

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO
ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

SIGILO: () SIM (X) NÃO

UNIDADES ATENDIDAS PELO ESTUDO:	Secretaria Municipal de Administração; e Secretaria Municipal de Educação
--	--

1. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

Sabe-se que o objetivo principal de qualquer gestão municipal, estadual, distrital e federal, liga-se a manutenção do interesse público em todos os âmbitos da vida do cidadão. Com isso, pode-se afirmar que o **REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS, OBJETIVANDO O FORNECIMENTO DE PASSAGENS AÉREAS PARA TRECHOS NACIONAIS. O SERVIÇO, CONSISTE EM AGENCIAMENTO, PESQUISAS DE PREÇOS, RESERVAS, EMISSÕES, MARCAÇÕES, REMARCAÇÕES, ENDOSSOS, CANCELAMENTOS, REEMBOLSOS, RESSARCIMENTOS E CHECK-INS, EM ATENDIMENTO AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, AMBAS DO MUNICÍPIO DE IPIXUNA DO PARÁ, PARA O EXERCÍCIO DE 2026**, abarca, mais do que nunca, o objetivo principal colecionado acima (manutenção do interesse público).

Frente a este cenário, é pertinente destacar, de forma categórica, além do que foi exposto acima, que a Secretaria Municipal de Administração e a Secretaria Municipal de Educação, em sintonia com os mais justos anseios dos seus munícipes, vêm esforçando-se com objetivo de dotar o seu município de eficientes elementos, em todos os âmbitos, que mostrem referenciais de desenvolvimento e, acima de tudo, faça valer o ideal de segurança, cuidado e compromisso com a população do Município de IPIXUNA DO PARÁ.

Sendo assim, em benefício da população, abarcando o interesse público em todas as suas formas de manifestação, o atendimento a necessidade se desenvolve, neste caso, pelos 2 (dois) itens especificados abaixo.

Tal objeto, em resumo, como destrinchado acima, é indispensável para garantir o pleno funcionamento da Secretaria Municipal de Administração e da Secretaria Municipal de Educação.

Posto isto, a contratação de empresas especializadas no fornecimento de

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

passagens aéreas para trechos nacionais, mostra-se necessária diante das demandas institucionais enfrentadas pela Administração Pública Municipal de Ipixuna do Pará, especialmente no que se refere ao adequado funcionamento das Secretarias Municipais de Educação e de Administração. A necessidade, decorre da própria dinâmica administrativa e das atribuições legais dessas unidades gestoras, que exigem deslocamentos frequentes de seus servidores para o cumprimento de atividades essenciais ao interesse público, em âmbito nacional, de forma planejada, eficiente e compatível com as responsabilidades institucionais assumidas pelo Município.

No caso específico da Secretaria Municipal de Educação, cumpre destacar que esta é responsável pela formulação, coordenação, execução e acompanhamento das políticas públicas educacionais, assegurando a efetivação do direito à educação no âmbito municipal. Para tanto, é imprescindível a participação contínua de gestores, técnicos e servidores em atividades externas, tais como reuniões institucionais, capacitações, formações continuadas, seminários e encontros técnicos promovidos por órgãos federais, estaduais e entidades parceiras, cujas deliberações impactam diretamente a qualidade do ensino ofertado à população.

A localização geográfica do Município de Ipixuna do Pará, impõe relevantes limitações logísticas ao deslocamento terrestre e fluvial, o que torna o transporte aéreo o meio mais adequado para garantir celeridade, segurança e economicidade nas viagens institucionais. Em muitos casos, a ausência dessa alternativa inviabilizaria o cumprimento de agendas oficiais dentro dos prazos estabelecidos, comprometendo o acompanhamento de programas educacionais, a formalização de convênios e a execução de políticas públicas estratégicas para o desenvolvimento educacional local.

Além disso, a atuação junto ao Ministério da Educação, ao Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação e a outros órgãos correlatos, demanda presença física em audiências, reuniões técnicas e eventos institucionais, nos quais são tratadas questões relativas a financiamento, planejamento, fiscalização e avaliação das políticas educacionais. Esses deslocamentos, não possuem caráter eventual ou supérfluo, mas constituem instrumentos indispensáveis à consolidação de ações que repercutem diretamente na melhoria da gestão educacional e na ampliação do acesso a uma educação de qualidade.

A relevância da educação no ordenamento jurídico brasileiro, reforça a necessidade

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

da presente contratação. O artigo 6º da Constituição Federal de 1988, consagra a educação como direito social fundamental, impondo ao Poder Público o dever de adotar medidas concretas para sua efetivação. Assim, toda ação administrativa que viabilize o fortalecimento da gestão educacional e a melhoria das políticas públicas de ensino configura-se como meio legítimo de concretização desse direito, em benefício direto da coletividade.

Nesse sentido, a disponibilização de passagens aéreas para fins institucionais deve ser compreendida como medida acessória, porém, essencial, ao pleno exercício das atribuições da Secretaria Municipal de Educação. Trata-se de instrumento que possibilita a articulação interinstitucional, a qualificação dos servidores e a correta execução das políticas educacionais, refletindo-se, de forma indireta, na melhoria dos serviços prestados à população e na promoção do desenvolvimento social do Município.

Paralelamente, a Secretaria Municipal de Administração, exerce papel central na organização e no funcionamento da estrutura administrativa municipal, sendo responsável pela gestão de pessoas; pelo planejamento institucional; pela condução de processos licitatórios e contratuais; e pelo relacionamento permanente com órgãos de controle e demais entes da Administração Pública. Para o adequado desempenho dessas funções, faz-se necessária a realização de deslocamentos frequentes em âmbito nacional, em atendimento às exigências legais e institucionais.

Esses deslocamentos, destinam-se ao comparecimento em reuniões técnicas, audiências, capacitações, treinamentos e eventos promovidos por tribunais de contas, ministérios, secretarias estaduais e outros órgãos públicos, nos quais são discutidos temas relacionados à governança, à inovação administrativa, ao compliance e à modernização da gestão pública. A ausência de participação nesses espaços, comprometeria a atualização normativa e técnica dos servidores, bem como a adoção de boas práticas administrativas no âmbito municipal.

