

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR UNIFORMIZAÇÃO DOS SERVIDORES ADMINISTRATIVOS E OPERACIONAIS DO SAMAE DE JARAGUÁ DO SUL

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Identificação Estudo Técnico Preliminar

Nome do Estudo: Estudo Técnico Preliminar para Uniformização dos servidores administrativos e operacionais do Samae de Jaraguá do Sul.

Área Solicitante: Diretoria Administrativa - Coordenadoria de Recursos Humanos e Diretoria Técnica - Coordenadoria das Estações de Tratamento de Água.

1.2. Introdução

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a aquisição/contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

Neste contexto, o presente documento apresenta o estudo técnico preliminar que visa assegurar a viabilidade (técnica e econômica) da contratação pretendida e o levantamento dos elementos essenciais que servirão para compor o termo de referência a ser elaborado caso se conclua pela viabilidade da aquisição/contratação.

1.3. Objeto

Uniformização dos servidores administrativos e operacionais do Samae de Jaraguá do Sul.

2. DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

2.1. *Descrição do problema ou necessidade (art. 18, § 1º - I, da Lei 14.133/2021, art. 6º, I, do Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023).

A presente aquisição/contratação tem por objetivo prover os servidores de uniformes adequados e necessários ao bom andamento das atividades administrativas e operacionais do Samae de Jaraguá do Sul, uniformizando e protegendo os (as) servidores (as) em serviço, além de identificá-los perante a comunidade.

Faz saber que a Constituição da República assegura no seu art. 7º, XXII, que são direitos dos trabalhadores urbanos e rurais, além de outros que visem à melhoria de sua condição social: “redução dos riscos inerentes ao trabalho, por meio de normas de saúde, higiene e segurança;”.

Atualmente não há contrato disponível que dispõe sobre o uso e o fornecimento de uniformes para os(as) servidores(as) administrativos e operacionais do Samae de Jaraguá do Sul.

A última aquisição de calças masculinas em brim para a Diretoria de Obras foi em fevereiro de 2024, enquanto que para a Diretoria Técnica – Coordenadoria de Eletromecânica e Automação foi em abril de 2019, já para a Diretoria Técnica – Coordenadorias de ETA's e ETE's a calça em brim se trata de modelo novo, nunca adquirido anteriormente. A última aquisição de bermudas em brim para a Diretoria de Obras também foi adquirida pela última vez em fevereiro de 2024. As camisas polo masculinas cinzas e brancas foram adquiridas pela última vez em fevereiro de 2024, porém, as brancas foram destinadas somente para a Diretoria Administrativa e agora a necessidade é para a Diretoria Técnica - Coordenadorias de ETA's e ETE's. As camisas com proteção térmica foram solicitadas em fevereiro deste ano, portanto, mas é um modelo que precisa ser mantido em estoque, visto que quase todos os servidores que trabalham na rua recebem este uniforme. O colete sem manga não tem histórico de compra, visto que sua última aquisição foi feita a mais tempo, este modelo é distribuído a todos os estagiários do Samae como forma de padronização e identificação visual, sendo necessária a aquisição inclusive de quantidades reservas. O mesmo ocorre com os jalecos que foram adquiridos pela última vez a mais tempo, este modelo é para uso dos servidores que trabalham em laboratórios. Quanto à camisa casual masculina com botões e com faixa refletiva é para uso dos servidores que trabalham na rua e também não possuímos histórico de compra, sendo que sua última aquisição foi a mais tempo. Por fim, a jaqueta unissex impermeável foi adquirida em maio de 2020, sendo necessária sua reposição total.

De fato, a uniformização dos servidores que compõem as equipes operacionais da Diretoria de Obras, Diretoria de Drenagem e de Resíduos Sólido e Diretoria Técnica mostra-se necessária, uma vez que entre as atividades desenvolvidas pelos mesmos estão as de auxiliar e/ou executar serviços de instalações, ampliações e consertos de redes de água e de esgoto; instalar e consertar redes de distribuição, adutoras, registros, conexões, válvulas e equipamentos hidráulicos, ligações domiciliares de água e esgoto; executar serviços de manutenção preditiva, preventiva e corretiva de máquinas, instalações e equipamentos elétricos; operar e manter em condições de funcionamento máquinas retroescavadeiras, pás-carregadeiras, caminhão hidro-jato, caminhão valeteiro, caminhão munk e demais máquinas da Autarquia, sendo fundamental a sua identificação visual, além de garantir a uniformização dos servidores e a qualidade no atendimento ao público. A não disponibilização de uniformes aos servidores acarretaria em descaracterização dos mesmos, visto que os atuais uniformes estão desgastados e desbotados devido a sua utilização constante, necessitando de reposição o quanto antes.

Para os servidores que compõem as equipes de Operação das Estações de Tratamento de Água e Esgoto, bem como os servidores do laboratório, o uso de uniformes vai além da identificação e organização ou imagem empresarial. Nestes locais, diferentes processos exigem o uso de roupas adequadas para evitar riscos ocupacionais aos colaboradores envolvidos, como a manipulação de produtos químicos e o contato com os efluentes tratados nas ETEs, entre outros.

