



MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS - SIMPLIFICADA

AGENTE PROMOTOR:	Município de Concórdia - Fundo Municipal de Saúde
EMPREENDIMENTO:	Implantação de 33 unidades residenciais do Programa Casa Catarina e infraestruturas complementares para adequações nos terrenos
META:	Construção de 33 unidades residenciais (Projeto Padrão do Governo do Estado de Santa Catarina) - Programa Casa Catarina
ENDEREÇO:	Lotes 01 a 08 na Rua São Zacarias - Bairro Santa Rita Lotes 02 a 08 na Rua Zumbi dos Palmares - Bairro Vila Jacob Biezus e condomínios edilícios nos lotes 02 e 03 da Rua Lady Ferri - Bairro Flamengo
EMPREITADA:	Empreitada por Preço Global

*Classificação de Impacto: BAIXO - MÉDIO - ALTO

**Classificação da Probabilidade: REMOTO - OCASIONAL - FREQUENTE

CATEGORIA	ITEM	DESCRIÇÃO DO RISCO/SITUAÇÃO	MATERIALIZAÇÃO RELATIVO AO CONTRATO	CLASSIFICAÇÃO IMPACTO*	CLASSIFICAÇÃO PROBABILIDADE*	ALOCACÃO		SUGESTÃO DE MITIGAÇÃO
						CONTRATANTE (Município de Concórdia)	CONTRATAD A (Empresa)	
Riscos relativos a obra - fase de licitação e anterior à assinatura da Ordem de Serviço	1.1	Falhas na conferência de toda documentação integrante do processo licitatório.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	OCASIONAL		X	A contratada deverá analisar minuciosamente os documentos e projetos integrantes do edital , devendo manifestar-se ainda em fase licitatória sobre possíveis de discrepâncias encontradas, a fim de mitigar eventuais problemas.
	1.2	Erro na estimativa de custo dos serviços da planilha de orçamento da obra, inclusive a não consideração de todos os serviços e materiais necessários ao serviço em questão.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	OCASIONAL		X	A contratada deverá analisar minuciosamente os documentos e projetos integrantes do edital , devendo manifestar-se durante a fase licitatória acerca de discrepâncias encontradas, a fim de mitigar eventuais problemas.
	1.3	Falhas relativas a cronograma, percentuais e serviços a serem executados na obra.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	OCASIONAL		X	A contratada deverá analisar minuciosamente os documentos e projetos integrantes do edital e apresentar um cronograma realista , com base em um plano de ataque da obra, após simular condições operacionais.
	1.4	Atrasos em obtenção de licenças e alvarás de responsabilidade da Contratada.	Aumento de Prazo	BAIXO	REMOTO		X	A contratada deverá analisar o objeto, prevendo o prazo necessário para obtenção dos documentos, antecipando as necessidades e, logo após a assinatura da ordem de serviço, agindo de modo a viabilizar o início das atividades o quanto antes.
	1.5	Atraso na assinatura da ordem de serviço por questões relacionadas a Contratante.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	REMOTO	X		A contratante deverá analisar, enquanto gestão, todos os fatores que envolvem a execução do empreendimento, a fim de antecipar e mitigar possíveis situações que venham a interferir na assinatura da ordem.
	1.6	Atraso na assinatura da ordem de serviço por questões relacionadas a Contratada.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	REMOTO		X	A contratada deverá analisar minuciosamente quais documentos, contratos e providências serão necessárias para iniciar as atividades no canteiro - respeitando os prazos estabelecidos no edital e contrato .
Riscos Relacionados a Fatores Administrativos e de Gestão	2.1	Gestão inadequada da obra/construção, administrativamente ou tecnicamente.	Aumento de Custo Aumento de Prazo Rescisão do Contrato	ALTO	REMOTO		X	A contratada deve contar com equipe capacitada para atuar no canteiro e também na gestão administrativa e documental e ainda, deve realizar a contratação de seguro de riscos de engenharia.
	2.2	Risco de rescisão ou anulação do contrato por fatores atribuíveis ao Contratante.	Rescisão do Contrato	ALTO	REMOTO	X		Cláusula específica em contrato sobre rescisão e anulação, dispondo sobre os procedimentos cabíveis.
	2.3	Risco de rescisão ou anulação do contrato por fatores atribuíveis ao Contratado, incluindo inadimplência deste, como descumprimento de prazos, falhas na execução e não conformidade com especificações.	Rescisão do Contrato	ALTO	REMOTO		X	Cláusula específica em contrato sobre rescisão e anulação, prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato, assim como demais procedimentos cabíveis.
	2.4	Problemas técnicos relacionados aos recursos humanos.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	OCASIONAL		X	A contratada deverá verificar se possui mão-de-obra adequada para execução do objeto e, em caso negativo, se o mercado é capaz de absorver esta demanda, dentro das possibilidades do contrato , já estimando prazos e custos necessários.
	2.5	Problemas administrativos relacionados aos recursos humanos, como inadimplência de encargos trabalhistas, fiscais ou previdenciários por parte do contratado.	Aumento de Prazo Rescisão do Contrato	MÉDIO	REMOTO		X	Cláusula contratual sobre o risco, prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato, assim como demais procedimentos cabíveis.
	2.6	Problemas de liquidez financeira da contratada.	Aumento de Prazo Rescisão do Contrato	MÉDIO	REMOTO		X	Cláusula contratual sobre o risco, prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato, assim como demais procedimentos cabíveis.