A contratação de serviços de fornecimento de passagens aéreas, com agenciamento completo das viagens, contribui para a organização, o planejamento e a segurança dos deslocamentos institucionais, assegurando suporte técnico adequado às demandas administrativas. Esse suporte, reduz riscos operacionais, otimiza o tempo dos servidores e garante maior eficiência na execução das atividades, refletindo positivamente na qualidade da gestão pública e na correta aplicação dos recursos públicos.

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

Sob a perspectiva constitucional, a atuação da Secretaria Municipal de Administração, está diretamente vinculada aos fundamentos e objetivos da República Federativa do Brasil, previstos nos artigos 1º e 3º da Constituição Federal de 1988. A promoção da cidadania, da dignidade da pessoa humana, do desenvolvimento nacional e do bem de todos, depende de uma Administração Pública estruturada, eficiente e comprometida com a melhoria contínua de seus processos e serviços.

Nesse contexto, os deslocamentos institucionais, viabilizados pela contratação pretendida, constituem meios legítimos para o fortalecimento da capacidade administrativa do Município, permitindo que seus agentes públicos atuem de forma mais qualificada, alinhada às diretrizes nacionais e às boas práticas de gestão. A capacitação e o aperfeiçoamento dos servidores, resultam em decisões mais técnicas, políticas públicas mais eficazes e maior transparência na condução dos atos administrativos.

Ressalta-se, ainda, que tanto a Secretaria Municipal de Educação, quanto a Secretaria Municipal de Administração, utilizam os deslocamentos aéreos exclusivamente para fins institucionais, vinculados ao interesse público e à melhoria da prestação dos serviços públicos. Não se trata de benefício individual aos servidores, mas de instrumento necessário ao cumprimento das atribuições legais das unidades gestoras e à consecução dos objetivos administrativos e sociais do Município.

Frente a esse cenário, é possível afirmar que a contratação pretendida encontra pleno respaldo nos princípios constitucionais da eficiência, da continuidade do serviço público e da supremacia do interesse público. Ao viabilizar a participação dos servidores em compromissos institucionais estratégicos, a Administração Pública municipal fortalece sua atuação, promove a integração intergovernamental e assegura maior efetividade às políticas públicas implementadas.

Além disso, a contratação de empresas para o fornecimento de passagens aéreas para trechos nacionais, em atendimento às necessidades da Secretaria Municipal de Educação e da Secretaria Municipal de Administração, revela-se medida necessária, adequada e proporcional ao atendimento do interesse público. Ao adotar tal providência, o Município de Ipixuna do Pará, cumpre os mandamentos constitucionais estabelecidos pela Constituição Federal de 1988, contribuindo para a consolidação dos direitos sociais, para o fortalecimento institucional e para a promoção do bem-estar coletivo da população.

Portanto, destaca-se, mais do que nunca, que o interesse público será alcançado,

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

visto que os meios, instrumentos e elementos, serão disponibilizados para que o tão essencial serviço público seja desenvolvido de forma eficiente, isonômica, célere, econômica, transparente, e, principalmente, que seja desenvolvido pautado nas premissas constitucionais e infraconstitucionais, especificamente, com observância dos direitos individuais e coletivos (direitos e garantias fundamentais), dos princípios fundamentais, dos objetivos fundamentais da República Federativa do Brasil, dos direitos sociais, entre outros.

Sem mais considerações, passa-se aos requisitos da contratação.

2. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

I - Trata-se de uma contratação, cujo serviço não será continuado, visto que existe data predeterminada para sua finalização, podendo ser contratado por meio de Pregão Eletrônico, de acordo com o art. 28, inciso I e art. 29 da Lei nº 14.133/21 e de acordo com o Decreto nº 12.343 de 30 de dezembro de 2024 (do tipo maior desconto); além disso, pode-se utilizar o sistema registro de preço como procedimento auxiliar de contratação, de acordo com o art. 78, inciso IV e de acordo com o art. 82 da Lei nº 14.133/21; e, por fim, pode-se optar pela inversão de fases, de acordo com o § 1º do art. 17 da Lei Federal nº 14.113/2021, desde que devidamente justificado. Tal justificativa, deve constar no edital ou no Termo de Referência;

II - O prazo do contrato, atenderá os preceitos explícitos no Título III, capítulo V da Lei nº 14.133/2021;

III - O contrato deverá conter as seguintes cláusulas:

- a)** Cláusula que estabeleça o objeto e seus elementos característicos;
- b)** Cláusula que estabeleça a vinculação ao edital de licitação e à proposta do licitante vencedor ou ao ato que tiver autorizado a contratação direta e à respectiva proposta
- c)** Cláusula que estabeleça a legislação aplicável à execução do contrato, inclusive quanto aos casos omissos;
- d)** Cláusula que estabeleça o regime de execução ou a forma de fornecimento;
- e)** Cláusula que estabeleça o preço e as condições de pagamento, os critérios, a data-base e a periodicidade do reajustamento de preços e os critérios de atualização monetária entre a data do adimplemento das obrigações e a do efetivo pagamento;
- f)** Cláusula que estabeleça os critérios e a periodicidade da medição, quando for o caso, e o prazo para liquidação e para pagamento;

