

MAPA DE RISCOS

Objeto: contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de captação, gravação, transmissão ao vivo e edição de conteúdo audiovisual, destinados à cobertura das sessões legislativas, audiências públicas, eventos institucionais e demais atividades oficiais da Câmara Municipal de Tubarão/SC.

ID	Evento de Risco	Fase	Probabilidade	Impacto	Ações Preventivas	Ações de Contingência
R1	Sobrepço na contratação	Planejamento	Média	Alto	Pesquisa de mercado detalhada; estimativa realista; uso de mediana	Revisão de preços; negociação; eventual revogação
R2	Especificação direcionada	Planejamento	Média	Alto	Especificações genéricas; revisão jurídica; pesquisa ampla	Retificação do edital; anulação do certame
R3	Pesquisa de preços inadequada	Planejamento	Média	Alto	Uso de múltiplas fontes; PNCP;	Nova pesquisa; reavaliação do orçamento
R4	Propostas inexecutáveis	Seleção	Média	Alto	Análise de exequibilidade; diligências	Desclassificação; convocação do próximo
R5	Habilitação técnica insuficiente	Seleção	Baixa	Alto	Exigência de atestados compatíveis	Inabilitação; reabertura da fase



CÂMARA DE VEREADORES DE TUBARÃO

R6	Falhas na transmissão ao vivo	Contrato	Média	Alto	Fiscalização.	Aplicação de penalidades; desconto
R7	Ausência de equipe técnica	Contrato	Média	Alto	Cláusulas contratuais; controle de presença	Multa; substituição e ainda a Contratada deverá possuir um plano de contingência com profissionais substitutos, aptos a assumir a função
R8	Baixa qualidade técnica	Contrato	Média	Médio	Avaliação contínua; padrões mínimos	Notificação; glosa; rescisão
R9	Descumprimento de prazos	Contrato	Média	Médio	Cronograma claro; fiscalização	Multas; retenção de pagamento
R10	Uso indevido de imagem/dados	Contrato	Baixa	Alto	Cláusulas LGPD; controle de uso	Responsabilização; rescisão
R11	Falha de equipamento durante a transmissão	Contrato	Média	Alto	Fiscalização, cláusulas contratuais, avaliação contínua das transmissões.	A Contratada deverá manter equipamentos reservas (backup) disponíveis no local para substituição imediata. O fiscal do contrato verificará a disponibilidade dos equipamentos de backup.



CÂMARA DE VEREADORES DE TUBARÃO

R12	Baixa qualidade técnica das gravações	Contrato	Média	Alto	Definir padrões mínimos técnicos no contrato, tais como: resolução mínima: Full HD (1080p); Áudio sem ruídos ou falhas; tolerância máxima de interrupção: até 2 minutos. Cláusula contratual	Glosa de pagamento; Multa Contratual
R13	Danos causados a terceiros ou ao patrimônio da Contratante	Contrato	Baixo	Médio	Fiscalização, Cláusula contratual	A Contratada será integralmente responsável pela reparação de quaisquer danos que seus prepostos, por dolo ou culpa, venham a causar ao patrimônio da Contratante ou a terceiros. . A Contratante é responsável pela manutenção e segurança da estrutura predial.
R14	Inadequação da infraestrutura civil	Contrato	Alta	Baixo	Previsão contratual para autorizar pequenas intervenções para instalação de equipamentos; Fiscalização;	A Contratante autorizará e supervisionará as intervenções necessárias, sendo responsável pela estrutura predial. A



CÂMARA DE VEREADORES DE TUBARÃO

						Contratada indicará os pontos de intervenção
R15	Acidentes de trabalho com a equipe da Contratada	Contrato	Baixa	Alto	Previsão contratual de multa, fiscalização.	A Contratada é a única responsável por todas as obrigações trabalhistas e previdenciárias, devendo fornecer todos os EPIs necessários (ex: para trabalho em altura, conforme NR-35) e arcar com os custos de eventuais acidentes.
R16	Furto ou roubo de Equipamentos	Contrato	Baixa	Alto	Previsão Contratual, fiscalização.	A Contratante é responsável pela segurança patrimonial de suas instalações. A responsabilidade será da Contratada apenas se o evento decorrer de negligência comprovada de sua equipe (ex: deixar equipamentos em área aberta e sem vigilância).



CÂMARA DE VEREADORES DE TUBARÃO

Responsável:	Natália dos Santos Bitencourt	Cargo:	Coordenador de Controle Interno
Assinatura:		Data:	20/03/2026