



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR Nº 01/2026

DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

I - descrição da necessidade da contratação, considerado o problema a ser resolvido sob a perspectiva do interesse público;

ÓRGÃO REQUISITANTE	38º Batalhão de Polícia Militar.
QUAL A NECESSIDADE A SER ATENDIDA?	AQUISIÇÃO DE MEDALHAS COMEMORATIVAS E CONDECORATIVAS As medalhas condecorativas e comemorativas, desempenham um papel crucial na instituição militar por várias razões, como o reconhecimento e valorização do policial militar, por sua história as medalhas condecorativas reconhecem e valorizam o serviço excepcional, bravura, dedicação e realizações dos membros da instituição militar. Esse reconhecimento é essencial para manter a moral e o comprometimento dos militares. O agraciamento cometido por medalhas desperta o desempenho aumentar a motivação dos policiais militares, promovendo um ambiente de trabalho positivo e engajado. As medalhas condecorativas servem como um incentivo para os militares se esforçarem para alcançar o mais alto nível de desempenho e excelência em suas funções. Saber que seu serviço será reconhecido publicamente por meio de medalhas pode motivar os militares a se superarem e contribuir positivamente para a instituição militar. A Polícia Militar é uma organização centenária com mais de 190 anos de história e tradição, muitas medalhas condecorativas têm uma longa história e estão associadas a eventos importantes ou campanhas militares. Elas ajudam a preservar a história e a tradição da instituição militar, lembrando os militares das conquistas passadas e do sacrifício daqueles que vieram antes deles. O resultado disso é fortalecimento do espírito de corpo as medalhas condecorativas fortalecem o espírito de corpo e camaradagem dentro da instituição militar. Elas criam um senso de orgulho e pertencimento entre os militares, incentivando a coesão e o trabalho em equipe. Dessa forma ocorre o incentivo à profissionalização ao reconhecer o mérito e a excelência, as medalhas condecorativas promovem uma cultura de profissionalismo dentro da instituição militar. Os militares são encorajados a buscar oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional para se qualificarem para essas honrarias. Quando o policial é agraciado, acaba refletindo diretamente na



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

sua motivação e retenção de talentos, o reconhecimento por meio de medalhas condecorativas ou comemorativas pode aumentar a motivação dos militares e contribuir para a retenção de talentos na instituição militar. Sentir-se valorizado e reconhecido pelo seu serviço é fundamental para manter os militares engajados e satisfeitos em suas carreiras.

Em suma, as medalhas condecorativas e comemorativas desempenham um papel essencial na instituição militar, promovendo o reconhecimento, incentivando o desempenho excepcional, preservando a história e a tradição, fortalecendo o espírito de corpo e promovendo uma cultura de profissionalismo e excelência.

ALINHAMENTO DA CONTRATAÇÃO COM O PLANEJAMENTO

II - demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual, sempre que elaborado, de modo a indicar o seu alinhamento com o planejamento da Administração;

**HÁ PREVISÃO
NO PLANO DE
CONTRATAÇÕES
ANUAL?**

(X) Sim. **Especificar item do PCA:** Previsto juntamente com o fardamento anual.

() Não. **Providências:** *(Justificar a ausência no plano de contratações anual, podendo indicar a previsão da contratação em outro documento de planejamento ou programa, sendo possível sugerir a inclusão no próximo plano de contratações anuais, se cabível. Para tanto, deve-se dar ciência ao setor responsável pelo plano de contratações anual)*

DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DE CONTRATAÇÃO

III - requisitos da contratação;

**QUAL O TIPO
DE OBJETO?**

(x) Bem.
() Serviço.

**QUAL A
NATUREZA?**

() Continuada. () Com monopólio.
() Sem monopólio.

(x) Não continuada.

QUAL A

() 30 dias (pronta entrega).



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

VIGÊNCIA?	☐ 180 dias. ☒ 12 meses. ☐ dias. ☐ Outro: ☐ meses. ☐ anos.
PODERÁ HAVER PRORROGAÇÃO?	☐ Sim ☐ Não ☒ Não se aplica
HÁ TRANSIÇÃO COM CONTRATO ANTERIOR?	☐ Sim. Contrato nº: nnnn/aaaa. Prazo final: dd/mm/aaaa. ☒ Não.
ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA DA CONTRATAÇÃO	<i>Pretende-se adquirir medalhas, conforme o Termo de Referência e seus anexos. Em suma as medalhas devem seguir exatamente a descrição e quantidades descritas no ANEXO I do termo de Referência.</i>
HÁ CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE?	☐ Sim. Especificar: (Indicar o critério ou prática). ☒ Não.
HÁ NECESSIDADE DE TREINAMENTO?	☐ Sim. ☒ Não.