O uso de uniformes adequados pelas equipes de Operação das ETA's e ETE's, bem como pelos servidores do Laboratório do Samae, tem por objetivo principal garantir a segurança e proteção dos trabalhadores. Além dos equipamentos de proteção individual, como luvas, botas, máscaras, óculos e aventais, os uniformes desempenham um papel essencial na prevenção de riscos nas ETA's e ETE's.

Os uniformes ajudam a proteger contra exposição a produtos químicos, materiais tóxicos e agentes patogênicos presentes no esgoto. A escolha de tecidos adequados e peças apropriadas, como calças e camisas, auxilia na redução de riscos de contaminação em casos de acidentes com respingos ou derramamentos de produtos químicos. É importante ressaltar que alguns tecidos podem reagir com os produtos e causar danos à pele dos servidores, daí a importância do uso de materiais adequados.

Além disso, nas ETEs, os trabalhadores estão expostos a microrganismos patógenos presentes no efluente doméstico. Portanto, além do uso dos uniformes e EPIs adequados, a lavagem regular desses uniformes pela Autarquia é fundamental para evitar a disseminação desses microrganismos para fora da estação, garantindo a segurança não só dos trabalhadores, mas também do ambiente externo.

Dessa forma, a presente aquisição/contratação irá proporcionar a padronização e melhor aparência dos profissionais que efetivamente atuam nas áreas administrativas e proteção e melhor reconhecimento das equipes que estarão a campo, permitindo que os mesmos desempenhem suas funções devidamente identificados.

2.2. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento da Administração (art. 11, Parágrafo Único, da Lei 14.133/2021, art. 6º, XIII, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Conforme Plano Anual de Contratações do Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto de Jaraguá do Sul, o processo de contratação de Fornecedores para uniformização dos servidores deverá acontecer no mês maio de cada ano.

3. PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES

Este item do Estudo Técnico tem a finalidade de apresentar diferentes propostas de soluções para atender as demandas em questão. Considerando o que foi mencionado na “descrição do problema ou necessidade”.

- a. **Levantamento de mercado, que consiste na análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar** (art. 6º, III, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Para atendimento da necessidade é possível encontrar no mercado as seguintes soluções:

- 1) Aquisição de peças prontas, com personalizações posteriores, mediante inclusão da marca do Samae;
- 2) Contratação de empresa especializada na confecção de uniformes personalizados, sem fornecimento de material – serviços de corte e costura apenas;
- 3) Contratação de empresa especializada na confecção de uniformes personalizados, com fornecimento de material;
- 4) Aluguel de uniformes.

Analisando as possibilidades acima, restou constatado as seguintes situações que subsidiaram a escolha da solução:

- Aquisição de peças prontas: esta solução traz consigo contratação correlata e interdependente, a exemplo da inclusão da marca do Samae nos respectivos uniformes. Seria necessário outro processo de contratação, trazendo custos indiretos como os de homem-hora dos servidores envolvidos em cada processo.

- Contratação de empresa para confecção de uniformes, SEM fornecimento de material: embora a confecção dos uniformes com material fornecido pelo Samae pudesse atender a padronização, o formato pode causar desperdícios dos insumos fornecidos pela Autarquia, já que a contratada se responsabilizará

apenas pelo corte e costura. Esse desperdício tende a apontar uma contratação sem que se possa prever o quantitativo de tecido a ser utilizado de forma efetiva, transferindo o ônus para o Samae, já que não possuiria a expertise de identificar facilmente se o tecido realmente foi usado para a confecção de modo racional, ou ainda, se foi utilizado sem sobras, evitando que a contratada utilize com outros alheios à contratação. Também resultaria em uma contratação interdependente devido à aquisição dos insumos ser de responsabilidade do Samae.

- Aluguel de uniformes: como os uniformes do Samae são padronizados/personalizados e de uso contínuo, em pesquisas na internet não encontramos no mercado empresas que atendem tal demanda.

- Contratação de empresa para confecção de uniformes, COM fornecimento de material: entende-se como a solução mais viável técnica e economicamente, pois atenderá a necessidade de padronização e por se tratar de uma contratação onde a empresa se responsabilizará pelo quantitativo do material, já que os custos do desperdício serão da própria contratada.

Diante das informações levantadas, a análise de mercado ocorreu considerando as quatro alternativas acima, não encontrando outras tendências, inovações ou metodologias que pudessem alterar o tipo de solução a contratar, justamente por ser uma aquisição comum para uma demanda básica e de uso contínuo. Dessa forma, para o atendimento da presente demanda, somente visualizou-se uma opção favorável no mercado, que é justamente a contratação de empresa especializada na confecção de uniformes personalizados e com o fornecimento de material.

b. Custo total projetado para cada solução:

Deverá ser realizada pesquisa de preços conforme o Anexo V do Decreto Municipal nº 16.996/2023.