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

- g)** Cláusula que estabeleça os prazos de início das etapas de execução, conclusão, entrega, observação e recebimento definitivo, quando for o caso;
- h)** Cláusula que estabeleça o crédito pelo qual correrá a despesa, com a indicação da classificação funcional programática e da categoria econômica;
- i)** Cláusula que estabeleça a matriz de risco, quando for o caso;
- j)** Cláusula que estabeleça o prazo para resposta ao pedido de repactuação de preços, quando for o caso;
- k)** Cláusula que estabeleça o prazo para resposta ao pedido de restabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro, quando for o caso;
- l)** Cláusula que estabeleça as garantias oferecidas para assegurar sua plena execução, quando exigidas, inclusive as que forem oferecidas pelo contratado no caso de antecipação de valores a título de pagamento;
- m)** Cláusula que estabeleça o prazo de garantia mínima do objeto, observados os prazos mínimos estabelecidos nesta Lei e nas normas técnicas aplicáveis, e as condições de manutenção e assistência técnica, quando for o caso;
- n)** Cláusula que estabeleça os direitos e as responsabilidades das partes, as penalidades cabíveis e os valores das multas e suas bases de cálculo;
- o)** Cláusula que estabeleça as condições de importação e a data e a taxa de câmbio para conversão, quando for o caso;
- p)** Cláusula que estabeleça a obrigação do contratado de manter, durante toda a execução do contrato, em compatibilidade com as obrigações por ele assumidas, todas as condições exigidas para a habilitação na licitação, ou para a qualificação, na contratação direta;
- q)** Cláusula que estabeleça a obrigação de o contratado cumprir as exigências de reserva de cargos prevista em lei, bem como em outras normas específicas, para pessoa com deficiência, para reabilitado da Previdência Social e para aprendiz;
- r)** Cláusula que estabeleça o modelo de gestão do contrato, observados os requisitos definidos em regulamento;
- s)** Cláusula referente aos casos de extinção do instrumento contratual; e
- t)** Cláusula referente ao foro da sede da administração pública para dirimir qualquer questão contratual, extrajudicial ou judicial.

IV - A empresa deve atender aos requisitos de habilitação proposto no Art. 62 da Lei nº

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

14.133 de 2021, são eles:

- a) Habilitação Jurídica;
- b) Habilitação técnica;
- c) Habilitação fiscal, social e trabalhista; e
- d) Habilitação econômico-financeira.

V - O atendimento aos requisitos de habilitação deverá ser seguido em estrita consonância com a Lei nº 14.133 de 2021 e em estrita consonância com o instrumento convocatório;

VI - A Administração, poderá exigir a prestação da garantia na modalidade seguro-garantia e prever a obrigação de a seguradora, em caso de inadimplemento pelo contratado, assumir a execução e concluir o objeto do contrato, observada as hipóteses expostas na lei.

VII - As empresas deveram seguir estritamente todos os parâmetros do termo de referência e do instrumento convocatório;

VIII - A presente contratação, aplicará as diretrizes do Art. 4º da Lei nº 14.133 de 2021 e, principalmente, as diretrizes do Art. 42 a Art. 49 da Lei Complementar nº 123 de 2006 que regulamenta o tratamento favorecido, diferenciado e simplificado para as microempresas, empresas de pequeno porte, agricultores familiares, produtores rurais pessoa física, microempreendedores individuais e sociedades cooperativas de consumo nas contratações públicas de bens, serviços e obras no âmbito da administração pública municipal.

IX - A matriz de risco, disciplinada no Art. 6º, inciso XXVII da Lei nº 14.133 de 2021, deverá ser aplicada.

Sem mais considerações, passa-se a estimativa de quantidade e memoriais de cálculo.

3. ESTIMATIVA DE QUANTIDADE E MEMÓRIAS DE CÁLCULO

A contratação, em apreço, abarcará as necessidades no município de Ipixuna do Pará. Sendo assim, vejamos a estimativa de quantidade e memoriais de cálculo do presente objeto.

1 - PASSAGENS AÉREA TRECHO NACIONAL (IDA E VOLTA) SEC. DE ADMINISTRAÇÃO / ESPECIFICAÇÃO: SERVIÇO DE AGENCIAMENTO DE PASSAGENS AÉREA NACIONAIS - COMPREENDE OS PREÇOS, RESERVA, EMISSÃO, MARCAÇÃO, ENDOSSO, CANCELAMENTO, REEMBOLSO

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

RESSARCIMENTO, BAGAGEM E CHECK-IN, PARA EVENTOS, TREINAMENTOS, ETC. COM EXPECTATIVA DE AQUISIÇÃO DE 25 PASSAGEM IDA E VOLTA, DESTINO BELEM/ BRASILIA / **Quantidade: 1 / Unidade de Medida: Serviço / Valor Unitário: R\$ 107.308,00 / Nível de urgência: Alto / Valor Total: R\$ 107.308,00 . ITEM 1**

2 - PASSAGENS AÉREA TRECHO NACIONAL (IDA E VOLTA), SEC. DE EDUCAÇÃO / ESPECIFICAÇÃO: SERVIÇO DE AGENCIAMENTO DE PASSAGENS AÉREA NACIONAIS - COMPREENDE OS PREÇOS, RESERVA, EMISSÃO, MARCAÇÃO, ENDOSSO, CANCELAMENTO, REEMBOLSO RESSARCIMENTO, BAGAGEM E CHECK-IN, PARA EVENTOS, TREINAMENTOS, ETC. COM EXPECTATIVA DE AQUISIÇÃO DE 15 PASSAGEM IDA E VOLTA, DESTINO BELEM/BRASILIA E BELEM/SAO PAULO / **Quantidade: 1 / Unidade de Medida: Serviço / Valor Unitário: R\$ 62.809,35 / Nível de urgência: Alto / Valor Total: R\$ 62.809,35. ITEM 2**

TOTALIZANDO R\$ 170.117,35 (CENTO E SETENTA MIL, CENTO E DEZESSETE REAIS E TRINTA E CINCO CENTAVOS).

Sem mais considerações, passa-se ao levantamento de mercado e justificativa da escolha da solução a contratar.

4. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DA SOLUÇÃO A CONTRATAR E DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E POSSÍVEIS MEDIDAS MITIGADORAS.

O levantamento de mercado, foi caracterizado a partir das experiências positivas de contratações anteriores **(NÃO NECESSARIAMENTE DESTE MUNICÍPIO)**. Tais experiências, justificam, também, a escolha da solução a contratar. Além disso, a solução a ser contratada liga-se ao interesse público que deve ser atendido e que já foi positivado acima.