ESTIMATIVA DO QUANTITATIVO NECESSÁRIO

IV - estimativas das quantidades para a contratação, acompanhadas das memórias de cálculo e dos documentos que lhes dão suporte, que considerem interdependências com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala;

COMO SE OBTVE O QUANTITATIVO ESTIMADO?	☐ Análise de contratações anteriores. ☐ Análise de contratações similares. ☒ Outro. Especificar: Considerando informações repassadas pelo
---	--



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

	setor de recursos humanos da unidade policial, onde foi realizada a prospecção dos militares que serão agraciados nos próximos eventos institucionais nos anos seguintes, 2026, 2027, 2028 e 2029.			
DESCRIÇÃO DO QUANTITATIVO?	O departamento de pessoal do 38º BPM realizou a prospecção do número de militares que serão agraciados nos próximos eventos institucionais nos próximos anos, informando o quantitativo no OF/PMSC/2026/48293 anexo.			
ESPECIFICAÇÃO	Item	Descrição	Und	Qtd
	1	Brasão de 3ª Categoria	Un.	20
	2	Brasão de 2ª Categoria	Un.	10
	3	Brasão de 1ª Categoria	Un.	6
	4	Challenge Coin 38º BPM	Un.	50
	5	Medalha Tempo de Serviço Bronze – 10 Anos	Un.	20
	6	Medalha Tempo de Serviço Prata – 20 Anos	Un.	35
	7	Medalha Tempo de Serviço Ouro – 30 Anos	Un.	10
	8	Medalha Corpo de Tropa Categoria Bronze 15 Anos	Un.	30
	9	Medalha Corpo de Tropa Categoria Prata 20 Anos	Un.	20
	10	Medalha Corpo de Tropa Categoria Ouro 25 Anos	Un.	10
	11	Medalha Comemorativa Aniversário do Batalhão	Un.	20
	12	Medalha Cel. Lopes Vieira	Un.	3
	13	Medalha Amigo da Polícia Militar	Un.	5

LEVANTAMENTO DE MERCADO

V - levantamento de mercado, que consiste na análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar;

ONDE FORAM

() Consulta a fornecedores. (X) Contratações similares.



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

PESQUISADAS AS POSSÍVEIS SOLUÇÕES?	() Internet.	() Audiência pública.
	(X) Outro.	Especificar: CONSULTA AO PNCP.
ALTERNATIVAS POSSÍVEIS	Solução 1: (indicar a solução)	
	<i>Realização de um processo próprio de contratação do serviço, de acordo com a sua necessidade, avaliando os custos e realizando as cotações de preços necessárias. A vantagem dessa abordagem é que a contratante poderá buscar empresas para realizarem o serviço de acordo com as suas necessidades específicas, que tenham boa reputação e que tenham em seu quadro funcionários que saibam atuar de acordo com o nível de técnico necessário.</i>	
	Realização de um Processo Próprio de Aquisição	
	● Vantagens: Esta abordagem permite o 38ºBPM maior controle sobre o processo, possibilitando a realização de cotações de preços e avaliações de custo de acordo com suas necessidades específicas. Além disso, é uma opção mais rápida, já que não depende da agenda de outros órgãos. ● Limitações: <i>Embora ofereça maior controle e rapidez, a realização de um processo próprio pode não beneficiar de economias de escala, o que poderia resultar em preços mais altos comparativamente.</i>	
	Esta solução é técnica e economicamente indicada? (x) Sim. () Não.	
	Solução 2: (indicar a solução)	
	Licitação Conjunta Municipal ou Estadual.	
	● Vantagens: Esta opção permite aproveitar as economias de escala, o que pode resultar em preços mais vantajosos. Também fortalece a parceria institucional entre o 38ºBPM e o governo municipal ou estadual. ● Limitações: <i>A principal limitação é a dependência do 38ºBPM em relação à agenda do Município ou do Estado, pois não temos informação de previsão para realização de licitação desse tipo de objeto.</i>	
	Esta solução é técnica e economicamente indicada? () Sim. (x) Não.	
	Solução 3: (indicar a solução)	
	<i>Entregar apenas o Diploma ao Homenageado, não se aplica pois perderia o sentido da referência elogiosa.</i>	
	Esta solução é técnica e economicamente indicada? () Sim. (x) Não.	
JUSTIFICATIVA	Diante das análises apresentadas, a realização de um processo	



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

TÉCNICA E ECONÔMICA PARA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO	próprio de contratação mediante procedimento licitatório adequado, conforme a Lei nº 14.133/2021, emerge como a solução mais viável para o 38º Batalhão de Polícia Militar de MAFRA. Esta opção se destaca pela independência em relação às estruturas administrativas externas. Além disso, os custos levantados nos orçamentos iniciais indicam ser uma alternativa econômica e viável, especialmente considerando ampla divulgação e conseqüentemente grande visibilidade do processo licitatório, o refletirá consideravelmente na redução do custo de aquisição.
HÁ RESTRIÇÃO DE FORNECEDORES?	() Sim. (x) Não.

ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

VI - estimativa do valor da contratação, acompanhada dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que poderão constar de anexo classificado, se a Administração optar por preservar o seu sigilo até a conclusão da licitação;

MEIOS USADOS NA PESQUISA	() Pannel de preços. () Contratações similares. () Banco de Preços. (x) Fornecedores. () Internet. () Outro. Especificar: (Indicar o meio).				
ESTIMATIVA DE PREÇO	Item	Descrição	Valor Unitário	Qtd	Valor Total
	1	Brasão de 3ª Categoria	R\$ 21,00	20	R\$ 420,00
	2	Brasão de 2ª Categoria	R\$ 21,00	10	R\$ 210,00
	3	Brasão de 1ª Categoria	R\$ 24,50	6	R\$ 147,00
	4	Challenge Coin 38º BPM	R\$ 76,80	50	R\$ 3.839,83
	5	Medalha Tempo de Serviço Bronze – 10 Anos	R\$ 140,00	20	R\$ 2.800,00
	6	Medalha Tempo de Serviço Prata – 20 Anos	R\$ 140,00	35	R\$ 4.899,93
	7	Medalha Tempo de Serviço Ouro – 30 Anos	R\$ 142,40	10	R\$ 1.423,98
	8	Medalha Corpo de Tropa Categoria Bronze 15 Anos	R\$ 158,60	30	R\$ 4.757,94



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

	9	Medalha Corpo de Tropa Categoria Prata 20 Anos	R\$ 159,00	20	R\$ 3.179,96
	10	Medalha Corpo de Tropa Categoria Ouro 25 Anos	R\$ 158,00	10	R\$ 1.579,96
	11	Medalha Comemorativa Aniversário do Batalhão	R\$ 165,98	20	R\$ 3.319,56
	12	Medalha Cel. Lopes Vieira	R\$ 180,20	3	R\$ 540,59
	13	Medalha Amigo da Polícia Militar	R\$ 180,20	5	R\$ 900,99
			TOTAL	R\$ 28.019,77	

DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

VII - descrição da solução como um todo, inclusive das exigências relacionadas à manutenção e à assistência técnica, quando for o caso;

O QUE SERÁ CONTRATADO?	Empresa especializada para fornecimento de medalhas condecorativas e comemorativas para serem entregues aos policiais do 38º BPM e autoridades, itens serão utilizados no decorrer dos anos de 2026, 2027, 2028 e 2029, para homenagear os próximos merecedores das honrarias.	
PRAZO DA GARANTIA CONTRATUAL?	() Não há. () 90 dias. (x) 12 meses. () dias. () Outro: _____ nnn () meses. () anos.	
HÁ NECESSIDADE DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA?	() Sim. (x) Não.	Justificativa: <i>(Indicar o motivo da necessidade de assistência técnica para a contratação).</i>
HÁ NECESSIDADE DE MANUTENÇÃO?	() Sim. (x) Não.	Descrever solução: <i>(Contrato de manutenção).</i>



JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO

VIII - justificativas para o parcelamento ou não da contratação;

A SOLUÇÃO SERÁ DIVIDIDA EM ITENS?	(X) Sim.	A solução será dividida em itens, considerando que os produtos possuem características individualizadas e podem ser fornecidos por empresas especializadas em diferentes segmentos. O parcelamento tem como objetivo ampliar a competitividade do certame, possibilitando a participação de maior número de fornecedores e favorecendo a obtenção de propostas mais vantajosas para a Administração, sem prejuízo da padronização das especificações estabelecidas no Termo de Referência.	
	() Não. Por quê?	() Objeto indivisível. () Tecnicamente inviável. () Aproveitamento da competitividade.	() Perda de escala. () Economicamente inviável. () Outro. Especificar: (Indicar o motivo).

RESULTADOS PRETENDIDOS

IX - demonstrativo dos resultados pretendidos em termos de economicidade e de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis;

QUAIS OS BENEFÍCIOS PRETENDIDOS NA CONTRATAÇÃO?	(x) Manutenção do Funcionamento Administrativo () Redução dos Riscos do Trabalho (x) Serviço/Bem de Consumo	() Redução de Custos () Aproveitamento de Recursos Humanos (x) Ganho de Eficiência () Realização de Política Pública
	() Outro. Especificar (indicar o benefício)	
DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS	Primeiramente, é fundamental definir o propósito e o contexto para as medalhas, seja para reconhecimento de serviços prestados, premiação em eventos específicos ou outras ocasiões. Isso ajudará a determinar o estilo, design e materiais mais adequados para as medalhas. Além disso, é importante	



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

	considerar a qualidade do material a ser entregue, pois como trata-se de uma honraria, a qualidade de acabamento deve ser extremamente observada. Outro aspecto crucial na análise para a compra de medalhas condecorativas é a consideração do significado simbólico e emocional que essas condecorações representam. É essencial entender o impacto que as medalhas terão sobre os destinatários e suas comunidades, bem como o papel que desempenharão na celebração de conquistas e na promoção de valores e realizações. Além disso, é importante avaliar a flexibilidade do fornecedor em personalizar as medalhas de acordo com requisitos específicos, como inscrições individuais ou adaptações de design para refletir a singularidade do evento ou da ocasião. Ao priorizar a qualidade, autenticidade e significado das medalhas, é possível garantir que elas se tornem símbolos duradouros de reconhecimento e excelência, fortalecendo os laços entre os homenageados e Polícia Militar.

