

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo identificar e analisar os cenários para o atendimento da demanda solicitada pelo Comitê de TI do TCE/SC através do SEI nº 23.0.000005127-6, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação de segurança para computadores.

UNIDADE REQUISITANTE

Área Requisitante	Responsável
DTI/COIN	Edipo Juventino da Silva
DTI	Rafael Queiroz
Comitê de TI	Jairo Wessing

RESPONSÁVEIS PELA REALIZAÇÃO DO ETP

Esse Estudo Técnico Preliminar foi elaborado por Édipo Juventino da Silva – DTI/COIN.

DESCRIÇÃO DA DEMANDA / NECESSIDADE

Identificação das necessidades de negócio	
1	Garantir que informações confidenciais, como dados de clientes e transações, estejam seguras contra ataques cibernéticos.
2	Aumentar a velocidade de carregamento do site e garantir que ele permaneça disponível, mesmo durante picos de tráfego ou tentativas de ataques.
3	Atender a requisitos legais e normativos, como a LGPD, que exigem a proteção de dados pessoais.
4	Minimizar o risco de dano reputacional devido a incidentes de segurança, evitando custos associados a violações de dados.
Identificação das necessidades tecnológicas	

1	Centralização e controle de credenciais privilegiadas.
2	Rotação automática de senhas e chaves.
3	Gestão segura de segredos de aplicações.
4	Monitoramento e gravação de sessões privilegiadas.
5	Integração com sistemas de identidade e autenticação

PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

Demanda prevista no item 243 do PCA 2025. A ser incluída no PCA de 2026.

ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

Grupo	Item	Descrição	Qtd.	Unidade	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
1	1	Solução para gerenciamento de acesso privilegiado (Privileged Access Management - PAM) licenciamento, com serviço de instalação, configuração e treinamento para 60 meses	100	solução		
	2	Solução de acesso remoto privilegiado	60	solução		
	3	Implementação	2	serviço		
	4	Treinamento	10	pessoas		
	5	Suporte 24x7x365 à solução contratada pela duração do contrato	120	meses		

AValiação Circunstanciada das Soluções

Foram analisados cenários possíveis para cada um dos itens necessários para o ambiente que se pretende implantar.

Solução	Descrição da solução (ou cenário)
1	Contratar a solução
2	Não contratar

Requisito	Solução	Sim	Não	Não se Aplica
A Solução encontra-se implantada em outro órgão ou entidade da Administração Pública?	Solução 1	X		
	Solução 2	X		
A Solução está disponível no Portal do Software Público Brasileiro? (quando se tratar de software)	Solução 1			X
	Solução 2			X
A Solução é composta por software livre ou software público? (quando se tratar de software)	Solução 1		X	
	Solução 2		X	
A Solução é aderente às políticas, premissas e especificações técnicas definidas pelos Padrões de governo ePing, eMag, ePWG?	Solução 1	X		
	Solução 2	X		
A Solução é aderente às regulamentações da ICP-Brasil? (quando houver necessidade de certificação digital)	Solução 1			X
	Solução 2			X
A Solução é aderente às orientações, premissas e especificações técnicas e funcionais do e-ARQ Brasil? (quando o objetivo da solução abranger documentos arquivísticos)	Solução 1	X		
	Solução 2	X		

ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

Realizamos uma pesquisa detalhada de preços utilizando o Banco de Preços e diversas fontes na internet. Localizamos alguns contratos, mas devido à complexidade dos produtos fica inviável uma comparação para fins de cálculo de preço. A saber os contratos localizados foram os seguintes:

- TJ-AM – Contrato 51/2024 ;
- MP-PA – Contrato 63/2025;
- SESP-ES – Contrato 2025.00000105.45101.01/2025.
- TER-SP – Contrato Nº 10018/2025
- SEFAZ -SC – Contrato 096/2025
- TJ-AC – Contrato Nº 71/2025

Também foram realizadas pesquisas com propostas de preços a fornecedores de fabricantes diferentes de soluções que atendam as necessidades do TCE/SC e da ALESC. Para estabelecer o preço máximo a ser considerado, calculamos a média das propostas recebidas e que servirá como referência para a definição do preço.

Para estabelecer o preço máximo a ser considerado, realizamos uma média dos valores quanto não tivessem um alto índice de coeficiente de variação recebidos pois não foram encontrados contratos semelhantes para fins de medição de preço.

