



ANÁLISE DE RISCO

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE BANDA PARA APRESENTAÇÃO MUSICAL DURANTE O EVENTO EM COMEMORAÇÃO AO DIA DO SERVIDOR PÚBLICO NO DIA 30/10/2025, PROMOVIDO PELA ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL.

1. INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos envolve o planejamento, organização e controle contínuos dos recursos para evitar impactos negativos na contratação, execução e gestão do contrato.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos identifica e analisa os principais riscos, avaliando seu impacto e probabilidade de ocorrência, para garantir a efetividade do contrato e o alcance dos objetivos.

Para cada risco, são definidos a chance de ocorrer, os danos potenciais, ações preventivas e contingências, além dos responsáveis.

2. RISCOS

RISCO 1		MOROSIDADE OU FALHAS NO PLANEJAMENTO	
Probabilidade	Média	Dano potencial	
		Atraso na execução do evento, impacto no cronograma e no orçamento.	
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL	
Elaborar cronograma detalhado, definir responsáveis, antecipar etapas críticas.		Equipe de planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL	
Ajustar cronograma, priorizar etapas críticas, acelerar decisões internas.		Equipe de planejamento	

RISCO 2		FALHA DE DEFINIÇÃO CLARA DO ORÇAMENTO	
Probabilidade	Baixa	Dano potencial	
		Impossibilidade de contratação adequada, risco de sobrepreço.	
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL	
Estabelecer orçamento detalhado antes da seleção de artistas.		Equipe de planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL	
Ajustar valores ou revisar seleção de artistas.		Equipe de planejamento	

RISCO 3		SELEÇÃO INADEQUADA OU POUCO EXPRESSIVA	
Probabilidade	Média	Dano potencial	
		Insatisfação do público, impacto negativo na imagem do evento.	
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL	
Pesquisa de preferência do público, análise de histórico e experiência das bandas.		Equipe de planejamento	





AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Ajustar repertório, contratar banda complementar ou reserva.	Equipe de planejamento

RISCO 4		PROPOSTAS FINANCEIRAS INCOMPLETAS OU SEM DETALHAMENTO DE CUSTOS	
Probabilidade	Baixa	Dano potencial	
		Impossibilidade de análise adequada e risco de sobrepreço.	
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL	
Orientar previamente os artistas sobre composição detalhada de custos.		Equipe de planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL	
Solicitar complementação da proposta ou desclassificar proposta incompleta.		Equipe de planejamento	

RISCO 5		NÃO PREENCHIMENTO DOS REQUISITOS DE HABILITAÇÃO	
Probabilidade	Média	Dano potencial	
		Risco de contratação irregular e problemas legais.	
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL	
Revisar critérios de habilitação e orientar os artistas.		Equipe de planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL	
Solicitar documentação complementar ou acionar próximo candidato.		Equipe de planejamento	

RISCO 6		ATRASOS DE HORÁRIOS DE APRESENTAÇÃO	
Probabilidade	Baixa	Dano potencial	
		Impacto na programação do evento, insatisfação do público.	
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL	
Definir horários claros no contrato, ensaio prévio.		Equipe de planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL	
Reorganizar cronograma do evento, reduzir intervalos entre atrações.		Equipe de planejamento	

RISCO 7	NÃO COMPARECIMENTO DO ARTISTA	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Cancelamento da atração musical, insatisfação do público.
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL
Contratar artistas com histórico confiável, cláusulas de compromisso, ter contato de emergência.		Fiscal de contrato
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL
Acionar banda reserva, disponibilizar música gravada ou atração alternativa.		Fiscal de contrato

RISCO 8	PROBLEMAS TÉCNICOS COM SOM OU ILUMINAÇÃO	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Comprometimento da qualidade da apresentação.
AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL
Testes prévios, checklist de equipamentos.		Fiscal de contrato





AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Disponibilizar técnico de suporte, equipamentos de backup.	Fiscal de contrato

5. AVALIAÇÃO QUALITATIVA DOS RISCOS

A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

PROBABILIDADE DE RISCOS		
BAIXA	MÉDIA	ALTA
-	RISCO 1	-
RISCO 2	-	-
-	RISCO 3	-
RISCO 4	-	-
-	RISCO 5	-
RISCO 6	-	-
-	RISCO 7	-
-	RISCO 8	-

6. GRAVIDADE NAS CONSEQUÊNCIAS

A análise da matriz de riscos identificou que os riscos 1, 3, 5, 7 e 8 apresentam probabilidade média e potencial significativo para comprometer o sucesso da contratação. Dessa forma, é imprescindível a implementação rigorosa de medidas preventivas e mitigatórias, com registro formal, atribuição clara de responsabilidades e monitoramento contínuo durante todo o processo. Por outro lado, os riscos 2, 4 e 6, classificados com menor probabilidade ou impacto, poderão ser aceitos desde que acompanhados da execução de ações que minimizem possíveis efeitos adversos, garantindo o alcance dos objetivos e a conformidade com a legislação vigente.

Navegantes, 19 de agosto de 2025.

JAMILE DE JESUS FERREIRA

Matrícula nº 64205711

Coordenadora de recepção de processos - SEPAF

DITMAR ALFONSO ZIMATH

Secretário Municipal de Planejamento, Administração e Finanças



Rua João Emílio, 100 - Centro - Navegantes - SC

CEP: 88370-446

Doe órgãos! Doe sangue! Salve Vidas!