SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

ANEXO I DO ETP

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos para a Aquisição de Veículos Automotores Tipo Chassi Cabine (Zero KM) permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos eventos que possam comprometer o sucesso da incorporação desta frota ao patrimônio público e a continuidade do suporte logístico às obras. Para cada risco identificado, são definidos os impactos potenciais e as ações preventivas, garantindo a proteção do erário e a eficiência operacional.

No contexto da presente aquisição, a identificação dos riscos considera as especificidades inerentes à engenharia de veículos comerciais de carga, tais como a capacidade estrutural de carga útil (PBT), a adequação do trem de força à topografia de Caçador e, de forma crítica, a integridade mecânica para a futura integração com implementos hidráulicos (caçambas basculantes) por terceiros.

São igualmente considerados riscos relacionados à capacidade operacional e técnica, especificamente a transição e atualização dos motoristas frente aos modernos sistemas eletrônicos e de controle de emissões. Isso inclui a necessidade imperativa de treinamento especializado sobre o painel de instrumentos, o abastecimento correto do agente ARLA 32 e os procedimentos para a regeneração do filtro de partículas diesel (DPF), essenciais para evitar a perda de garantia por mau uso e a ociosidade do ativo.

Adicionalmente, avaliam-se riscos associados à segurança viária e regularidade documental, garantindo que o equipamento possua tecnologias obrigatórias pelo CONTRAN (como freios ABS e Controle Eletrônico de Estabilidade - ESP), além do pré-requisito de homologação na BIN (Base Índice Nacional) para viabilizar o emplacamento imediato. Riscos de natureza patrimonial — notadamente a perda da garantia de fábrica ao se instalar uma bomba hidráulica no câmbio — também são analisados e neutralizados.

Também são analisados riscos de natureza logística e orçamentária, como o descumprimento dos prazos de faturamento pelas montadoras, ou a variação inflacionária do setor automotivo. A análise desses riscos fundamenta a definição da estratégia de Aquisição Direta (afastando o SRP), contribuindo para maior segurança, previsibilidade orçamentária e rapidez na modernização das frentes de trabalho da Secretaria de Infraestrutura.

MAPA DE RISCOS – MATRIZ RESUMIDA			
RISCO IDENTIFICADO	**EXPOSIÇÃO**	**ESTRATÉGIA**	**AÇÕES PROPOSTAS**
Licitação deserta ou direcionada	Média	Mitigação	Utilizar intervalos elásticos de potência (160 a 185 cv) e PBT, garantindo a disputa entre as principais marcas; afastar o formato SRP para estimular preços reais de concessionárias.

Entrega de utilitários inadequados (Caminhonetes adaptadas)	Alta	Eliminação	Exigir rigorosamente a configuração estrutural de chassi cabine projetado para carga severa comercial e eixo traseiro com rodado duplo.
Atraso no faturamento e entrega	Média	Mitigação	Estabelecer prazo real de 30 dias para entrega; aplicar multas moratórias diárias severas e exigir declaração prévia de prazo de montadora.
Ausência de Assistência Técnica e frete oneroso	Crítica	Mitigação	Exigir indicação de rede autorizada; se localizada além de um raio de 150 km, transferir o ônus financeiro do frete (guincho) integralmente para a Contratada durante a garantia.
Inconformidade de Emissões e Segurança (IBAMA/CONTRAN)	Alta	Eliminação	Exigir cumprimento da norma Proconve P8 (Euro 6), laudos técnicos, freios ABS, Airbags e Controle Eletrônico de Estabilidade (ESP).
Perda da Garantia do Motor/Câmbio por instalação de basculante	Alta	Eliminação	Obrigatoriedade técnica de que o chassi possua Preparação de Fábrica para Tomada de Força (PTO) e módulo eletrônico VSM/PSM liberado para terceiros.
Impedimento de Emplacamento (Risco Documental)	Alta	Eliminação	Vincular o recebimento definitivo e o pagamento à entrega da Nota Fiscal correta e do chassi liberado na BIN/SENATRAN.
Danos severos ao motor (Filtro DPF fundido) por imperícia	Crítica	Mitigação	Obrigatoriedade de Entrega Técnica focada nas rotinas de regeneração do DPF, luzes do painel e tanque de ARLA 32 para motoristas e mecânicos da

			Secretaria.

OBJETO:

Caçador, 23 de Novembro de 2026

Documento assinado digitalmente
gov.br
VINICIUS EDUARDO RECH
Data: 23/11/2026 07:30:27-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Vinicius Eduardo Rech
Diretor Administrativo
Matrícula n.º 20814