Riscos Específicos da Execução da Obra	3.1	Existência, durante as movimentações de terra, de volume de solo superior ao previsto e/ou de material rochoso em quantidade superior ao previsto.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	OCASIONAL		X	A contratada deverá prever esse tipo de intercorrência em seu orçamento e cronograma. Possibilidade, caso necessário, de alteração de projeto e contratual (aditivo de prazo e valor), desde que comprovadamente atende às legislações e acordos vigentes sobre o tema.
	3.2	Diferença nos fatores de empolamento ou contração do solo em relação ao estimado, assim como aumento da distância média de transporte entre jazidas, bota-foras de áreas de depósito de materiais.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	BAIXO	OCASIONAL		X	A contratada deverá prever esse tipo de intercorrência em seu orçamento e cronograma, ademais pode-se analisar <i>in loco</i> o terreno, antes da formalização da proposta.
	3.3	Interferência do lençol freático no sistema de tratamento de esgoto.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	BAIXO	REMOTO	X		Possibilidade, caso necessário, de alteração de projeto e contratual (aditivo de prazo e valor).
	3.4	Demais interferências do lençol freático.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	BAIXO	REMOTO		X	A contratada deverá prever esse tipo de intercorrência em seu orçamento e cronograma.
	3.5	Problemas associados ao trânsito de máquinas e equipamentos de maior porte para acesso ao terreno.	Aumento de Prazo	MÉDIO	FREQUENTE		X	A contratada deverá verificar as condições de acesso, alterando ou contratando máquinas de menor porte que consigam acessar o terreno, e ainda, prever que esses serviços possam ter capacidade reduzida no seu cronograma.
	3.6	Prejuízos advindos de quebra de máquinas ou de perda de materiais.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	BAIXO	REMOTO		X	A contratada deverá prever esse tipo de intercorrência em seu orçamento e cronograma, além de contratar seguro de riscos de engenharia.
	3.7	Danos causados por acidentes de trabalho ou por segurança inadequada do canteiro de obras.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	BAIXO	OCASIONAL		X	A contratada deve fornecer equipamentos e treinamento para os funcionários, e se julgar necessário, acompanhamento de profissional de segurança do trabalho no canteiro.
	3.8	Modificação das especificações por requisição da contratada. (exceto casos de comprovada inexecução do item por questões técnicas)	Aumento de Custo	MÉDIO	REMOTO		X	Toda e qualquer modificação de especificação deverá ser aprovada previamente pela contratante e manter no mínimo o mesmo nível de qualidade previsto em projetos e documentos técnicos, sem incumbência de custos à contratante.
	3.9	Necessidade de alterações de projeto durante a execução devido a condições encontradas no local que divergirem do previsto.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	REMOTO	X	X	Contratada: deve contribuir com a identificação do problema, estudos e levantamentos respectivos a necessidade local, para dar condições de viabilidade de adequações de projeto pela contratante. Contratante: deve acionar o projetista para resolução e intermediar junto a contratada, assim como proceder alteração contratual (aditivo de prazo e/ou valor), se necessário. Alterações pontuais de baixo impacto poderão ser resolvidas através de vistoria <i>in loco</i> , com definições imediatas, sendo atribuídas posteriormente aos documentos "as built".
	3.10	Todo o tipo de falhas ou erros relacionados à execução, como por exemplo: erros de locação e implantação, movimentação de terra, execução de serviços de forma diversa do previsto em projeto ou autorizado pela Fiscalização, utilização de material não aprovado ou de qualidade inferior, técnica construtiva divergente de normas técnicas e/ou indicadas pelos fabricantes, entre outros.	Aumento de Custo Aumento de Prazo Despesas Financeiras Rescisão do Contrato	ALTO	OCASIONAL		X	A contratada deve contar com equipe capacitada e realizar a contratação de seguro de responsabilidade civil profissional e de riscos de engenharia. A contratada deve prever no seu cronograma os prazos para aprovação de materiais de acabamento e cores, conforme prevê os projetos e demais documentos. A contratada deverá prever os custos e atentar para sua responsabilidade de apresentação de quaisquer confirmações (seja através de declarações, certificados e/ou laudos técnicos) quanto às características/resistência de determinado material empregado, a critério da contratante.
	3.11	Danos causados por acidentes de trabalho ou por falta de segurança e de isolamento adequado do canteiro de obras.	Despesas Financeiras Rescisão do Contrato	ALTO	REMOTO		X	A contratada deverá providenciar os EPIs e EPCs necessários para garantir a segurança no canteiro de obra, realizar treinamento de equipe com acompanhamento periódico das atividades desempenhadas e demais programas, procedimentos previstos em legislação relacionados a segurança. A contratada deve providenciar os isolamentos e sinalizações necessários para evitar o acesso de pessoas não autorizadas e possíveis acidentes que possam atingi-los. Deve manter vigentes os seguros de responsabilidade civil e de riscos de engenharia.
	3.12	Problemas relativos a entrega de materiais e equipamentos essenciais para a obra.	Aumento de Prazo	BAIXO	REMOTO		X	A contratada deverá prever esse tipo de intercorrência em seu cronograma antecipando a compra e aprovação, quando julgar necessário para atendimento aos prazos.