Sendo assim, a solução em cheque está diretamente ligada a necessidade desenvolvida pela população do Município de Ipixuna do Pará. Outra solução, portanto, não se encaixaria às especificidades do objeto.

A inversão de fases, caso seja utilizada, prevista no §1º do artigo 17 da Lei nº 14.133/2021, se justificará frente a adoção da estratégia procedimental em que a fase de habilitação antecede a fase de julgamento das propostas. Tal escolha, visa assegurar que apenas licitantes com plena qualificação técnica; qualificação fiscal e trabalhista; qualificação jurídica; qualificação econômica-financeiro; e experiência comprovada participem da fase de lances, o que proporcionará uma disputa mais qualificada e um resultado final mais vantajoso para a Administração Pública.

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

Além disso, a inversão das fases, nesse contexto, traria benefícios significativos, pois permitirá a verificação prévia das exigências do edital, à luz dos parâmetros mínimos de qualidade definidos no Termo de Referência. Ao evitar que empresas não cumpridoras das exigências do edital participem da disputa de preços, a Administração reduz o risco de propostas inexequíveis ou de má qualidade, garantindo que a competição ocorra apenas entre empresas devidamente habilitadas e tecnicamente aptas para a execução do objeto contratual.

Outro ponto importante, se constitui quando entendemos que essa abordagem permitirá à Administração avaliar com maior rigor o acervo técnico das empresas participantes, respeitando as exigências legais e os critérios estabelecidos no edital e em seus anexos técnicos. Ao delimitar a participação na fase competitiva apenas àquelas empresas que comprovarem previamente sua aptidão técnica, a Administração assegura maior controle sobre a regularidade e a exequibilidade das propostas, como citado acima, protegendo o erário público e assegurando a seleção de um fornecedor que realmente tenha condições de atender à demanda pública com qualidade, eficiência e dentro dos prazos estabelecidos.

Por fim, destaca-se que a complexidade do objeto a ser contratado exige uma análise criteriosa da proposta e da sua coerência com as exigências técnicas e legais. Dessa forma, a escolha pela inversão de fases está amparada no §1º do art. 17 da Lei nº 14.133/2021, sendo plenamente justificável diante do interesse público e da busca por contratações mais qualificadas, seguras e eficazes para a Administração.

Em outro horizonte, observa-se a existência da possibilidade de impactos ambientais, mas existem, de pronto, medidas mitigadoras, são elas: I - Sanções em caso de crimes ambientais de acordo com o Código Penal Brasileiro, de acordo com a Lei nº 9.605, de 12 de fevereiro de 1998 e de acordo com os regulamentos municipais sobre o tema.

Sendo assim, a solução em cheque está diretamente ligada a necessidade desenvolvida pela população do Município de Ipixuna do Pará. Outra solução, portanto, não se encaixaria às especificidades do objeto.

Sem mais considerações, passa-se as estimativas de preços ou preços referenciais.

5. ESTIMATIVAS DE PREÇOS OU PREÇOS REFERENCIAIS

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

As estimativas de preços ou os preços referenciais, foram desenvolvidos por meio da pesquisa de preço especializada e desenvolvida a partir do banco de dados/preços disponibilizados pela plataforma M2A utilizada pelo Município de Ipixuna do Pará. Vale dizer, que a plataforma M2A vincula todas as possibilidades abarcadas pela Instrução Normativa SEGES/ME nº 65, de 7 de julho de 2021.

Sendo assim, os parâmetros utilizados foram: inciso II - contratações similares feitas pela Administração Pública, em execução ou concluídas no período de 1 (um) ano anterior à data da pesquisa de preços, inclusive mediante sistema de registro de preços, observado o índice de atualização de preços correspondente.

Diante disso, é importante destacar que o valor estimado alcançado por meio da pesquisa especializada é de **R\$ 170.117,35 (CENTO E SETENTA MIL, CENTO E DEZESSETE REAIS E TRINTA E CINCO CENTAVOS)**. Passa-se a descrição da solução como um todo.

Sem mais considerações, passa-se a descrição da solução com um todo.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução como um todo, se liga a **REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS, OBJETIVANDO O FORNECIMENTO DE PASSAGENS AÉREAS PARA TRECHOS NACIONAIS. O SERVIÇO, CONSISTE EM AGENCIAMENTO, PESQUISAS DE PREÇOS, RESERVAS, EMISSÕES, MARCAÇÕES, REMARCAÇÕES, ENDOSSOS, CANCELAMENTOS, REEMBOLSOS, RESSARCIMENTOS E CHECK-INS, EM ATENDIMENTO AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, AMBAS DO MUNICÍPIO DE IPIXUNA DO PARÁ, PARA O EXERCÍCIO DE 2026.**

Já a descrição da solução como um todo, se desenvolve quando compreendemos que: I - A contratação de empresas especializadas no fornecimento de passagens aéreas para trechos nacionais, mostra-se necessária diante das demandas institucionais enfrentadas pela Administração Pública Municipal de Ipixuna do Pará, especialmente no que se refere ao adequado funcionamento das Secretarias Municipais de Educação e de Administração. A necessidade, decorre da própria dinâmica administrativa e das atribuições legais dessas unidades gestoras, que exigem deslocamentos frequentes de seus servidores para o cumprimento de atividades essenciais ao interesse público, em

