



ESTADO DE SANTA CATARINA

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAMIRIM

ANÁLISE DE RISCOS

1. CONTEXTUALIZAÇÃO

A presente Análise de Riscos refere-se à contratação de empresa especializada para prestação de serviços de publicação de atos oficiais do Município de Guarumirim/SC em jornal diário de grande circulação no Estado de Santa Catarina, em formato digital ou impresso, pelo período de 12 (doze) meses.

A contratação decorre da necessidade de cumprimento do art. 54, §1º, da Lei nº 14.133/2021 e do art. 61 do Decreto Municipal regulamentador, sendo condição indispensável para a validade e eficácia dos atos administrativos.

Considerando tratar-se de serviço contínuo, com execução sob demanda e pagamento por centímetro/coluna efetivamente publicado, torna-se necessária a identificação prévia de riscos que possam comprometer a regularidade, a eficiência e a segurança jurídica da contratação.

2. METODOLOGIA ADOTADA

A presente análise foi elaborada com base nos princípios da gestão de riscos previstos na Lei nº 14.133/2021, considerando as etapas de:

- Identificação dos riscos;
- Avaliação da probabilidade e do impacto;
- Definição de medidas preventivas e mitigadoras;
- Estabelecimento de mecanismos de monitoramento.

A avaliação foi realizada de forma qualitativa, classificando-se os riscos conforme sua probabilidade (baixa, média ou alta) e impacto (baixo, médio ou alto), considerando os reflexos jurídicos, administrativos e financeiros para a Administração.

3. IDENTIFICAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS

Risco 1 – Ausência ou atraso na publicação do ato oficial

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: A não publicação ou a publicação fora do prazo legal pode comprometer a validade do procedimento licitatório ou do ato administrativo.

Medidas Preventivas/Mitigadoras: Definição clara de prazos no Termo de Referência; Estabelecimento de rotina formal de envio e confirmação por e-mail; Previsão de penalidades contratuais por descumprimento; Fiscalização ativa por servidor designado.

Risco 2 – Publicação com erro de conteúdo ou diagramação

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Descrição: Erros no conteúdo publicado podem gerar necessidade de republicação, atrasos processuais e custos adicionais.





ESTADO DE SANTA CATARINA PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAMIRIM

Medidas Preventivas/Mitigadoras: Exigência de envio prévio de prova para conferência, quando necessário; Conferência rigorosa pelo fiscal antes da autorização definitiva; Previsão contratual de responsabilidade da contratada por erros de diagramação.

Risco 3 – Descontinuidade da prestação do serviço durante a vigência contratual

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Descrição: Eventual encerramento das atividades do jornal ou incapacidade operacional da contratada.

Medidas Preventivas/Mitigadoras: Exigência de regularidade fiscal e qualificação técnica; Monitoramento da execução contratual; Previsão de rescisão contratual e convocação de remanescentes, nos termos legais; Verificação periódica da manutenção das condições de habilitação.

Risco 4 – Estimativa de quantitativo insuficiente

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Descrição: O quantitativo estimado pode revelar-se insuficiente diante de aumento extraordinário de publicações.

Medidas Preventivas/Mitigadoras: Estimativa baseada em histórico do Pregão nº 51/2024; Aplicação de margem de 15% sobre o consumo anterior; Possibilidade de alteração contratual, nos limites da Lei nº 14.133/2021.

Risco 5 – Preço contratado acima do valor de mercado

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Descrição: Risco de sobrepreço ou contratação antieconômica.

Medidas Preventivas/Mitigadoras: Pesquisa de preços prévia; Realização de Pregão Eletrônico com critério de menor preço unitário por CM/CL; Competitividade verificada no levantamento de mercado constante no ETP.

Risco 6 – Falhas na fiscalização e controle contratual

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Descrição: Ausência de acompanhamento adequado pode gerar pagamentos indevidos ou falhas na execução.

Medidas Preventivas/Mitigadoras: Designação formal de gestor e fiscal; Controle dos quantitativos utilizados; Conferência da metragem publicada para fins de pagamento.

4. MONITORAMENTO DOS RISCOS

O monitoramento dos riscos será realizado durante toda a vigência contratual pelo Gestor e Fiscal designados, por meio de:

- Controle mensal dos quantitativos publicados;





ESTADO DE SANTA CATARINA PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAMIRIM

- Conferência das edições publicadas e respectivos comprovantes; Registro formal de eventuais ocorrências;
- Aplicação de medidas corretivas imediatas quando identificadas não conformidades.

A análise de riscos poderá ser revisada caso ocorram alterações relevantes no cenário contratual ou na execução do objeto.

5. CONCLUSÃO

A contratação apresenta riscos inerentes à prestação de serviços contínuos de publicação oficial, porém todos se mostram controláveis mediante adequada gestão contratual, definição clara de responsabilidades e fiscalização ativa.

Diante das medidas preventivas e mitigadoras estabelecidas, conclui-se que os riscos identificados não comprometem a viabilidade da contratação, sendo plenamente gerenciáveis pela Administração, em consonância com os princípios da eficiência, legalidade e segurança jurídica previstos na Lei nº 14.133/2021.

