



ANÁLISE DE RISCO

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

Objeto: DISPENSA DE LICITAÇÃO PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS COM CAMINHÃO PIPA EQUIPADO EMOTORISTA HABILITADO PARA TRANSPORTES E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA POTÁVEL (COM FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL) EM DIVERSAS LOCALIDADES DO MUNICÍPIO DE NAVEGANTES

1. Introdução

A contratação emergencial de fornecimento de água através de caminhão-pipa visa garantir o abastecimento de água nos bairros afetados pela crise hídrica em Navegantes, assegurando a continuidade dos serviços essenciais e o atendimento à população. No entanto, como em qualquer contratação pública, existem riscos operacionais, financeiros e legais que devem ser analisados para minimizar impactos negativos.

2. Identificação e Classificação dos Riscos

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas Mitigadoras
1. Atraso na execução do serviço	O fornecedor contratado pode não cumprir os prazos estabelecidos para entrega da água.	Alto	Médio	Definir cronograma rigoroso e penalidades no contrato por descumprimento.
2. Qualidade da água não conforme com normas sanitárias	A água fornecida pode não atender aos padrões exigidos pela legislação vigente.	Alto	Baixo	Exigir laudos de potabilidade e fiscalização constante da SASAN.



3. Problemas operacionais com os caminhões-pipa	Falhas mecânicas, falta de veículos ou motoristas podem comprometer a entrega.	Médio	Médio	Exigir frota adequada, plano de contingência e substituição imediata em caso de falha.
4. Risco financeiro (sobrepço ou superfaturamento)	Possibilidade de preços acima do mercado devido à contratação emergencial.	Alto	Baixo	Pesquisa de mercado e estabelecimento de valores compatíveis com a média praticada no setor.
5. Fraudes ou irregularidades no processo de contratação	Risco de favorecimento indevido ou irregularidades no processo de seleção do fornecedor.	Alto	Baixo	Transparência no processo, auditoria interna e conformidade com a Lei nº 14.133/2021.
6. Impacto ambiental e regulatório	Transporte inadequado ou descarte irregular pode gerar danos ambientais.	Médio	Baixo	Exigir licenciamento ambiental e fiscalização do transporte e descarte da água.
7. Insatisfação da população devido à logística de distribuição	A água pode não chegar de maneira igualitária aos bairros mais necessitados.	Alto	Médio	Planejamento estratégico das rotas e definição de critérios de priorização.

3. Estratégias de Mitigação





Para reduzir os riscos identificados, serão adotadas as seguintes estratégias:

- Monitoramento e fiscalização rigorosa: A SASAN acompanhará a execução do contrato, garantindo o cumprimento das obrigações.
- Definição clara de penalidades: O contrato preverá multas e rescisão em caso de descumprimento de prazos ou irregularidades.
- Controle de qualidade da água: Exigência de laudos periódicos para garantir a potabilidade e conformidade com normas sanitárias.
- Planejamento operacional eficiente: Definição de rotas otimizadas e prioridades para distribuição da água.
- Transparência e conformidade legal: Atendimento às exigências da Lei nº 14.133/2021 para evitar riscos jurídicos e financeiros.

4. Conclusão

A contratação emergencial de caminhão-pipa apresenta riscos inerentes, mas, com um planejamento bem estruturado e medidas mitigadoras eficazes, é possível garantir a prestação do serviço com segurança, eficiência e transparência. A implementação de mecanismos de fiscalização, controle de qualidade e acompanhamento contínuo será fundamental para assegurar o sucesso da operação e atender às necessidades da população de Navegantes.

Atenciosamente,

Assinado eletronicamente por:
Elen dos Santos Paixão Daniel Augusto
CPF: ***.707.318-**
Data: 17/03/2025 09:20:03 -03:00

Elen dos Santos Paixão Daniel Augusto
Diretora de Departamento

Autorizo Prosseguimento:

Assinado eletronicamente por:
Renato Percevallis Benatti
CPF: ***.625.998-**
Data: 17/03/2025 09:20:12 -03:00

Renato Percevallis Benatti
Secretário de Saneamento Básico





MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: G857B-5ZEGB-8JDT2-PTBLZ

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ Elen dos Santos Paixão Daniel Augusto (CPF ***.707.318-**) em 17/03/2025 09:20 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
201.55.107.180	Não disponível
Autenticação	Navegantes
Aplicação externa	
f5eHyCrrzIRfXVmwIboPW2Y3eF5pSGzyrg3sKSXWIXc=	
SHA-256	

- ✓ Renato Percevallis Benatti (CPF ***.625.998-**) em 17/03/2025 09:20 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
201.55.107.178	Não disponível
Autenticação	Navegantes
Aplicação externa	
ih3/TVU7/yldQ/EjuvXzEnsDBFcYnqx2FOaRdfQfCbg=	
SHA-256	

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://assinador.silosign.com.br/validate/G857B-5ZEGB-8JDT2-PTBLZ>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://assinador.silosign.com.br/validate>