Tabela 1

Solução escolhida	Custo Total Projetado	
	Descrição Sucinta	Preço Global Projetado
	Contratação de empresa especializada na confecção de uniformes personalizados e com o fornecimento de material.	R\$ 183.056,45

- c. Indicação de contratações similares feitas por outros órgãos e entidades públicas, bem como por organizações privadas, no contexto nacional ou internacional, com objetivo de identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que melhor atendam às necessidades da Administração (art. 6º, IV, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)**

Contrato nº 03.2024.218/2024

Última atualização 04/04/2024

Local: Juiz de Fora/MG **Órgão:** MUNICÍPIO DE JUIZ DE FORA **Unidade executora:** 001 - Subsecretaria de Licitações e Compras

Tipo: Contrato (termo inicial) **Receita ou Despesa:** Receita **Processo:** 102/2023 **Categoria do Processo:** Compras

Data de divulgação no PNCP: 04/04/2024 **Data de assinatura:** 25/03/2024 **Vigência:** de 25/03/2024 a 25/03/2025

Id contrato PNCP: 18338178000102-2-000101/2024 **Fonte:** ECustomize Consultoria em Software S.A **Id contratação PNCP:** [18338178000102-1-000042/2023](#)

Objeto:

SRP- Aquisição de uniformes operacionais aos servidores da Secretaria de Obras.

Informação complementar:

Itens 01, 02, 03, 012, 014, 017 e 018.

VALOR CONTRATADO

R\$ 49.289,00

FORNECEDOR:

Nome/Razão social: MULTISEG UNIFORMES **CNPJ/CPF:** 03.291.912/0001-58 **Tipo:** Pessoa jurídica

Fonte: <https://pncp.gov.br/app/contratos/18338178000102/2024/101>



CadaVezMAISTIMBÓ

Prefeitura de Timbó

NOTÍCIAS ▾ CONHEÇA TIMBÓ ▾ ADMINISTRAÇÃO ▾ SERVIÇOS ▾ CONSELH

FORNECEDOR ▾ SERVIDOR GOVERNAMENTAL ▾ EDITAIS LICITAÇÕES

Home » 02/2021 SAMAE

02/2021 SAMAE

By **Imprensa Timbó** - 10 de junho de 2021

272 0

Data de Publicação: 10/06/2021

Data de Abertura: 10/06/2021 08:00

Objeto:

Contratação de empresa especializada, credenciada pelo Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia, para prestação de serviços técnicos especializados de consultoria técnica com vistas ao desenvolvimento de descritivo para aquisição de uniformes profissionais, bem como assessoria técnica e acompanhamento de certame licitatório e análise de produtos finais, de acordo com os critérios estabelecidos neste Edital e Anexos.

Documentos Anexos:

- Edital de Dispensa de Licitação 02.2021 SAMAE - Contratação do SENAI (10/06/2021) [Acessar arquivo](#)
- Ata Análise Documentos Dispensa nº 02.2021 SAMAE - SENAI (15/06/2021) [Acessar arquivo](#)
- Termo de Homologação Dispensa 02.2021 SAMAE (05/07/2021) [Acessar arquivo](#)

Fonte: <https://www.timbo.sc.gov.br/licitacao/02-2021-samae/>



Home > 02/2022 SAMAE

02/2022 SAMAE

By *Imprensa Timbó* - 31 de março de 2022

450 0

Data de Publicação: 31/03/2022

Data de Abertura: 20/04/2022 09:05

Objeto:

AQUISIÇÃO DE UNIFORMES PARA OS SERVIDORES DO SERVIÇO AUTÔNOMO MUNICIPAL DE ÁGUA E ESGOTO.

Documentos Anexos:

- Edital PP SRP 02 2022 SAMAE - Uniformes (31/03/2022) [Acessar arquivo](#)
- RELATÓRIO DE LANCES PP SRP 02 2022 SAMAE (20/04/2022) [Acessar arquivo](#)
- RELATÓRIO DE VENCEDORES PP SRP 02 2022 SAMAE (20/04/2022) [Acessar arquivo](#)
- Ata do Pregão_02_SAMAE_2022 (20/04/2022) [Acessar arquivo](#)
- Termo de Homologação PP SRP 02.2022 SAMAE (20/04/2022) [Acessar arquivo](#)

Fonte: <https://www.timbo.sc.gov.br/licitacao/02-2022-samae/>

d. **Escolha da solução** (consequência dos incisos V e VI do § 1º, art. 18, da Lei 14.133/2021)

A escolha da melhor solução que atende as necessidades da Autarquia é a contratação de empresa especializada na confecção dos uniformes personalizados e com o fornecimento de material conforme já apontado na letra “a”.