Para o cálculo de índice de variação das propostas foram realizadas as divisões do desvio padrão pela média dos valores das propostas recebidas. Os valores máximos foram adequados para ficarem com índice de variação menor do que 30%.

Foram solicitadas propostas atualizadas para as empresas tendo em vista que as propostas inicialmente anexas ao processo foram de 2025.

ITEM 1 – COMPOSIÇÃO DE VALORES

No item 1 o coeficiente de variação das propostas ficou em 9%. Com isso foi realizado uma média das quatro propostas obtidas e o valor médio unitário ficou em R\$ 42.042,50.

1	100	BlueEye	R\$ 42.338,74	R\$ 4.233.874,00
1	100	BoxGroup	R\$ 41.859,05	R\$ 4.185.905,00
1	100	Service IT	R\$ 37.180,00	R\$ 3.718.000,00
1	100	Under Protection	R\$ 46.792,19	R\$ 4.679.219,00
Média Valores			R\$ 42.042,50	R\$ 4.204.250,00

Valor médio - Item 1

ITEM 2 – COMPOSIÇÃO DE VALORES

Foram recebidas as seguintes propostas:

2	35	BlueEye	R\$ 7.140,12	R\$ 249.904,10
2	35	BoxGroup	R\$ 10.343,20	R\$ 362.012,00
2	35	Service IT	R\$ 22.295,00	R\$ 780.325,00
2	35	Under Protection	R\$ 36.869,55	R\$ 1.290.445,80

No item 2 o coeficiente de variação inicial estava em 70%, entretanto após análise e remoção das duas propostas com maiores valores os índices de variação de proposta foram para 26%. As propostas aceitas foram as seguintes:

Item	Qtd.	Empresa	Valor Unitário	Valor Total
2	35	BlueEye	R\$ 7.140,12	R\$ 249.904,2

2	35	BoxGroup	R\$ 10.343,2	R\$ 362.012,00
Média Valores			R\$ 8.741,66	R\$ 305.958,10

Valor médio - Item 2

ITEM 3 – COMPOSIÇÃO DE VALORES

Foram recebidas as seguintes propostas:

3	2	BlueEye	R\$ 120.000,00	R\$ 240.000,00
3	2	BoxGroup	R\$ 80.000,00	R\$ 160.000,00
3	2	Service IT	R\$ 110.875,00	R\$ 221.750,00
3	2	Under Protection	R\$ 22.555,56	R\$ 45.111,12

Para o item 3 inicialmente estava com um índice de coeficiente de variação de 53%, entretanto após a remoção da proposta com o menor valor o índice caiu para 20%. As propostas aceitas foram as seguintes:

Item	Qtd.	Empresa	Valor Unitário	Valor Total
3	2	Service IT	R\$ 110.875,00	R\$ 221.750,00
3	2	BoxGroup	R\$ 80.000,00	R\$ 160.000,00
3	2	BlueEye	R\$ 120.000,00	R\$ 240.000,00
Média Valores			R\$ 103.625,00	R\$ 207.250,00

Valor médio - Item 3

ITEM 4 – COMPOSIÇÃO DE VALORES

Foram recebidas as seguintes propostas:

4	10	BlueEye	R\$ 4.000,00	R\$ 40.000,00
4	10	BoxGroup	R\$ 6.000,00	R\$ 60.000,00
4	10	Service IT	R\$ 6.000,00	R\$ 60.000,00
4	10	Under Protection	R\$ 21.469,73	R\$ 214.697,30

Para o item 4 inicialmente estava com um índice de coeficiente de variação de 87%, entretanto após a remoção da proposta com o maior valor o índice caiu para 22%. As propostas aceitas foram as seguintes:

Item	Qtd.	Empresa	Valor Unitário	Valor Total
4	10	BlueEye	R\$ 4.000,00	R\$ 40.000,00
4	10	BoxGroup	R\$ 6.000,00	R\$ 60.000,00
4	10	Under Protection	R\$ 6.000,00	R\$ 60.000,00
Média Valores			R\$ 5.333,32	R\$ 53.333,32

Valor médio - Item 4

ITEM 4 – COMPOSIÇÃO DE VALORES

Foram recebidas as seguintes propostas:

5	120	BlueEye	R\$ 8.000,00	R\$ 960.000,00
5	120	BoxGroup	R\$ 10.000,00	R\$ 1.200.000,00
5	120	Service IT	R\$ 17.100,00	R\$ 2.052.000,00
5	120	Under Protection	R\$ 4.253,60	R\$ 510.453,60

No item 5 o coeficiente de variação inicial estava em 55%, entretanto após análise e remoção das duas propostas com maior e menor valores os índices de variação de proposta foram para 16%. As propostas aceitas foram as seguintes:

Item	Qtd.	Empresa	Valor Unitário	Valor Total
5	120	BlueEye	R\$ 8.000,00	R\$ 960.000,00
5	120	BoxGroup	R\$ 10.000,00	R\$ 720.000,00
Média Valores			R\$ 9.000,00	R\$ 1.080.000,00

Valor médio - Item 5

O valor estimado para a contratação é R\$ 5.850.791,42 conforme tabela abaixo:

GRUPO	Item	Descrição	Qtd.	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
1	1	Solução para gerenciamento de acesso privilegiado (Privileged Access Management - PAM)	100	R\$ 42.042,50	R\$ 4.204.250,00

		licenciamento com serviço de instalação, configuração e treinamento para 60 meses			
1	2	Solução de acesso remoto privilegiado	35	R\$ 8.741,66	R\$ 305.958,10
1	3	Implementação	2	R\$ 103.625,00	R\$ 207.250,00
1	4	Treinamento	10	R\$ 5.333,32	R\$ 53.333,32
1	5	Suporte	120	R\$ 9.000,00	R\$ 1.080.000,00
VALOR TOTAL ESTIMADO					R\$ 5.850.791,42
VALOR ALESC ESTIMADO					R\$ 2.990.958,22
VALOR TCE/SC ESTIMADO					R\$ 2.859.833,20

Valor médio total

Para fins de contratação serão divididos entre o TCE/SC e ALESC as seguintes quantidades:

- ITEM 1 – 50(Cinquenta) unidades para o TCE/SC e 50(Cinquenta) unidades para a ALESC;
- ITEM 2 – 10(Dez) unidades para o TCE/SC e 25(Vinte e cinco) unidades para a ALESC;
- ITEM 3 – 1(Um) unidade para o TCE/SC e 1(Um) unidade para a ALESC;
- ITEM 4 – 5(cinco) unidades para o TCE/SC e 5(cinco) unidades para a ALESC;
- ITEM 5 – 60(sessenta) unidades para o TCE/SC e 60(sessenta) unidades para a ALESC.

JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO / NÃO PARCELAMENTO

A contratação do objeto dar-se-á por meio de Pregão Eletrônico do tipo Menor Preço por grupo. Os itens do objeto deverão ser licitados e adjudicados em um item e lote

único considerando a indivisibilidade deles, pois as soluções e os serviços são de uma mesma natureza, que guardam correlação entre si, seja por similaridade técnica ou de tecnologia.

DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de uma solução integrada de Privileged Access Management (PAM) e Secrets Manager, o TCE-SC e a ALESC buscam elevar o nível de segurança cibernética institucional, assegurando a proteção, rastreabilidade e governança sobre credenciais e acessos privilegiados a sistemas críticos. Espera-se como resultado a redução significativa de riscos de vazamento de informações sensíveis, mitigação de incidentes decorrentes de uso indevido de contas administrativas, conformidade com requisitos normativos e boas práticas de segurança (como ISO 27001, NIST e LGPD), além de ganhos em eficiência operacional por meio da automação da rotação de senhas e gestão de segredos de aplicações. A implantação da solução permitirá controle centralizado, auditoria detalhada e visibilidade completa sobre o ciclo de vida dos acessos privilegiados, fortalecendo a postura de segurança dos órgãos e contribuindo para a continuidade e confiabilidade dos serviços públicos prestados à sociedade catarinense.

VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

A equipe de planejamento da contratação após a conclusão dos estudos técnicos preliminares aqui presentes, declara ser viável a contratação pretendida. E assim melhorar a gerência do ambiente, mantendo os serviços mais disponíveis e minimizando os riscos de incidentes de segurança da informação.

Édipo Juventino da Silva

Rafael Queiroz