	3.13	Descarte inadequado de resíduos da construção civil e outros materiais, gerando passivos ambientais e multas.	Despesas Financeiras Rescisão do Contrato	ALTO	REMOTO		X	A contratada deve descartar os resíduos da obra conforme legislação vigente e em local licenciado.
	3.14	Danos causados a terceiros devido à realização das obras ou provenientes de falhas na execução.	Despesas Financeiras Aumento de Prazo Rescisão do Contrato	ALTO	REMOTO		X	A contratada deve contar com equipe capacitada, seguir as normativas e legislações e realizar a contratação de seguro de responsabilidade civil profissional e de riscos de engenharia.
	3.15	Danos causados à infraestruturas existentes em terrenos vizinhos ou áreas públicas em função da execução da obra.	Despesas Financeiras Aumento de Prazo	MEDIO	REMOTO		X	A contratada deverá contar com equipe especializada e treinada para a execução dos serviços, bem como providenciar os reparos às suas custas dos danos causados.
Riscos de Eventos Extraordinários e Externos	4.1	Chuvas e demais eventos climáticos dentro do esperado para a época/região.	Aumento de Prazo	BAIXO	FREQUENTE		X	A Contratada deverá considerar em seu cronograma os índices pluviométricos da região da obra, bem como considerar os prazos, de acordo com o período do ano em que serão executadas cada atividades.
	4.2	Chuvas e demais eventos climáticos fora do esperado para a época/região.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	OCASIONAL	X	X	Contratante: possibilidade de aditivo de prazo e reajuste decorrente do atraso; Contratada: arcar com os prejuízos causados por este fato nos materiais e serviços antes do Recebimento Provisório; Demais casos deverão ser analisados pontualmente.
	4.3	Eventos seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito, que prejudiquem a continuidade da obra ou elevem os custos incorridos pelo contratado.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	MÉDIO	REMOTO		X	Contratação por parte da contratada de seguro de riscos de engenharia.
	4.4	Aumentos nos custos com salários e materiais de construção superiores aos índices de reajuste contratual.	Aumento de Custo	MÉDIO	REMOTO	X	X	Análise de cada caso e da possibilidade de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.
	4.5	Roubos e furtos de materiais e equipamentos na obra.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	BAIXO	OCASIONAL		X	A contratada deverá prever esse tipo de intercorrência em seu orçamento e cronograma, devedo prever vigilância na obra - se julgar pertinente.
	4.6	Atos de vandalismo de empregados ou de terceiros que causem danos às instalações das obras ou aos equipamentos/materiais mobilizados.	Aumento de Custo Aumento de Prazo	BAIXO	REMOTO		X	A contratada deverá prever vigilância na obra, além de contratar seguro de riscos de engenharia.

Concórdia, 02 de fevereiro de 2026.