Porém, estudamos também as opções disponíveis para cada modelo de uniforme a ser adquirido, analisando peças e tecidos, buscando o modelo que melhor atende a autarquia em relação ao conforto, padronização, segurança e ao custo-benefício, e constatamos o seguinte:

- **Modelos de camisas:** Os modelos mais comumente encontrados no mercado de camisaria são gola polo, social e camiseta comum (gola redonda), fabricadas em diferentes tecidos, cores ou estampas. Para determinação do modelo mais adequado para utilização como uniforme pelos servidores do Samae, buscou-se analisar cada modelo conforme características de durabilidade, versatilidade e confortabilidade, em encontro com os objetivos de suas aquisições, isto, nas atividades em que serão empregadas.

As camisas gola polo surgiram no início do século XX, enraizada no esporte polo. Sua fabricação era feita geralmente em tecido piquet, uma malha que oferecia conforto e respirabilidade durante o jogo. Ao longo do tempo esse estilo de camisa foi evoluindo e ganhando espaço na indústria da moda, destacando-se principalmente pelas características:

- Gola característica, talvez seu principal traço, a gola polo que se estende ao longo da parte frontal da camisa, muitas vezes com dois ou três botões de ajuste. Essa gola é mais rígida do que as golas de camisas comuns, proporcionando um aspecto mais arrumado e formal;
- Mangas curtas, em suma maioria, as camisas gola polo tem mangas curtas, tornando-as adequadas para climas mais quentes e para atividades que exijam maior movimentação, práticas cotidianas, dentre outras;

- Tecido piquet, tradicionalmente, as camisas gola polo eram feitas de tecido piquet, um tipo de malha de algodão que tem uma textura distinta de pequenos padrões em relevo, como pequenos quadrados ou diamantes. Isso confere à camisa uma aparência elegante e casual ao mesmo tempo;
- Botões no decote, o decote da camisa gola polo geralmente apresenta dois ou três botões, permitindo ajustar a abertura da gola conforme necessário, oferecendo assim maior conforto ao usuário, mesmo em dias mais quentes;
- Versatilidade, originalmente usada no esporte do polo, a camisa gola polo tornou-se popular como uma peça de vestuário casual e esportiva para diversas ocasiões, indo além do contexto esportivo para se tornar uma escolha comum em ambientes informais e até mesmo em ambientes de trabalho menos formais;
- Unisex, é um modelo de roupa comumente encontrado nos guarda-roupas de homens e mulheres. Logo, pela versatilidade, conforto e sugestão de formalidade da peça, são confeccionados modelos masculinos e femininos, com a ocorrência de pequenas alterações em relação ao corte, no caso, para modelos femininos, geralmente é optado pela versão baby look.

Dessa forma, a camisa gola polo pode se enquadrar como uma peça versátil, confortável e que se adequa à formalidade dos locais de trabalho. Posteriormente serão abordados de maneira mais completa os custos relacionados a aquisição destas camisas, mas, cabe ressaltar, que esse modelo de camisaria, apresenta um custo acessível, estando entre meio, o preço pago em camisas sociais e camisas comuns. Outro ponto positivo deste modelo de camisa, em especial, pela aplicação do tecido piquet, é a durabilidade das peças.

As camisas sociais, surgiram no século XIX, como uma nova opção ao guarda-roupas masculinos da época, que era composto principalmente por casacas e coletes. As principais características destes modelos de camisa são:

- Colarinho alto e ampla gola, as camisas sociais tradicionais têm um colarinho alto e uma gola ampla, muitas vezes com abas pontiagudas. Esse estilo de colarinho é projetado para ser usado com gravatas e criar uma aparência elegante e formal;
- Mangas compridas e punhos, as camisas sociais têm mangas compridas com punhos que podem ser abotoados, geralmente com dois ou três botões. Isso permite ajustar o tamanho da manga e oferece um visual mais polido. Embora o modelo mais comum seja com mangas compridas, com a finalidade de tornar essas camisas mais versáteis e confortáveis para o cotidiano, passaram a ser produzidos modelos com manga curta.
- Tecido de algodão ou linho, as camisas sociais clássicas são feitas de tecidos naturais como algodão ou linho, que são respiráveis, confortáveis e adequados para ambientes formais.
- Botões frontais e vista, a frente da camisa social é geralmente fechada com botões, e a parte onde os botões estão é chamada de vista. Isso cria uma aparência limpa e estruturada.
- Corte estruturado e ajustado, as camisas sociais tendem a ter um corte mais estruturado e ajustado ao corpo, sem serem muito apertadas. Isso proporciona uma silhueta elegante e profissional.
- Versatilidade, embora originalmente destinadas a serem usadas em ambientes formais e profissionais, as camisas sociais agora são adaptadas para uma variedade de ocasiões, desde eventos sociais até ambientes de trabalho menos formais, dependendo do estilo e dos detalhes.

Entre as três opções estudadas, as camisas sociais representam o modelo com o maior custo de aquisição e com o maior grau de formalidade, mesmo com mangas curtas. Quando comparada aos outros dois modelos, ela é desfavorecida, pelo fator confortabilidade, ofertado com maior maestria pelas camisas polo e comuns. Além disso, embora a peça tenha surgido originalmente para o público masculino, com a evolução da indústria da moda, a peça passou por alguns ajustes e ganhou maior versatilidade, atendendo a diferentes públicos.

