



Município de Descanso

Estado de Santa Catarina

MAPA DE RISCO

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

() Gestão do Contrato

RISCO 01 – LICITAÇÃO DESERTA OU FRACASSADA

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Dano

Ausência de propostas válidas ou impossibilidade de homologação do procedimento licitatório, ocasionando a necessidade de revisão, republicação e reinício do processo licitatório, com atraso na contratação e aumento dos custos administrativos.

Ação Preventiva

Realizar adequado planejamento da contratação, com pesquisa de mercado consistente, definição de especificações técnicas compatíveis com o mercado fornecedor, critérios objetivos de julgamento e ampla divulgação do certame, visando ampliar a competitividade.

Responsável:

Equipe de Planejamento da Contratação.

Ação de Contingência

Promover análise e reavaliação do edital, suspendendo o certame quando constatadas inconsistências técnicas ou jurídicas que possam comprometer a competitividade ou a validade da contratação, procedendo aos ajustes necessários antes da republicação.

Responsáveis:

- Equipe de Planejamento da Contratação;
- Assessoria Jurídica.

RISCO 02 – VALORES INFERIORES AO PRATICADO NO MERCADO

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Dano

Apresentação de propostas com valores inexecutáveis, capazes de comprometer o fornecimento dos equipamentos durante a execução contratual, especialmente diante das oscilações do mercado.

Ação Preventiva

Elaborar estimativa de contratação compatível com a demanda real do Município, utilizando histórico de

Avenida Marechal Deodoro, 146 - Centro - CEP 89910-000 - Descanso/SC - Telefone: (49) 3623-0161
E-mail: compras@descanso.sc.gov.br / licitacoes@descanso.sc.gov.br



Município de Descanso

Estado de Santa Catarina

consumo, pesquisa de preços consistente e quantitativos adequados, de forma a proporcionar maior atratividade ao mercado e reduzir o risco de propostas inexequíveis.

Responsável:

Setor Requisitante.

Ação de Contingência

Reavaliar os parâmetros utilizados na estimativa da contratação e confrontá-los com os preços praticados em contratações anteriores e na pesquisa de mercado, adotando as medidas cabíveis para assegurar a viabilidade da futura contratação.

Responsável:

Equipe de Planejamento da Contratação.

RISCO 03 – INCAPACIDADE OPERACIONAL DA CONTRATADA

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Dano

Incapacidade da empresa contratada em cumprir as condições ofertadas, especialmente quanto aos prazos de entrega, disponibilidade dos equipamentos e atendimento das necessidades da Administração.

Ação Preventiva

Planejar as aquisições com antecedência, emitindo as Autorizações de Fornecimento em prazo suficiente para possibilitar a adequada organização logística da contratada e reduzir situações de urgência.

Responsável:

Setor Demandante.

Ação de Contingência

Reorganizar o cronograma de aquisição e acompanhar continuamente a execução contratual, adotando as medidas administrativas previstas na Ata de Registro de Preços e na legislação aplicável.

Responsável:

Setor Demandante.

RISCO 04 – ESCASSEZ DE PRODUTO

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Dano

Impossibilidade de fornecimento dos equipamentos em razão da indisponibilidade de fabricação,

Avenida Marechal Deodoro, 146 - Centro - CEP 89910-000 - Descanso/SC - Telefone: (49) 3623-0161
E-mail: compras@descanso.sc.gov.br / licitacoes@descanso.sc.gov.br





Município de Descanso

Estado de Santa Catarina

difficultades de abastecimento ou descontinuidade temporária do produto pelo fabricante.

Ação Preventiva

Emitir as Autorizações de Fornecimento com antecedência, acompanhar o comportamento do mercado e monitorar eventuais alterações na cadeia de fornecimento, buscando minimizar impactos decorrentes da indisponibilidade dos produtos.

Responsável:

Setor Demandante.

Ação de Contingência

Reorganizar o cronograma de aquisição, antecipando as solicitações de fornecimento sempre que possível e adotando as providências administrativas cabíveis para garantir a continuidade do atendimento das necessidades da Administração.

Descanso/SC, 31 de julho de 2026.

Thiago Grassioli

Secretário Municipal de Agricultura

Matrícula 4.316

Assinantes



Thiago Grassioli

Assinou em 31/07/2026 às 10:58:11 com Certificado Digital Qualificado, emitido em nome de THIAGO GRASSIOLLI com o CPF *****.332.999-****, nos termos do § 1º do art. 10 da Medida Provisória nº 2.200-2, de 24 de agosto de 2001.

Eu, Thiago Grassioli, estou ciente das normas descritas na Lei nº 14.063/2020, no que se refere aos tipos de assinaturas consideradas como válidas para a prática de atos e interações pelos Entes Públicos.

Veracidade do documento



Documento assinado digitalmente.

Verifique a veracidade utilizando o QR Code ao lado ou acesse o site **verificador.betha.cloud** e insira o código abaixo:

KGL-J7Y-747-6O4