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

âmbito nacional, de forma planejada, eficiente e compatível com as responsabilidades institucionais assumidas pelo Município; II - No caso específico da Secretaria Municipal de Educação, cumpre destacar que esta é responsável pela formulação, coordenação, execução e acompanhamento das políticas públicas educacionais, assegurando a efetivação do direito à educação no âmbito municipal. Para tanto, é imprescindível a participação contínua de gestores, técnicos e servidores em atividades externas, tais como reuniões institucionais, capacitações, formações continuadas, seminários e encontros técnicos promovidos por órgãos federais, estaduais e entidades parceiras, cujas deliberações impactam diretamente a qualidade do ensino ofertado à população; III - A localização geográfica do Município de Ipixuna do Pará, impõe relevantes limitações logísticas ao deslocamento terrestre e fluvial, o que torna o transporte aéreo o meio mais adequado para garantir celeridade, segurança e economicidade nas viagens institucionais. Em muitos casos, a ausência dessa alternativa inviabilizaria o cumprimento de agendas oficiais dentro dos prazos estabelecidos, comprometendo o acompanhamento de programas educacionais, a formalização de convênios e a execução de políticas públicas estratégicas para o desenvolvimento educacional local; IV - A atuação junto ao Ministério da Educação, ao Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação e a outros órgãos correlatos, demanda presença física em audiências, reuniões técnicas e eventos institucionais, nos quais são tratadas questões relativas a financiamento, planejamento, fiscalização e avaliação das políticas educacionais. Esses deslocamentos, não possuem caráter eventual ou supérfluo, mas constituem instrumentos indispensáveis à consolidação de ações que repercutem diretamente na melhoria da gestão educacional e na ampliação do acesso a uma educação de qualidade; V - A relevância da educação no ordenamento jurídico brasileiro, reforça a necessidade da presente contratação. O artigo 6º da Constituição Federal de 1988, consagra a educação como direito social fundamental, impondo ao Poder Público o dever de adotar medidas concretas para sua efetivação. Assim, toda ação administrativa que viabilize o fortalecimento da gestão educacional e a melhoria das políticas públicas de ensino configura-se como meio legítimo de concretização desse direito, em benefício direto da coletividade; VI - A disponibilização de passagens aéreas para fins institucionais deve ser compreendida como medida acessória, porém, essencial, ao pleno exercício das atribuições da Secretaria Municipal de Educação. Trata-se de instrumento que possibilita a articulação interinstitucional, a qualificação dos

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

servidores e a correta execução das políticas educacionais, refletindo-se, de forma indireta, na melhoria dos serviços prestados à população e na promoção do desenvolvimento social do Município; VI - Paralelamente, a Secretaria Municipal de Administração, exerce papel central na organização e no funcionamento da estrutura administrativa municipal, sendo responsável pela gestão de pessoas; pelo planejamento institucional; pela condução de processos licitatórios e contratuais; e pelo relacionamento permanente com órgãos de controle e demais entes da Administração Pública. Para o adequado desempenho dessas funções, faz-se necessária a realização de deslocamentos frequentes em âmbito nacional, em atendimento às exigências legais e institucionais; VII - Esses deslocamentos, destinam-se ao comparecimento em reuniões técnicas, audiências, capacitações, treinamentos e eventos promovidos por tribunais de contas, ministérios, secretarias estaduais e outros órgãos públicos, nos quais são discutidos temas relacionados à governança, à inovação administrativa, ao compliance e à modernização da gestão pública. A ausência de participação nesses espaços, comprometeria a atualização normativa e técnica dos servidores, bem como a adoção de boas práticas administrativas no âmbito municipal; VIII - A contratação de serviços de fornecimento de passagens aéreas, com agenciamento completo das viagens, contribui para a organização, o planejamento e a segurança dos deslocamentos institucionais, assegurando suporte técnico adequado às demandas administrativas. Esse suporte, reduz riscos operacionais, otimiza o tempo dos servidores e garante maior eficiência na execução das atividades, refletindo positivamente na qualidade da gestão pública e na correta aplicação dos recursos públicos; IX - Sob a perspectiva constitucional, a atuação da Secretaria Municipal de Administração, está diretamente vinculada aos fundamentos e objetivos da República Federativa do Brasil, previstos nos artigos 1º e 3º da Constituição Federal de 1988. A promoção da cidadania, da dignidade da pessoa humana, do desenvolvimento nacional e do bem de todos, depende de uma Administração Pública estruturada, eficiente e comprometida com a melhoria contínua de seus processos e serviços; X - Os deslocamentos institucionais, viabilizados pela contratação pretendida, constituem meios legítimos para o fortalecimento da capacidade administrativa do Município, permitindo que seus agentes públicos atuem de forma mais qualificada, alinhada às diretrizes nacionais e às boas práticas de gestão. A capacitação e o aperfeiçoamento dos servidores, resultam em decisões mais técnicas, políticas públicas

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

mais eficazes e maior transparência na condução dos atos administrativos; XI - tanto a Secretaria Municipal de Educação, quanto a Secretaria Municipal de Administração, utilizam os deslocamentos aéreos exclusivamente para fins institucionais, vinculados ao interesse público e à melhoria da prestação dos serviços públicos. Não se trata de benefício individual aos servidores, mas de instrumento necessário ao cumprimento das atribuições legais das unidades gestoras e à consecução dos objetivos administrativos e sociais do Município; XII - É possível afirmar que a contratação pretendida encontra pleno respaldo nos princípios constitucionais da eficiência, da continuidade do serviço público e da supremacia do interesse público. Ao viabilizar a participação dos servidores em compromissos institucionais estratégicos, a Administração Pública municipal fortalece sua atuação, promove a integração intergovernamental e assegura maior efetividade às políticas públicas implementadas; e XIII - A contratação de empresas para o fornecimento de passagens aéreas para trechos nacionais, em atendimento às necessidades da Secretaria Municipal de Educação e da Secretaria Municipal de Administração, revela-se medida necessária, adequada e proporcional ao atendimento do interesse público. Ao adotar tal providência, o Município de Ipixuna do Pará, cumpre os mandamentos constitucionais estabelecidos pela Constituição Federal de 1988, contribuindo para a consolidação dos direitos sociais, para o fortalecimento institucional e para a promoção do bem-estar coletivo da população.

Sendo assim, para que a solução seja consolidada de forma proficiente, a empresa deverá seguir todos os termos positivados no termo de referência e no edital.