Por fim, o modelo comum de camisa, geralmente em gola redonda, se destaca em relação aos demais pela sua versatilidade de uso, embora menos formal. Assim como nas demais, para entender melhor o modelo, é necessário observar suas principais características:

- Material simples, geralmente são confeccionadas em algodão simples e com poucos adornos ou detalhes. Tal detalhe, torna esse tipo de peça, básica e confortável para o dia a dia. Sua simplicidade também permite a comercialização por preços mais acessíveis;
- Corte reto, são comumente fabricadas em um corte reto e simples, sem muitos ajustes ou detalhes de modelagem;
- Mangas curtas e gola redonda, os modelos mais tradicionais possuem mangas curtas e uma gola redonda clássica, também conhecida como gola careca. Esse estilo de gola é simples e confortável de usar;
- Tecido Respirável: o algodão usado nas camisetas comuns proporciona um tecido respirável e confortável, adequado para o uso diário em diversas atividades.

Em termos de custo, entre os três modelos, as camisetas comuns são comercializadas pelo preço mais barato. Em contrapartida, também são as que apresentam a menor durabilidade entre elas e são menos formais.

Quando se trata da aplicação de um modelo de camisa para confecção de uniformes, precisa ser levado em conta:

- A formalidade necessária do local de trabalho;
- As atividades e os locais na qual serão vestidas, ou seja, locais quentes, frios, úmidos, secos, se há contato com produtos que podem reagir com o tecido ou com a coloração, dentre outras;
- Conforto, que pode ser equiparado ao tópico anterior, dependendo diretamente das atividades que os usuários irão realizar no dia a dia;
- Praticidade e versatilidade.

Em relação aos tecidos aplicados na produção dos três modelos, embora, ambos tenham modelos mais comuns encontrados no mercado, como: gola polo em piquet, camisa social em linho ou algodão e camisetas comuns em algodão simples, podem haver variações conforme a necessidade do consumidor, realizando o melhoramento da peça conforme os fins desejados.

Quanto ao custo dos três modelos, em pesquisa em bancos públicos de preços, obteve-se preço médio, considerando peças unissex, por peça conforme a tabela abaixo:

Tabela 1 - Custo médio das camisas

Item	Valor médio por peça (R\$)
Camisa Gola Polo Piquet	R\$ 44,36
Camisa Social Algodão	R\$ 82,28
Camisa comum (gola redonda), algodão simples	R\$ 22,96

As informações apresentadas na Tabela 1, foram baseadas em orçamentos obtidos em pesquisa de aquisições similares de outros órgãos públicos, disponibilizados em anexo a este estudo.

Outro ponto importante, é que na fabricação de uniformes de uma determinada empresa, são adicionados na peça, o nome da instituição, nome do servidor, dentre outras informações. Quanto a isto, todos os modelos possuem espaço e capacidade para receber tais informações.

Considerando o que foi apresentado anteriormente, o modelo que obteve maior destaque, considerando a formalidade necessária, a durabilidade, conforto e versatilidade, foram as camisas gola polo em piquet. Para entender melhor a escolha do tecido, vejamos:

- A malha piquet é comumente uma combinação entre algodão, poliéster e elastano. Apresenta boa respirabilidade e conforto e alta durabilidade;
- O tecido piquet possui uma estrutura de malha mais densa e resistente em relação com o algodão simples (FONSECA, 2023). Possuindo fibras mais estáveis e menos propensas a encolher com a lavagem;
- Não apresentam problemas relacionado a reações com produtos químicos utilizados na Autarquia;
- É um tecido elegante, geralmente composto por textura característica, com padrões em malha em forma de quadrados ou diamantes;
- Comparado, em especial, a camisas comuns de algodão simples, é menos propenso a sofrer com o pilling (MENDES, 2019), processo que ocorre quando as fibras do tecido se soltam e formam pequenas bolinhas na superfície. O pilling é causado geralmente durante a lavagem e secagem das roupas, momento em que sofre maior atrito;
- Conforme estudos realizados por Fonseca (2023), à composição da estrutura da malha em piquet simples, aumenta sua tenacidade, o que configura maior resistência a tração do tecido. Além disso, a densidade e volume do tecido, permitem a redução do alongamento da estrutura e lhe conferem maior estabilidade, principalmente na direção da largura (FONSECA, 2023).

Por fim, o modelo de camisa selecionado que melhor atenderá as demandas da Autarquia são as camisas gola polo em piquet.

Para o setor de obras, é necessário adquirir também, camisas sociais feitas de viscose e poliéster, complementadas com faixas reflexivas nas mangas e ao longo do tronco. Essa escolha é baseada na padronização existente e no uso de peças já distribuídas. Além disso, esse tecido oferece conforto e maciez, proporcionando ótimos resultados em climas quentes e úmidos, atendendo às necessidades dos servidores que as utilizarão.

