960 km	2.547,93	R\$330,0 0
VALOR GLOBAL						R\$129.947,21

* Valor médio do combustível em Santa Catarina de R\$6,58 conforme site da Petrobras <https://precos.petrobras.com.br/w/gasolina/sc>, multiplicado pelo consumo médio do guincho da PCSC que é de 5,8 km/L.

Justificativa Técnica da Escolha:

A decisão de optar pela contratação de um serviço externo de guincho pode ser justificada em diversos aspectos técnicos:

- Capacidade de Atendimento às Necessidades: As empresas especializadas em transporte de veículos têm a capacidade de transportar múltiplos veículos em diferentes locais do estado de Santa Catarina. Essas empresas são mais preparadas para realizar operações de transporte de grande escala, enquanto a PCSC, com seu guincho próprio, não possui a infraestrutura necessária para realizar este transporte de maneira rápida e eficiente.
- Frota Adequada e Infraestrutura Especializada: O guincho da PCSC, embora tenha a capacidade de realizar transporte de veículos, não está equipado para lidar com grandes distâncias e com a necessidade de transportar um número elevado de veículos, o que demandaria mais tempo e recursos adicionais. As empresas especializadas têm uma frota diversificada e podem proporcionar maior agilidade na movimentação dos veículos.
- Segurança e Garantias: Empresas especializadas oferecem garantias de que os veículos serão transportados de forma segura, com seguros adequados e com profissionais treinados, reduzindo o risco de danos durante o processo de transporte.

Justificativa Econômica da Escolha:



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

Com base nos valores levantados, a escolha pela contratação do serviço terceirizado se justifica do ponto de vista econômico pela seguinte razão:

- **Custo Benefício:** O valor de R\$115.006,06, que representa a média de mercado, é significativamente inferior ao custo da utilização do guincho próprio da PCSC. A economia gerada pela contratação do serviço terceirizado é de aproximadamente R\$14.940,54, valor considerável quando se pensa no orçamento de uma instituição pública como a PCSC.
- **Ausência de Custos Fixos e Variáveis:** Com a contratação de um serviço externo, a PCSC não arca com custos fixos relacionados à manutenção, combustível, salários de motoristas, além dos custos com eventuais quebras ou danos do próprio guincho. Isso torna a solução externa mais econômica a médio e longo prazo.
- **Uso Eficiente dos Recursos Públicos:** Considerando os princípios da Lei de Responsabilidade Fiscal e da Lei nº 14.133/2021 (Lei de Licitações), a opção por uma solução externa mais barata está em consonância com os preceitos de eficiência e economia na gestão dos recursos públicos, evitando o uso desnecessário de recursos para manutenção de ativos próprios.

Vejamos abaixo os aspectos comparativos entre o uso do guincho próprio da PCSC incluindo o seu custo estimado e o custo para contratação / serviço terceirizado de transporte de veículos:

Aspecto	Guincho da PCSC (Custo Estimado)	Serviço Terceirizado (Média de Mercado)
Custo Total Estimado	R\$129.947,21	R\$115.006,06
Custo Operacional (Manutenção/Pneus)	Incluso no custo total	Não aplicável (não há custos de manutenção com a empresa externa)
Custo de Combustível	Incluso no custo total	Incluso no custo total
Custo de Pessoal (Motorista e Assistência)	Incluso no custo total	Incluso no custo total
Custo com Seguros e Garantias	Não aplicável (custo de operação próprio)	Incluso no custo total



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

Capacidade de Transporte (Número de Veículos)	Limitada a capacidade do guincho disponível	Capacidade maior, empresa especializada tem frota para transporte em larga escala
Eficiência Logística	Limitada a logística interna da PCSC	Alta eficiência logística, empresas externas possuem infraestrutura para transporte em larga escala
Segurança no Transporte	Riscos relacionados a danos pelo uso do guincho da PCSC	Maior segurança, empresas especializadas possuem seguro e treinamento específico
Tempo de Transporte (Rapidez)	Pode ser mais lento devido à limitação de frota e recursos	Maior rapidez, empresas especializadas têm mais recursos e logística para transportar múltiplos veículos simultaneamente
Custo Extra (Imprevistos e Quebras)	Possível, relacionado ao uso do equipamento da PCSC	Menor, garantido pela empresa terceirizada com contratos e seguros
Vantagens	Menor custo de contratação (mas maior custo operacional)	Menor custo total, maior agilidade, maior segurança e garantia

Resumo:

- Guincho da PCSC: O custo inicial é mais alto, pois inclui todos os custos operacionais do guincho próprio da PCSC, como manutenção e pessoal. Entretanto, o custo total (considerando o tempo, eficiência e riscos) pode ser mais elevado.
- Serviço Terceirizado: Apesar de haver um custo inicial mais baixo, oferece benefícios adicionais, como maior eficiência, segurança e uma logística mais adequada ao transporte de grande quantidade de veículos.

A análise comparativa revela que a contratação de uma empresa especializada para o serviço de transporte de veículos é a alternativa mais vantajosa para a Polícia Civil de Santa Catarina, tanto em termos econômicos quanto operacionais. A solução terceirizada oferece não apenas uma redução de custos, mas também garante maior eficiência e segurança na realização do transporte dos veículos.



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

IV – SOLUÇÃO ESCOLHIDA

9. Descrição da solução escolhida (art. 18, § 1º, VII, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

Após análise de todos os passos que contemplam o Estudo Técnico Preliminar, foi observado que a contratação de uma empresa especializada no serviço de transporte de veículos é a maneira mais eficaz para atendimento da administração. Além do menor custo, gerando economicidade em larga escala para o Estado, temos questões de segurança logística, tempo de resposta, custos com seguros e garantias, combustível, pessoal, fatores que influenciam muito na tomada de decisão, uma vez que há a necessidade de mobilização de esforços e contratações necessárias para efetivação, caso fossemos trabalhar com os recursos disponíveis na PCSC.

10. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação (art. 18, § 1º, VIII, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

A solução para eventual contratação de empresa prestadora de serviço de caminhão guincho não será parcelada, sendo a licitação do tipo menor preço global. Justifica-se pelo não parcelamento, tendo em vista o serviço não é divisível e haver prejuízo para o conjunto a ser licitado visando a ampla participação de licitantes.

11. Contratações correlatas e/ou interdependentes (art. 18, § 1º, XI, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

Não foram localizadas ou identificadas a necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes.

12. Providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato (art. 18, § 1º, X, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

A contratação pretendida não demandará adequações ou providências a serem adotadas na PCSC, visto que constitui-se de um serviço de transporte de veículos, devendo ser operado somente pela empresa futuramente contratada e os locais de coleta e entrega, em São José/SC, possui espaço adequado para alocação dos veículos.

13. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras (art. 18, § 1º, XII, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

Caminhões, como é o caso dos guinchos que transportam os veículos com motores a diesel emitem gases poluentes, como dióxido de carbono (CO₂), óxidos de nitrogênio (NO_x), partículas finas e monóxido de carbono (CO), que contribuem para o aquecimento global e a poluição do ar. Caminhões guinchos são veículos pesados, o que implica um maior consumo de combustível, resultando em maior emissão de gases de efeito estufa. Isso pode contribuir para o aumento da pegada de carbono, especialmente se a frota for usada em grande escala.



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

Não vislumbramos impactos ambientais passíveis de mitigação no presente estudo, a não ser aqueles já normatizados para a produção regular de veículos automotores.

14. Resultados pretendidos (art. 18, § 1º, IX, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

A principal vantagem de contratar uma empresa especializada para o transporte dos veículos inservíveis é a redução dos custos com deslocamento, combustível, manutenção de veículos e diárias dos servidores envolvidos. A empresa contratada, ao ter experiência e recursos para realizar esse transporte, pode otimizar esses custos, gerando uma economia significativa para a PCSC.

A contratação de uma empresa especializada visa otimizar o processo logístico, garantindo que os veículos sejam recolhidos e levados ao local de leilão de forma mais rápida e eficiente. Isso implica em menos tempo de inatividade para os veículos e maior agilidade no processo de destinação dos bens inservíveis.

A contratação está de acordo com a legislação vigente, em especial com a IN nº 003/SEA/2020 e o Art. 18, § 1º, I, da Lei Federal nº 14.133/2021, que estabelece que contratações públicas devem ser feitas de forma a atender ao interesse público e garantir eficiência na administração dos recursos. Isso demonstra que o processo de contratação atende a um processo legal e transparente.

Reinvestimento dos Valores no Fundo de Melhoria: Como o processo de leilão resulta em receitas que são destinadas ao Fundo de Melhoria da Polícia Civil (FUMPC), o transporte mais eficiente e menos oneroso permitirá que uma maior parte desses recursos seja reinvestida para a melhoria das operações da instituição, impactando positivamente na qualidade e na eficiência da prestação de serviços da PCSC.

15. Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina (art. 18, § 1º, XIII, da Lei Federal nº 14.133, de 2021)

A contratação de uma empresa especializada para realizar o transporte dos veículos inservíveis da PCSC é plenamente adequada para atender às necessidades da instituição, considerando os seguintes pontos:

- **Economia de Recursos Públicos:** A análise de custo-benefício demonstra que essa contratação é mais vantajosa do que a operação interna da PCSC, pois resulta em uma redução significativa dos custos com transporte e logística, além de permitir uma melhor utilização do orçamento disponível para a instituição.
- **Cumprimento do Interesse Público:** A contratação atende ao interesse público, pois visa uma gestão mais eficiente dos recursos públicos, com a otimização das operações da PCSC e a continuidade do processo de leilão dos veículos inservíveis.
- **Eficiência e Agilidade no Processo:** A contratação de uma empresa especializada trará maior eficiência e celeridade ao processo de recolhimento e transporte dos veículos,



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
POLÍCIA CIVIL
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
GERÊNCIA DE APOIO OPERACIONAL

assegurando que o leilão seja realizado de forma mais ágil, gerando a receita necessária para o FUMPC de forma mais rápida.

Dessa forma, a contratação é adequada e justificada, pois oferece uma solução prática, econômica e eficiente para a PCSC, atendendo tanto ao interesse público quanto à necessidade de otimização de recursos e processos dentro da instituição.

Tatiana Medeiros Araújo Yamauchi

Agente de Polícia
Gerente de Apoio Operacional
(assinado digitalmente)

George Osório Menegaz

Escrivão de Polícia
Apoio Gestão da Frota
(assinado digitalmente)

Rafael Tomaz Ouriques

Escrivão de Polícia
Apoio Gestão da Frota
(assinado digitalmente)



Assinaturas do documento



Código para verificação: **GI7K8X13**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **TATIANA MEDEIROS ARAÚJO** (CPF: 065.XXX.729-XX) em 18/05/2026 às 14:20:47
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 15:11:16 e válido até 13/07/2118 - 15:11:16.
(Assinatura do sistema)

- ✓ **GEORGE OSÓRIO MENEGAZ** (CPF: 825.XXX.400-XX) em 18/05/2026 às 15:48:06
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 13:55:57 e válido até 13/07/2118 - 13:55:57.
(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/UENTQ18xMDcwNF8wMDA5OTU4NI85OTU4OV8yMDI1X0dJN0s4WDEz> ou o site <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **PCSC 00099586/2025** e o código **GI7K8X13** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.