Por fim, como instrumento de apoio, ressalta-se que a modalidade utilizada deve ser o Pregão Eletrônico, de acordo com o art. 28, inciso I e art. 29 da Lei nº 14.133/21 e de acordo com o Decreto nº 12.343 de 30 de dezembro de 2024; além disso, pode-se utilizar o sistema registro de preço como procedimento auxiliar de contratação, de acordo com o art. 78, inciso IV e de acordo com o art. 82 da Lei nº 14.133/21

Passa-se as justificativas para o parcelamento ou não da solução.

7. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

O parcelamento da solução será em itens, assim ficará:

1 - PASSAGENS AÉREA TRECHO NACIONAL (IDA E VOLTA) SEC. DE ADMINISTRAÇÃO / ESPECIFICAÇÃO: SERVIÇO DE AGENCIAMENTO DE PASSAGENS AÉREA NACIONAIS - COMPREENDE OS PREÇOS, RESERVA,

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

EMISSION, MARCAÇÃO, ENDOSSO, CANCELAMENTO, REEMBOLSO RESSARCIMENTO, BAGAGEM E CHECK-IN, PARA EVENTOS, TREINAMENTOS, ETC. COM EXPECTATIVA DE AQUISIÇÃO DE 25 PASSAGEM IDA E VOLTA, DESTINO BELEM/ BRASILIA / **Quantidade: 1 / Unidade de Medida: Serviço / Valor Unitário: R\$ 107.308,00 / Nível de urgência: Alto / Valor Total: R\$ 107.308,00 . ITEM 1**

2 - PASSAGENS AÉREA TRECHO NACIONAL (IDA E VOLTA), SEC. DE EDUCAÇÃO / ESPECIFICAÇÃO: SERVIÇO DE AGENCIAMENTO DE PASSAGENS AÉREA NACIONAIS - COMPREENDE OS PREÇOS, RESERVA, EMISSÃO, MARCAÇÃO, ENDOSSO, CANCELAMENTO, REEMBOLSO RESSARCIMENTO, BAGAGEM E CHECK-IN, PARA EVENTOS, TREINAMENTOS, ETC. COM EXPECTATIVA DE AQUISIÇÃO DE 15 PASSAGEM IDA E VOLTA, DESTINO BELEM/BRASILIA E BELEM/SAO PAULO / **Quantidade: 1 / Unidade de Medida: Serviço / Valor Unitário: R\$ 62.809,35 / Nível de urgência: Alto / Valor Total: R\$ 62.809,35. ITEM 2**

TOTALIZANDO R\$ 170.117,35 (CENTO E SETENTA MIL, CENTO E DEZESSETE REAIS E TRINTA E CINCO CENTAVOS).

O parcelamento da solução, justifica-se, frente as diferentes especificações. Veja, que cada item possui uma especificação. Será inviável não parcelar a solução, por isso, a exigência do mesmo. Sendo assim, portanto, teremos 2 (dois) itens a serem arrematados.

Passa-se ao demonstrativo dos resultados pretendidos em termos de economicidade e de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais ou financeiros disponíveis.

8. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS EM TERMOS DE ECONOMICIDADE E DE MELHOR APROVEITAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS, MATERIAIS OU FINANCEIROS DISPONÍVEIS.

Trouxemos à baila, de forma categórica, solução que de pronto mostra-se econômica, célere, legal, razoável, eficiente, segura juridicamente, moral a partir da perspectiva legal tanto constitucional como infraconstitucional.

Seus moldes atendem ao interesse público, suprem as necessidades da população de Ipixuna do Pará e, principalmente, dão segurança aos munícipes.

Sem mais considerações, passa-se as providências para adequação ao ambiente do órgão.

9. PROVIDÊNCIAS PARA ADEQUAÇÃO AO AMBIENTE DO ÓRGÃO

Não se identificou necessidade de adequação ao ambiente do órgão.

Sem mais considerações, passa-se as contratações correlatas ou interdependentes.

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES

A solução encontrada, não possui correlação ou interdependência com qualquer outra contratação.

Sem mais considerações, passa-se a declaração de viabilidade ou não da solução.

11. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE OU NÃO DA SOLUÇÃO

Declaramos, para os devidos fins legais, que a solução se mostra viável em todas as suas circunstâncias e âmbitos.

Sem mais considerações e moldados pelo ordenamento jurídico brasileiro, concluiu-se tal estudo técnico preliminar no **dia 03 de fevereiro de 2026**.

ELIANE CORREA
DA SILVA
SOARES:70320500
268

Assinado de forma digital
por ELIANE CORREA DA
SILVA
SOARES:70320500268
Dados: 2026.02.03 16:13:09
-03'00'

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO

Eliane Correa da Silva Soares
CPF nº 703.205.002-68

WILLIAM SILVA
MOURA
JUNIOR:04362344
241

Assinado de forma digital
por WILLIAM SILVA MOURA
JUNIOR:04362344241
Dados: 2026.02.03 16:13:20
-03'00'

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO

William Silva Moura Junior
CPF nº 043.623.442-41

DIEGO LOPES DA
SILVA:87150824
234

Assinado de forma
digital por DIEGO LOPES
DA SILVA:87150824234
Dados: 2026.02.03
16:13:30 -03'00'

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO

Diego Lopes da Silva
CPF nº 871.508.242-34

ARTEMES SILVA
DE
OLIVEIRA:6324146
3249

Assinado de forma digital
por ARTEMES SILVA DE
OLIVEIRA:63241463249
Dados: 2026.02.03
16:13:39 -03'00'

AUTORIDADE COMPETENTE

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO
MAPA DE RISCO E MATRIZ DE RISCO

O presente mapa de risco, encontra fundamento legal na exegese do Art. 18, inciso X da Lei nº 14.133 de 2021, diz

Art. 18. A fase preparatória do processo licitatório é caracterizada pelo planejamento e deve compatibilizar-se com o plano de contratações anual de que trata o inciso VII do caput do art. 12 desta Lei, sempre que elaborado, e com as leis orçamentárias, bem como abordar todas as considerações técnicas, mercadológicas e de gestão que podem interferir na contratação, compreendidos:

[...]