- Modelos de calças: Para escolher um melhor modelo de calça para aplicação na Autarquia, buscaram-se modelos de calças utilizados em outros entes públicos cujas atividades sejam similares às do Samae. Em pesquisa realizada, cujos documentos de referência (orçamentos, ATA's de Registro de Preços, dentre outros) estão em anexo a este estudo, os modelos mais comumente empregados são: calças em brim e calças em Rip Stop.

As calças fabricadas em brim são conhecidas justamente pela sua aplicação na confecção de uniformes e roupas de trabalho, destinados principalmente para atividades em campo, como construção civil, mecânica e zeladoria. O brim é composto 100% de algodão ou com algodão somado a percentual de poliéster, e é conhecido por sua durabilidade, resistência e proteção ao usuário. Quando utilizadas para trabalhos noturnos, em ambientes com circulação de veículos ou outras situações que requeiram a sinalização do colaborador, são confeccionadas com faixas reflexivas.

As principais características das calças em brim são:

- Tecido resistente: o brim é conhecido por ser resistente e durável, geralmente em uma estrutura de sarja diagonal. O que confere resistência ao desgaste e longa vida útil;
- Corte: geralmente, as calças em brim possuem corte reto ou ligeiramente justo, mas podem também ser ofertadas em estilos diferentes, se adaptando a variados usos;

- Costuras reforçadas, durante a fabricação das calças em brim, geralmente são reforçadas as costuras, especialmente nas áreas que apresentam maior desgaste com o tempo, como virilha e bolsos. Tal medida, permite maior durabilidade e resistência;
- Presença de bolsos: os bolsos tendem a ser um item indispensável nas calças usadas como uniforme, a fim de, permitir ao usuário espaço para carregar objetos necessários às suas tarefas. Nas calças em brim, o modelo tradicional, geralmente prevê bolsos dois bolsos frontais em corte faca e dois bolsos traseiros.
- Botões ou Zíper: o fechamento desses modelos de calça é com botões, zíper ou a combinação dos dois. Também pode ser utilizado elastano na cintura, promovendo maior conforto.

As calças fabricadas em brim costumam ser uma alternativa de baixo custo e presente no mercado. Quanto ao seu uso vinculado a atividades onde há a exposição com produtos químicos, durante a pesquisa realizada não se encontrou situações em que o material possa reagir e causar algum dano maior ao usuário, apenas, visualizou-se que o contato com produtos corrosivos, podem facilitar seu processo de desgaste e interferir em sua durabilidade.

O outro modelo analisado, são as calças fabricadas em Rip Stop. A composição deste tecido geralmente é em nylon, poliéster ou a combinação dos dois. São projetadas para resistir a rasgos e rasgões e apresentam as seguintes características:

- Estrutura de reforço, consiste no uso de fios mais grossos e resistentes, intercalados regularmente na trama do tecido. Esses fios formam o que é chama de padrão de reforça e evita que pequenos rasgos se espalhem. Tal medida, promove maior resistência à peça;
- Resistência a rasgos, essa é a maior característica deste tipo de calça e está vinculada diretamente à sua estrutura de reforço, o que mantém a integridade do tecido;
- Leveza e durabilidade: apesar de sua grande resistência e o uso da trama de fios, essas calças conseguem apresentar leveza e serem flexíveis, promovendo conforto ao usuário;
- Aplicações táticas e esportivas: o tecido Rip Stop é matéria prima para fabricação de diferentes materiais, tais como, bolsas, calças e jaquetas. Devido as características mencionadas anteriormente, é comumente empregada na fabricação de uniformes táticos, por exemplo, para membros da polícia e bombeiros.

Quando comparado ao Brim, o Rip Stop apresenta uma resistência maior às atividades com presença de produtos químicos. Também podem receber faixas reflexivas em casos de atividades em que necessite a fácil identificação no período noturno.

Quanto ao custo dos dois modelos, em pesquisa em bancos públicos de preços, obteve-se preço médio, considerando peças unissex, por peça conforme a tabela abaixo:

Tabela 2 - Custo médio das calças

Item	Valor médio por peça (R\$)
Calça brim	R\$ 68,70
Calça rip stop	R\$ 153,00

As informações apresentadas na Tabela 2, foram baseadas em orçamentos obtidos em pesquisa de aquisições similares de outros órgãos públicos, disponibilizados em anexo a este estudo.

A grande desvantagem do Rip Stop é o custo. Em pesquisa realizada em outros entes públicos, averiguou-se que calças fabricadas com este material são cerca de 55% mais caras que as peças em Brim.

Conforme a pesquisa realizada e as informações apresentadas, o modelo de calça em Brim pode ser considerado a aquisição mais vantajosa. Embora as calças em Rip Stop possam apresentar maior durabilidade e

mesmo, resistência superior em atividades com a presença de produtos químicos, as peças em Brim demonstram um excelente custo benefício, principalmente quando equilibradas suas características e vantagens com seu custo de aquisição.

Quanto ao uso do Brim em atividades com presença de químicos, embora um pouco menos resistentes, não implicam riscos aos usuários, apenas à sua durabilidade.

