



MUNICÍPIO DE MASSARANDUBA
ESTADO DE SANTA CATARINA

ANÁLISE DE RISCO

Processo: Credenciamento/Contratação de Serviços de Inseminação Artificial com fornecimento de insumos

Órgão Demandante: Secretaria de Agricultura

Base Legal: Art. 11, VI, e art. 169 da Lei nº 14.133/2021

1. Objetivo da Análise

Apontar eventos que podem comprometer a contratação, suas consequências e as medidas preventivas/mitigadoras.

2. Identificação dos Riscos

Nº	Evento de Risco	Causa Provável	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação
1	Atraso na contratação	Morosidade processual ou falhas no planejamento	Descontinuidade do serviço, prejuízo à população	Alta	Alto	Crítico	Dar prioridade ao processo, monitorar prazos e acompanhar cada etapa da contratação
2	Ausência de interessados habilitados	Mercado restrito ou exigências excessivas	Falta de prestadores credenciados/contratados	Média	Alto	Elevado	Adequar edital às condições de mercado, ampliar divulgação do processo
3	Prestador não atender às condições contratuais	Inexecução parcial ou total do contrato	Comprometimento da qualidade do serviço	Média	Alto	Elevado	Incluir cláusulas de penalidade, realizar fiscalização contratual contínua
4	Rotatividade de prestadores	Desistência ou baixa adesão ao	Interrupção do serviço em períodos	Média	Médio	Moderado	Garantir que mais de um prestador esteja



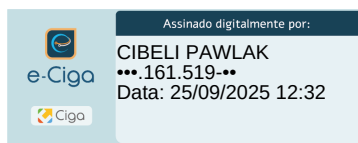
MUNICÍPIO DE MASSARANDUBA
ESTADO DE SANTA CATARINA

Nº	Evento de Risco	Causa Provável	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação
	contratados	credenciamento	críticos				credenciado (rodízio/atendimento contínuo)
5	Custos superiores ao previsto	Variação de mercado ou propostas com sobrepreço	Estouro orçamentário e inviabilidade da execução	Baixa	Alto	Moderado	Realizar pesquisa de preços ampla e atualizada, definir teto de valores
6	Não atendimento às normas legais	Falhas na instrução processual	Risco de questionamento pelos órgãos de controle	Baixa	Alto	Moderado	Conferir estrita observância à Lei 14.133/2021 e Lei Municipal nº 2023/2019

3. Conclusão

A análise demonstra que o risco de interrupção da prestação do serviço é significativo, especialmente em função da vacância causada pela aposentadoria do servidor. Assim, a contratação deve ocorrer com grau de prioridade ALTA, adotando medidas preventivas de planejamento, fiscalização e gestão contratual para mitigar os riscos identificados

Massaranduba/SC, 27 de agosto de 2025.



Cibeli Pawlak
Agente Administrativo
Matrícula nº 90158