PROVIDÊNCIAS PENDENTES

X - providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato, inclusive quanto à capacitação de servidores ou de empregados para fiscalização e gestão contratual;

HÁ PROVIDÊNCIAS PENDENTES PARA O SUCESSO DA CONTRATAÇÃO?	() Sim.	Especificar: <i>(Apresentar cronograma de providências a serem adotadas antes e durante o contrato para assegurar o êxito do resultado, como capacitação de servidores, adequação do espaço físico etc).</i>
	(x) Não.	

CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES

XI - contratações correlatas e/ou interdependentes;

HÁ CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES?	() Sim.	Especificar: <i>(Indicar o PAE e o número do contrato administrativo, especificando o seu objeto correlato/interdependente).</i>
	(x) Não.	Providências: <i>(Justificar a ausência no plano de contratações anual, podendo indicar a previsão da contratação em outro documento de planejamento ou programa, sendo possível sugerir a inclusão no próximo plano de contratações anuais, se cabível. Para tanto, deve-se dar ciência ao setor responsável pelo plano de</i>



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA
12º COMANDO REGIONAL DE POLÍCIA MILITAR
38º BATALHÃO DE POLÍCIA MILITAR – MAFRA
QUARTEL “DUQUE DE CAXIAS”

contratações anual).

IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS DE MITIGAÇÃO

XII - descrição de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras, incluídos requisitos de baixo consumo de energia e de outros recursos, bem como logística reversa para desfazimento e reciclagem de bens e refugos, quando aplicável;

HÁ PREVISÃO DE IMPACTO AMBIENTAL NA CONTRATAÇÃO?	☐ Sim.	Especificar os impactos: <i>(Detalhar impactos e possíveis medidas de mitigação dos riscos. Os impactos podem ser tanto positivos, quanto negativos)</i>
	☒ Não.	

CONCLUSÃO

XIII - posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina.

A CONTRATAÇÃO POSSUI VIABILIDADE TÉCNICA, SOCIOECONÔMICA E AMBIENTAL?	☒ Sim. ☐ Não.
--	---

Mafra - SC, data da assinatura digital.

De acordo,

JORGE PADILHA DIAS

Cmt Int. do 38º Batalhão de Polícia Militar



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA

OF/PMSC/2026/48293

Mafra, 22 de junho de 2026

Senhor Chefe do P-4.

Com base em relatórios do SIGRH, quais apresentam os Policiais Militares lotados no 38º BPM que, até a presente data, não possuem as condecorações especificadas, e considerando os limites máximos anuais estabelecidos pela legislação vigente para esta Unidade, apresento a prospecção do quantitativo de medalhas a serem concedidas até o ano de 2029.

Brasão de 3ª Categoria - Verde = 20 unidades;
Brasão de 2ª Categoria - Vermelha = 10 unidades;
Brasão de 1ª Categoria - Branca = 06 unidades;

Medalha de Tempo de Serviço - Bronze 10 anos = 20 unidades;
Medalha de Tempo de Serviço - Prata 20 anos = 35 unidades;
Medalha de Tempo de Serviço - Ouro 30 anos = 10 unidades;

Medalha Corpo de Tropa - Bronze 15 anos = 30 unidades;
Medalha Corpo de Tropa - Prata 20 anos = 20 unidades;
Medalha Corpo de Tropa - Ouro 25 anos = 10 unidades;

Medalha Comemorativa 38º BPM = 20 unidades;
Medalha Cel. Lopes Vieira = 03 unidades;

Ainda de acordo com o quantitativo de honrarias concedidas pela PMSC, no âmbito do 38º BPM, a militares, civis e instituições:
Medalha Amigo da Polícia Militar = 05 unidades;
Challenge Coin 38º BPM = 50 unidades.

Sem mais para o momento,

Respeitosamente,



ESTADO DE SANTA CATARINA
POLÍCIA MILITAR DE SANTA CATARINA

(Fl. 2 do OF/PMSC/2026/48293, de 22/06/2026)

RODRIGO EDUARDO RUKEL
3º Sargento - Aux. P-1 do 38º BPM
38BPM/1 SECAO