Cabe enfatizar que o Samae já adquiriu calças em Brim nos últimos anos, as quais se mostraram uma excelente solução, em especial para as equipes de trabalho em campo. Quanto ao corte e quantidade de bolsos, ambos os modelos são similares, não sendo esta uma característica preponderante na escolha.

- Modelos de bermudas: O Samae adquire bermudas para diversas equipes, seguindo um princípio semelhante ao das calças. A escolha do modelo baseia-se em critérios de vantagem financeira, conforto e resistência. Dado que as bermudas podem ser fabricadas em Brim e seguem o mesmo princípio de seleção das calças, conclui-se que a melhor opção são as bermudas em Brim.

- Modelos de jalecos: Os jalecos são vestimentas aplicadas em laboratório, cuja função, é proteger o colaborador dos riscos impostos pelo uso de reagentes e produtos químicos. A escolha do melhor modelo e material de sua fabricação dependem diretamente das substâncias manuseadas no laboratório.

Os jalecos de laboratório são mais longos que outros jalecos comuns, utilizados em cozinha ou clínicas, buscando proteger o usuário de possíveis respingos. Além disso, possuem fechamento frontal, parecido ao de uma camisa social, e bolso, cuja finalidade é facilitar a execução das atividades, guardando objetos que serão utilizados com maior frequência.

Quanto ao tamanho das mangas, podem ser longas e curtas e variam conforme as atividades a serem desenvolvidas. Cabe enfatizar que nem todas as atividades realizadas por um laboratorista implicam grandes riscos, dessa forma, o uso de mangas curtas pode ser uma solução viável principalmente na realização de atividades em dias muito quentes, possibilitando um maior conforto térmico.

O tecido mais comumente aplicado na fabricação de jalecos, especialmente, pelo local em que são utilizados, é o algodão. Esse material é seguro contra a ação de produtos químicos e permite proteção ao usuário. Além disso, o algodão utilizado em jalecos apresenta grande resistência e durabilidade. Com a finalidade de aumentar ainda mais a resistência dessas vestimentas, são criados tecidos a partir do algodão com um padrão de tecelagem mais resistente e confortável, como o caso da sarja.

A sarja é um tecido que pode ser composto por diferentes materiais, mas nesse caso, destaca-se o algodão, que, como mencionado anteriormente, possui grande aplicabilidade em jalecos na área química. O algodão utilizado nesse caso, acompanha um padrão de tecelagem na qual se cria uma série de diagonais na superfície do tecido, formando linhas inclinadas em relação ao eixo horizontal e vertical. Tal tecnologia, torna esse tipo de tecido único.

Dessa forma, nota-se grande vantajosidade na aquisição de jalecos em sarja, pois apresentam resistência elevada pelo seu padrão de tecelagem e aplicabilidade em atividades com presença de reagentes químicos.

Para o Samae, almeja-se a aquisição destes jalecos em sarja, com mangas longas e curtas, permitindo maior segurança e conforto aos usuários.

- **Modelos de camisetas com proteção térmica:** Algumas atividades realizadas por servidores do Samae possuem considerável exposição ao sol e quando não utilizados os meios de proteção adequados, podem causar danos à saúde do trabalhador. Dentre as tecnologias disponíveis no mercado, destaca-se o uso de protetores solares.

Para a maioria dos casos, o uso apenas do protetor solar pode ser uma solução definitiva, entretanto, no Samae de Jaraguá, geralmente as equipes que trabalham em campo e expostas ao sol, também estão expostas à água. Como trabalham na manutenção de redes de água tratada, água da chuva e esgoto, é comum que se respinguem ou se molhem com frequência. Tal situação, promove a remoção do protetor solar passado no corpo e aumenta a fragilidade à exposição ao sol.

Para esta situação, existem no mercado, vestimentas que permitem proteger o usuário da exposição aos raios UV. As mais comumente encontradas são as camisetas em manga longa com proteção UV e as camisetas Dry Fit.

As camisetas UV são peças de vestimenta projetadas para oferecer proteção solar. Sendo ideal para atividades realizadas ao ar livre. O tecido utilizado na fabricação é de poliamida e proporciona toque macio e gelado, possui excelente respirabilidade e ajuda a manter o corpo fresco durante o uso. Isto é, embora seja uma camiseta com manga longa, protege contra os raios UV e possui tecnologia capaz de proporcionar conforto térmico ao usuário mesmo que em dias quentes.

As camisas UV geralmente possuem tecnologias adicionais, na qual, uma delas é a repelência a insetos, o que pode ser visto como um aliado no combate aos casos de dengue, situação que tem se intensificado consideravelmente na região geográfica na qual a Autarquia está localizada.

As camisetas dry fit é uma vestimenta utilizada no gerenciamento da umidade corporal, apresentando boa circulação de ar, isolamento térmico, leveza e conforto e secagem rápida. Embora alguns modelos de camisetas dry fit possuam capacidade de promover a proteção contra raios UV, grande parte dos modelos possuem apenas a função de gerenciamento da umidade corporal.

