



Estado de Santa Catarina
Prefeitura de Curitiba

MAPA / MATRIZ DE RISCOS – DECORAÇÃO NATALINA 2026/2027

Processo Administrativo nº:

Órgão requisitante: Secretaria de Indústria, Comércio e Turismo

Responsável pela demanda: Lisiomar Popinhak França

Objeto: contratação de empresa especializada para manutenção, reparos, montagem, instalação e retirada das decorações natalinas do Município de Curitiba/SC.

Valor estimado: R\$ 42.701,05 (Quarenta e dois mil setecentos e um reais e cinco centavos)

Retirada: 06 a 12/01/2027.

OBS: A Prefeitura disponibilizará caminhão com motorista e veículo com equipamento de elevação e respectivo operador, mediante agendamento prévio.

RISCO 01 — Defeitos ou falhas elétricas nos elementos decorativos

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Defeitos ou falhas elétricas nos elementos decorativos
Ação preventiva	Inspecionar, testar e identificar peças que demandem reparo antes da instalação; executar manutenção com segurança.
Ação de contingência	Isolar/desenergizar o trecho defeituoso, comunicar à fiscalização e corrigir falhas antes da liberação.

Responsável(is): Contratada

RISCO 02 — Atraso na manutenção ou instalação em 2026

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Atraso na manutenção ou instalação em 2026
Ação preventiva	Planejar frentes de trabalho, mobilizar 2 eletricitistas e 3 ajudantes e acompanhar cronograma.



Estado de Santa Catarina
Prefeitura de Curitibanos

Ação de contingência	Reprogramar tarefas e reforçar a coordenação das equipes dentro das horas contratadas, com anuência da fiscalização.
----------------------	--

Responsável(is): Contratada / Contratante

RISCO 03 — Indisponibilidade do caminhão ou equipamento de elevação municipal

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Indisponibilidade do caminhão ou equipamento de elevação municipal
Ação preventiva	Solicitar veículos e operadores com antecedência, formalizar agenda e confirmar disponibilidade.
Ação de contingência	Reorganizar atividades e reagendar o uso dos veículos, formalizando impactos e medidas com a fiscalização.

Responsável(is): Contratante / Contratada

RISCO 04 — Acidente com eletricidade ou trabalho em altura

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Acidente com eletricidade ou trabalho em altura
Ação preventiva	Cumprir NR-10, NR-35 e demais normas aplicáveis; usar EPI/EPC, isolamento e pessoal habilitado.
Ação de contingência	Suspender a atividade, prestar socorro, acionar emergência e apurar causas antes da retomada.

Responsável(is): Contratada / Contratante, conforme atribuições

RISCO 05 — Atraso na abertura do certame ou assinatura do contrato

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Atraso na abertura do certame ou assinatura do contrato



Estado de Santa Catarina
Prefeitura de Curitiba

Ação preventiva	Conferir documentação e reservar tempo para análise, publicação e contratação.
Ação de contingência	Replanejar cronograma e adotar providências administrativas legalmente cabíveis.

Responsável(is): Contratante

RISCO 06 — Impugnações ou inconsistências no edital e anexos

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Impugnações ou inconsistências no edital e anexos
Ação preventiva	Compatibilizar ETP, DFD, TR, orçamento, matriz e critérios de julgamento.
Ação de contingência	Analisar impugnação, corrigir documentos e republicar quando legalmente necessário.

Responsável(is): Contratante

RISCO 07 — Licitação deserta ou fracassada

Probabilidade / Impacto	Baixa / Alta
Dano potencial	Licitação deserta ou fracassada
Ação preventiva	Realizar pesquisa de mercado e definir requisitos proporcionais ao objeto.
Ação de contingência	Reavaliar condições e estimativas e instaurar novo procedimento, se cabível.

Responsável(is): Contratante

RISCO 08 — Não assinatura do contrato pela vencedora

Probabilidade / Impacto	Baixa / Média
Dano potencial	Não assinatura do contrato pela vencedora
Ação preventiva	Estabelecer condições claras e acompanhar convocação e prazos.



Estado de Santa Catarina
Prefeitura de Curitiba

Ação de contingência	Aplicar providências legais e convocar remanescentes quando cabível.
----------------------	--

Responsável(is): Contratante

RISCO 09 — Execução fora das especificações ou horas contratadas

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Execução fora das especificações ou horas contratadas
Ação preventiva	Fiscalizar serviços, registrar horas efetivas e exigir testes e correções.
Ação de contingência	Notificar a empresa, determinar correção e aplicar medidas contratuais cabíveis.

Responsável(is): Contratada / Contratante

RISCO 10 — Não retirada das decorações entre 06 e 12/01/2027

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Não retirada das decorações entre 06 e 12/01/2027
Ação preventiva	Reservar no cronograma equipe, veículos municipais e agendamentos para 06–12/01/2027.
Ação de contingência	Notificar imediatamente, reorganizar agenda e exigir cumprimento, com registro de eventual inadimplemento.

Responsável(is): Contratada / Contratante

RISCO 11 — Danos aos bens públicos durante montagem ou retirada

Probabilidade / Impacto	Média / Média
Dano potencial	Danos aos bens públicos durante montagem ou retirada
Ação preventiva	Inventariar e acondicionar peças, realizar fixação adequada e acompanhar movimentação.



Estado de Santa Catarina
Prefeitura de Curitiba

Ação de contingência	Registrar danos, avaliar responsabilidades e providenciar reparação conforme contrato.
----------------------	--

Responsável(is): Contratada / Contratante

RISCO 12 — Chuva intensa, vento ou outras condições climáticas adversas

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Chuva intensa, vento ou outras condições climáticas adversas
Ação preventiva	Monitorar condições climáticas e interromper serviços externos inseguros.
Ação de contingência	Suspender operações, proteger materiais e reprogramar com ciência da fiscalização.

Responsável(is): Contratada / Contratante

RISCO 13 — Divergência entre recursos municipais e orçamento contratado

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Divergência entre recursos municipais e orçamento contratado
Ação preventiva	Excluir da remuneração os veículos e operadores disponibilizados pelo Município; conferir composição de custos.
Ação de contingência	Revisar documentação antes da publicação e evitar pagamento duplicado.

Responsável(is): Contratante

RISCO 14 — Inadequação da vigência contratual para abranger retirada e recebimento

Probabilidade / Impacto	Média / Alta
Dano potencial	Inadequação da vigência contratual para abranger retirada e recebimento
Ação preventiva	Fixar vigência que abranja instalação em 2026, retirada até 12/01/2027 e recebimento final.



Estado de Santa Catarina
Prefeitura de Curitibanos

Ação de contingência	Providenciar ajustes administrativos juridicamente cabíveis antes do término da vigência.
----------------------	---

Responsável(is): Contratante

Curitibanos/SC, 16 de outubro de 2026.

CAMILLA CAROLINE
GARCIA:05039239904
04

Assinado de forma digital
por CAMILLA CAROLINE
GARCIA:05039239904
Dados: 2026.10.16 09:19:48
-03'00'

Camilla Caroline Garcia
Chefe de Setor de Planejamento
CAU/SC A-114739-0
Matrícula 12411279