

ANEXO I

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA

1. Objeto/ Descrição da solução

Contratação de consultoria especializada para prestação de serviços de consultoria técnica em metodologia de custos, com foco na revisão e estruturação do modelo de custeio do CIASC, com ênfase na definição da metodologia de custeio, incluindo a definição do método de formação de preços dos serviços prestados.

A solução consiste na realização de diagnóstico da metodologia atualmente utilizada pelo CIASC, na definição e formalização de modelo de apuração de custos adequado às suas características operacionais, bem como na elaboração de manual metodológico e estruturação para sua aplicação prática.

A consultoria deverá contemplar a definição de critérios de apropriação de custos, estruturação de centros de custos/receitas, tratamento de custos diretos e indiretos e diretrizes para formação de preços, além da capacitação da equipe interna, de modo a viabilizar a implementação estruturada do sistema de custos definido, com a parametrização no ERP Radar de um projeto piloto.

2. Quantidades estimadas

Descrição	Unidade de medida	Quantidade
Serviço de consultoria técnica especializada em metodologia de custos, incluindo diagnóstico, elaboração de manual metodológico, estruturado para aplicação prática, diretrizes para formação de preços e capacitação da equipe	Serviço	01

3. Justificativa da necessidade da aquisição

O CIASC necessita estruturar formalmente sua metodologia de apuração de custos, de modo a garantir consistência técnica, rastreabilidade das informações e aderência às boas práticas de contabilidade gerencial. Atualmente, os procedimentos adotados apresentam elevado grau de intervenção manual, ausência de padronização metodológica formalizada e limitações quanto à definição clara de critérios de apropriação de custos.

A inexistência de modelo metodológico consolidado compromete a confiabilidade das informações gerenciais, dificulta a adequada formação de preços dos serviços prestados e pode gerar fragilidades na prestação de contas perante órgãos de controle. Além disso, a recomendação para aprimoramento do controle de custos reforça a necessidade de estruturação técnica adequada.

A contratação de consultoria especializada permitirá revisar a metodologia atualmente praticada, definir modelo de custeio, estruturar manual técnico e instrumentos operacionais padronizados, bem como capacitar a equipe interna, assegurando condições para implementação consistente do sistema de custos e melhoria da governança institucional.

3.1. Impactos da não aquisição:

A não contratação de consultoria especializada para revisão e estruturação da metodologia de custos manterá o CIASC operando com modelo não formalizado e com

elevado grau de intervenção manual, o que compromete a padronização, a confiabilidade e a rastreabilidade das informações de custos.

A ausência de metodologia tecnicamente validada pode gerar inconsistências na apuração dos custos dos serviços prestados, fragilizando a formação de preços e a fundamentação econômica das contratações realizadas pela empresa, especialmente diante de exigências de transparência e controle externo.

Além disso, a falta de estrutura metodológica consolidada dificulta a implementação futura de sistema informatizado de custos, podendo resultar em retrabalho, desperdício de recursos e decisões gerenciais baseadas em informações imprecisas. Tal cenário impacta negativamente a governança, a eficiência administrativa e o atendimento às recomendações dos órgãos de controle.

4. Previsão de data em que devem ser adquiridos os materiais e/ou serviços

A contratação deverá ser formalizada no exercício corrente, com início imediato da execução após a assinatura do contrato.

O prazo estimado para execução dos serviços é de até 6 (seis) meses, período para realização do diagnóstico, definição metodológica, elaboração dos instrumentos técnicos e capacitação da equipe interna.

5. O objeto a ser adquirido está previsto no Plano Anual de Compras?

() Sim Item nº _____ (X) Não , Justificativa:

A contratação não foi prevista no Plano Anual de Compras por tratar-se de demanda relacionada à necessidade de estruturação formal da metodologia de apuração de custos e fortalecimento dos controles internos e formação de preço.

Ressalta-se que a definição prévia da metodologia é etapa indispensável para futura implantação de sistema informatizado de custos, garantindo que a ferramenta venha a ser parametrizada de acordo com modelo já estudado, validado e aplicado no CIASC, evitando retrabalho e assegurando maior eficiência na implementação.

6. Informações adicionais

N/A

7. Anexos

N/A

Responsável pela Formalização da Demanda

Nome: Patricia Kuerten Rocha Amboni

Matrícula: 2498-8

Função: Gerente de Contabilidade

Aprovação pela Gerência/Assessoria:

Nome: Patricia Kuerten Rocha Amboni

Matrícula: 2498-8

Função: Gerente de Contabilidade