Comissão de Licitação
Fls. 18
Rubrica

ANÁLISE DE RISCO

Objeto: Contratação de empresa especializada para fornecimento parcelado de materiais odontológicos destinados ao atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Saúde de Ulianópolis – PA.	
Base Legal: Lei nº 14.133/2021	**Modalidade:** Pregão Presencial
Órgão Demandante: Secretaria Municipal de Saúde de Ulianópolis – PA.	
Data: 03/08/2026	

1. INTRODUÇÃO

1.1. A presente Análise de Riscos tem por finalidade identificar, avaliar, classificar e propor medidas de tratamento dos riscos relacionados à futura contratação de empresa especializada no fornecimento de materiais odontológicos destinados ao atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Saúde de Ulianópolis-PA.

1.2. O gerenciamento de riscos integra a fase de planejamento da contratação pública, nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021, visando aumentar a segurança administrativa, reduzir falhas na execução contratual e assegurar a continuidade dos serviços públicos de saúde bucal prestados à população.

1.3. Considerando que a contratação atenderá 09 (nove) consultórios odontológicos da rede municipal, incluindo unidades localizadas na zona rural, a gestão preventiva dos riscos torna-se indispensável para garantir regularidade no abastecimento, eficiência operacional e economicidade da contratação.

2. METODOLOGIA DE ANÁLISE

2.1. A metodologia utilizada consistiu em:

- Identificação dos riscos;
- Avaliação da probabilidade de ocorrência;
- Avaliação do impacto administrativo e operacional;
- Classificação do nível de risco;
- Definição de medidas preventivas;
- Estabelecimento de ações de contingência.

2.2. A classificação adotada observou os seguintes critérios:

Probabilidade	Descrição
Baixa	Evento improvável
Média	Evento possível
Alta	Evento provável

Impacto	Descrição
Baixo	Pouco prejuízo administrativo
Médio	Prejuízo moderado
Alto	Comprometimento da contratação ou do serviço público

Av. Paraíba nº 442 – Bairro Caminho das Árvores – CEP: 68632-000 – Ulianópolis/PA, Telefone: (91) 98883-0350

Comissão de Licitação
Fls. 19

3. MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Nº	RISCO IDENTIFICADO	CAUSA	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO	MEDIDAS PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
01	Pesquisa de preços com valores incompatíveis com o mercado	Pesquisa insuficiente ou desatualizada	Média	Alto	Alto	Realizar ampla pesquisa conforme art. 23 da Lei 14.133/21	Revisão da estimativa antes da publicação do edital
02	Quantitativos insuficientes	Levantamento inadequado da demanda	Média	Alto	Alto	Utilizar histórico de consumo e levantamento da Coordenação de Saúde Bucal	Aditamento quantitativo ou nova contratação
03	Superestimativa de quantitativos	Planejamento inadequado	Média	Médio	Médio	Revisão técnica dos quantitativos estimados	Controle rigoroso do estoque
04	Desabastecimento dos consultórios odontológicos	Atraso na entrega dos materiais	Alta	Alto	Alto	Definir prazos e penalidades contratuais	Aquisição emergencial nos limites legais
05	Entrega de materiais fora das especificações	Falha do fornecedor	Média	Alto	Alto	Fiscalização rigorosa no recebimento	Recusa dos produtos e aplicação de sanções
06	Fornecimento de materiais vencidos ou com validade reduzida	Falha logística do fornecedor	Média	Alto	Alto	Exigir validade mínima no TR	Substituição imediata dos itens
07	Fracasso do certame	Ausência de interessados	Média	Alto	Alto	Divulgação ampla do edital	Republicação do procedimento
08	Sobrepreço ou superfaturamento	Pesquisa inadequada ou conluio	Baixa	Alto	Médio	Pesquisa em múltiplas fontes oficiais	Revisão da fase interna
09	Inexecução contratual	Incapacidade operacional da empresa	Média	Alto	Alto	Exigir qualificação técnica compatível	Rescisão contratual e convocação remanescente
10	Atrasos na distribuição para unidades rurais	Dificuldade logística	Alta	Médio	Alto	Planejamento logístico prévio	Reforço operacional no transporte
11	Falhas na fiscalização contratual	Ausência de acompanhamento adequado	Média	Alto	Alto	Designação formal de fiscal e gestor	Capacitação da equipe responsável
12	Oscilação excessiva de preços durante a vigência	Instabilidade do mercado	Média	Médio	Médio	Planejamento contratual adequado	Revisão contratual nos casos legais

Av. Paraíba nº 442 – Bairro Caminho das Árvores – CEP: 68632-000 – Ulianópolis/PA, Telefone: (91) 98883-0350

Comissão de Licitação
Fls. 20
Rubrica

Nº	RISCO IDENTIFICADO	CAUSA	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO	MEDIDAS PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
13	Interrupção dos serviços odontológicos	Falta de materiais essenciais	Alta	Alto	Crítico	Controle permanente de estoque	Contratação emergencial se necessária
14	Impugnações ou ecursos administrativos	Falhas no edital ou TR	Média	Médio	Médio	Revisão jurídica e técnica prévia	Correção e republicação dos atos
15	Problemas sanitários relacionados aos produtos	Produtos sem registro ANVISA	Baixa	Alto	Médio	Exigir registro sanitário	Suspensão do recebimento do item

4. ANÁLISE DOS RISCOS MAIS RELEVANTES

4.1. Os riscos classificados como altos ou críticos possuem maior potencial de comprometer a continuidade dos serviços odontológicos e a eficiência da contratação pública.

Destacam-se:

- Desabastecimento dos consultórios odontológicos;
- Entrega de materiais inadequados;
- Inexecução contratual;
- Interrupção dos serviços odontológicos;
- Falhas na pesquisa de preços;
- Problemas logísticos no atendimento das unidades rurais.

4.2. A ocorrência desses eventos poderá ocasionar prejuízos à saúde pública, paralisação de atendimentos odontológicos, comprometimento das metas da Atenção Primária e danos ao interesse público.

5. MEDIDAS DE TRATAMENTO DOS RISCOS

Para mitigação dos riscos identificados, recomenda-se:

- Elaboração detalhada do Termo de Referência;
- Fiscalização contínua da execução contratual;
- Controle rigoroso de estoque;
- Planejamento logístico das entregas;
- Pesquisa de preços atualizada;
- Definição clara de penalidades contratuais;
- Exigência de documentação técnica e sanitária;
- Acompanhamento permanente do fornecimento;
- Capacitação dos servidores responsáveis pela fiscalização.

Av. Paraíba nº 442 – Bairro Caminho das Árvores – CEP: 68632-000 – Ulianópolis/PA, Telefone: (91) 98883-0350

Comissão de Licitação
Fls. 21
Rubrica

6. CONCLUSÃO

6.1. A análise de riscos demonstra que a contratação é viável, desde que sejam adotadas medidas preventivas e mecanismos adequados de controle e fiscalização durante todas as fases da contratação.

6.2. Os riscos identificados são compatíveis com a natureza do objeto e podem ser adequadamente mitigados mediante planejamento eficiente, fiscalização contratual efetiva e observância às disposições da Lei Federal nº 14.133/2021.

6.3. Dessa forma, conclui-se favoravelmente pela continuidade do processo de contratação para fornecimento de materiais odontológicos destinados à Secretaria Municipal de Saúde de Ulianópolis-PA.

Alciane de Aviz Negrão

Alciane de Aviz Negrão
Matrícula: 213680-5

Av. Paraíba nº 442 – Bairro Caminho das Árvores – CEP: 68632-000 – Ulianópolis/PA, Telefone: (91) 98883-0350