X - a análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual;(LEI Nº 14.133 DE 2021)

Veja! Precisamos compreender que mapa de risco não é a matriz de risco positivado no Art. 6º, inciso XXVII da Lei nº 14.133 de 2021.

Sendo assim, passa-se ao mapa de risco:

MAPA DE RISCO REFERENTE AO REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS, OBJETIVANDO O FORNECIMENTO DE PASSAGENS AÉREAS PARA TRECHOS NACIONAIS. O SERVIÇO, CONSISTE EM AGENCIAMENTO, PESQUISAS DE PREÇOS, RESERVAS, EMISSÕES, MARCAÇÕES, REMARCAÇÕES, ENDOSSOS, CANCELAMENTOS, REEMBOLSOS, RESSARCIMENTOS E CHECK-INS, EM ATENDIMENTO AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, AMBAS DO MUNICÍPIO DE IPIXUNA DO PARÁ, PARA O EXERCÍCIO DE 2026.	
EVENTOS DE RISCOS	NÍVEL DE RISCO
I - Ausência de Justificativa da Contratação; Falha na elaboração do documento de Formalização da Demanda pelo setor requisitante; e Dificuldade de planejamento da contratação pela Unidade Gestora, devido a ausência de informações necessárias.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

II - Extrapolamento dos prazos internos para finalização do Estudo Preliminar; Ausência de procedimento interno para elaboração de Estudos Preliminares; e Atraso na finalização do Projeto Básico / Termo de Referência e, conseqüentemente, atraso no processo licitatório.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
III - Elaboração de Estudo Preliminar insuficiente para a contratação; Falta de capacitação da equipe de Planejamento da Contratação nos requisitos legais aplicáveis; e Contratação de serviços com falhas de especificação e necessidade de aditivo contratual.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
IV - Ausência de passagem de conhecimento entre a equipe de planejamento da contratação e a equipe de gestão e fiscalização do contrato; Equipe indicada para fiscalização do serviço não contém nenhum colaborador da Equipe de Planejamento da Contratação e ausência de sistemática interna definida para passagem de serviços entre equipes; e Ausência de execução de todo ou parte do que foi definido no planejamento da contratação.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
V - Análise de custo orçamentário de contratação deficiente para o serviço em questão; Falha da equipe técnica responsável pelo levantamento dos quantitativos, composições de custo dos serviços e revisão final; Falta de Procedimento Operacional que padronize o processo de pesquisa de preços de projetos; Aditivos Contratuais; e Impugnação do edital por inexecutabilidade orçamentária, Licitação com itens desertos.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
VI - Falha na compreensão das especificações pelo fornecedor; As especificações de contratação do serviço não estão claras ou apresentam ausência de requisitos legais necessários ao entendimento do Objeto; e Possibilidade de interrupção do processo licitatório; e problemas técnicos na fase de fiscalização de contrato.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

VII - Ausência de Empresas interessadas em participar do processo de licitação (deserta); Plano de contratação com requisitos orçamentários insuficientes, levando a subprecificação; e Subpreço dos serviços, ocasionando licitação deserta ou fracassada.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
VIII - Seleção de fornecedor incapaz de executar o contrato; Ausência de previsão da solicitação de Atestado de Capacidade Técnica que indique que a Contratada prestou serviços com mesma natureza e características ou outras exigências previstas em Lei Especial; e não obtenção do objeto contratado e descumprimento, pela contratada, das obrigações previstas em contrato.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
IX - Restrição à competitividade; Análise de contratação com adoção de excessivas cláusulas técnicas restritivas; e Impugnação e Suspensão da licitação, Licitação deserta ou fracassada; ou possibilidade de elevação dos preços contratados.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
X - Contratação de obra e serviços com fornecimento de projeto executivo; Custo do contrato subestimado pela ausência de projeto executivo; Atraso para EP início os serviços de reforma; aditivo de preço/valor do contrato; e Aditivo de prazo do contrato.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
XI - Atrasos nos pagamentos das medições, acima dos prazos legais definidos por Lei, ocasionando o retardo na continuidade dos serviços de reforma contratados; Ausência de previsão de recursos orçamentários que assegurem o pagamento das etapas a serem executadas no exercício financeiro em curso; e Interrupção da execução contratual, e retardo na prestação dos serviços.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
XII - Ausência de pessoal suficiente para a fiscalização de execução de contratos de serviços técnicos; Multiplicidade de demandas internas aos mesmos profissionais; e Fiscalização ineficiente e resultado final de baixa qualidade.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
XIII - Fiscalização ineficiente do contrato; Equipe indicada é inadequada à	ALTO () MÉDIO (x)

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

fiscalização do contrato, e falta de capacitação da equipe para fiscalização do contrato; e Fiscalização ineficiente e resultado final de baixa qualidade.	BAIXO ()
XIV - Dificuldade de atendimento ao cronograma físico financeiro inicial previsto; estimativa insuficiente das fases do cronograma físico financeiro; e Necessidade de aditivo contratual de prazo e atraso na entrega dos serviços programados.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
XV - Divergências nas quantidades a serem executadas na prestação dos serviços; Metodologia de avaliação e quantificação é subjetiva ou não proporciona mecanismo para quantificar a demanda; e Paralisação da execução contratual, ou pagamento de serviços não completos.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
XVI - A contratada não possui liquidez financeira para continuar o contrato; Desequilíbrio financeiro relacionado a gestão interna da Contratada; Desequilíbrio financeiro relacionado a atrasos de pagamentos das medições pela Universidade; Paralisação do trabalho e rescisão do contrato de prestação de serviços; e Paralisação do trabalho e rescisão do contrato de prestação de serviços.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
XVII - Dificuldade de Acesso da Fiscalização ao local da Execução dos serviços; Limitação da disponibilidade de veículos para a locomoção, devido a restrições sanitárias; e Paralisação da obra e Impossibilidade de medição de serviços;	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
XVIII - O Fornecedor é incapaz de executar o contrato; Não possui responsável legalmente habilitado na empresa; A planilha de contratação não indicou a necessidade de alocação de Responsável Técnico para a obra em questão; Não emissão da Ordem de Início dos serviços; Ausência de emissão da ART ou RRT; e Necessidade de aditivo contratual de prazo e atraso na entrega dos serviços programados.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

Passa-se a matriz de risco.

A presente matriz de risco, encontra fundamento legal na exegese do Art 6º, inciso XXVII da Lei nº 14.133 de 2021. Diz

Art. 6º Para os fins desta Lei, consideram-se:

XXVII - matriz de riscos: cláusula contratual definidora de riscos e de responsabilidades entre as partes e caracterizadora do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato, em termos de ônus financeiro decorrente de eventos supervenientes à contratação, contendo, no mínimo, as seguintes informações:

- listagem de possíveis eventos supervenientes à assinatura do contrato que possam causar impacto em seu equilíbrio econômico-financeiro e previsão de eventual necessidade de prorrogação de termo aditivo por ocasião de sua ocorrência;
- no caso de obrigações de resultado, estabelecimento das frações do objeto com relação às quais haverá liberdade para os contratados inovarem em soluções metodológicas ou tecnológicas, em termos de modificação das soluções previamente delineadas no anteprojeto ou no projeto básico;
- no caso de obrigações de meio, estabelecimento preciso das frações do objeto com relação às quais não haverá liberdade para os contratados inovarem em soluções metodológicas ou tecnológicas, devendo haver obrigação de aderência entre a execução e a solução predefinida no anteprojeto ou no projeto básico, consideradas as características do regime de execução no caso de obras e serviços de engenharia; (LEI Nº 14.133 DE 2021)

Sendo assim, vejamos.

MATRIZ DE RISCO REFERENTE AO REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS, OBJETIVANDO O FORNECIMENTO DE PASSAGENS AÉREAS PARA TRECHOS NACIONAIS. O SERVIÇO, CONSISTE EM AGENCIAMENTO, PESQUISAS DE PREÇOS, RESERVAS, EMISSÕES, MARCAÇÕES, REMARCAÇÕES, ENDOSSOS, CANCELAMENTOS, REEMBOLSOS, RESSARCIMENTOS E CHECK-INS, EM ATENDIMENTO AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, AMBAS DO MUNICÍPIO DE IPIXUNA DO PARÁ, PARA O EXERCÍCIO DE 2026.

EVENTOS DE RISCOS	NÍVEL DE RISCO
I - Evento extraordinário para os padrões conhecidos da gestão e operação de	ALTO () MÉDIO (x)

**ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO**

processos de contratação de serviços técnicos.	BAIXO ()
II - Evento casual, inesperado. Muito embora raro, há histórico de ocorrência conhecido por parte de gestores e operadores de processos de contratação de serviços técnicos.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
III - Evento deve ocorrer em algum momento, é esperado, de frequência reduzida, e com histórico de ocorrência parcialmente conhecido em contratação de serviços técnicos.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
IV - Evento que provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias. Devido à sua ocorrência habitual, seu histórico é amplamente conhecido por parte de gestores e operadores de processos de contratação de serviços técnicos.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
V - Evento se reproduz seguidamente, de maneira assídua, numerosa e não raro de modo acelerado. Interfere de modo claro no ritmo das atividades, sendo evidentes mesmo para os que conhecem pouco o processo de contratação de serviços técnicos.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
VI - Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto sobre a contratação do serviço.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
VII - Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais, mas determina ações de caráter corretivo. Prejudica o alcance dos objetivos.	ALTO () MÉDIO (x) BAIXO ()
VIII - Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)
IX - Evento com potencial para levar o serviço de contratação ao colapso, determinando a interrupção do processo.	ALTO () MÉDIO () BAIXO (x)

Por fim, destaca-se as categorias de riscos, são elas: I - Operacional; II - Orçamentário; III - Legal; e IV - Imagem;

O risco operacional, é o evento que pode comprometer as atividades do órgão ou entidade, normalmente associados a falhas, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas, infraestrutura e sistemas.

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE IPIXUNA DO PARÁ
COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO

O Orçamentário, é o evento que pode comprometer a capacidade do órgão de contar com os recursos orçamentários e financeiros necessários à realização do processo licitatório e, consequentemente, atrasos nas contratações de serviços técnicos.

O legal, é o evento derivado de alterações legislativas ou normativas que podem comprometer as atividades.

E, por último, o risco de imagem é o que pode comprometer a confiança da sociedade (parceiros, clientes, etc), na instituição.

Sem mais considerações, concluiu-se tal mapa de risco no **dia 03 de fevereiro de 2026.**

ELIANE CORREA
DA SILVA
SOARES:70320500
268

Assinado de forma digital
por ELIANE CORREA DA
SILVA SOARES:70320500268
Dados: 2026.02.03 16:14:09
-03'00'

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO

Eliane Correa da Silva Soares
CPF nº 703.205.002-68

WILLIAM SILVA
MOURA
JUNIOR:043623
44241

Assinado de forma
digital por WILLIAM
SILVA MOURA
JUNIOR:04362344241
Dados: 2026.02.03
16:14:21 -03'00'

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO

William Silva Moura Junior
CPF nº 043.623.442-41

DIEGO LOPES
DA
SILVA:87150824
234

Assinado de forma
digital por DIEGO
LOPES DA
SILVA:87150824234
Dados: 2026.02.03
16:14:30 -03'00'

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO

Diego Lopes da Silva
CPF nº 871.508.242-34

ARTEMES SILVA
DE
OLIVEIRA:6324146
3249

Assinado de forma digital
por ARTEMES SILVA DE
OLIVEIRA:63241463249
Dados: 2026.02.03
16:14:40 -03'00'

AUTORIDADE COMPETENTE