Quanto ao custo dos dois modelos, em pesquisa em bancos públicos de preços, obteve-se preço médio, considerando peças unissex, por peça conforme a tabela abaixo:

Tabela 3 - Custo médio das camisetas com proteção térmica

Item	Valor médio por peça (R\$)
Camiseta em poliamida	R\$ 43,71
Camiseta em dry fit	R\$ 36,34

As informações apresentadas na Tabela 3, foram baseadas em orçamentos obtidos em pesquisa de aquisições similares de outros órgãos públicos, disponibilizados em anexo a este estudo.

Em termos de custo, ambos os modelos são ofertados por valores similares, sendo mais em conta as camisetas que são apenas dry fit, sem proteção UV. Além disso, um ponto importante a ser considerado é a manga da camisa, que deve ser longa, para que ela cumpra com as funções esperadas em seu uso na Autarquia.

Dessa forma, a solução mais vantajosa para o Samae, é a aquisição de camisas com proteção UV, fabricadas em poliamida.

- **Modelos de coletes de identificação:** Os coletes de identificação são peças de roupa auxiliares, comumente utilizados sobre o uniforme ou outra roupa que o usuário estiver utilizando. Estes itens tem a finalidade de padronizar determinados grupos de servidores e diferenciá-los dos demais, cuja finalidade depende do interesse de cada organização.

No Samae de Jaraguá do Sul, são empregados coletes para uniformização e identificação dos estagiários da Autarquia. Como são colaboradores que atuam apenas por um período determinado, verifica-se que o uso do colete é mais viável do que o fornecimento de um uniforme específico, como ocorre com os outros servidores.

Apesar de serem itens usados sobre outras peças de roupa, esses coletes devem ser fabricados em material adequado, que seja resistente e confortável aos usuários. Para o Samae, optou-se por coletes em microfibras, cujo material apresenta as seguintes vantagens: leveza, maciez, resistência a manchas, secagem rápida, durabilidade e resistência a água.

- **Modelos de jaquetas corta vento:** É um casaco projetado para proteger contra o vento e, em muitos casos, também contra chuva leve. Geralmente feita de materiais leves e resistentes, como nylon ou poliéster, ela protege o usuário da penetração do vento e da chuva, evitando desconforto térmico. Pode ser usada como camada externa em climas mais amenos ou como camada intermediária em temperaturas mais frias, dependendo do estilo e da construção específica da peça.

No Samae de Jaraguá do Sul, onde há muitas atividades ao ar livre em diferentes condições climáticas, a distribuição dessas peças de roupa para os Servidores melhora a qualidade de vida durante a realização dos serviços e promove a prevenção à saúde. Em condições climáticas extremas, como chuvas intensas ou dias muito frios, essas peças são combinadas com capas de chuva ou casacos apropriados para temperaturas baixas.

Dessa forma, para a Autarquia, é necessária a aquisição de peças com capacidade para proteção contra vento e chuva fraca.

4. DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA

4.1. Descrição da solução como um todo (art. 18, § 1º - VII, da Lei 14.133/2021, art. 6º, VIII, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Este item tem a finalidade de apresentar a descrição completa dos objetos referentes a melhor alternativa, determinada no item III – Prospecção de Soluções.

A contratada deverá observar a seguinte descrição individual para a confecção dos uniformes:

1. Descrição Calça masculina brim azul:

CALÇA MASCULINA BRIM AZUL – OBRAS

- Tecido: Sarja;
- Composição: 67% CO - 33% PES (sujeito em média 10% de variação da composição da matéria prima);
- Gramatura: 236 g/m² - (sujeito em média 10% de variação) - Armação: 3x1;
- Frente - Cós de 4,00cm de largura, 01 botão e zíper, 05 presilhas; Bolso frontal chapado de 16,00 x 24,00 cm, com abertura tipo americano;

- Costa - Bolso traseiro quadrado 16,00 x 18,00 cm, travete nas bordas, estampa logotipo oficial do SAMAE com 8,00 cm de largura, nas cores azul claro e branco;
- Elástico meio-cós - Pesponto duas agulhas no gancho - Bainha 02 viras, com 2,0 cm;
- Tamanhos: PP ao XGGG, sendo que os tamanhos especiais não representam nem 10% da totalidade. Os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Cor: Azul BIC - Padrão SAMAE;

OBS: Referente a cor usar como parâmetro a referência 518 da cartela Santista

- No vestuário deverá estar presente material retro refletivo cor prata em conjunto com material fluorescente na cor amarelo esverdeado. Os materiais retro refletivos e fluorescentes deverão estar diretamente aplicados sobre a peça do vestuário, através de costura, circundando cada perna do uniforme, logo acima do joelho.



*Imagem ilustrativa

2. Descrição Calça masculina brim cinza:

CALÇA MASCULINA BRIM CINZA – ELETROMECCÂNICA E AUTOMAÇÃO

- Tecido: Sarja;
- Composição: 67% CO - 33% PES (sujeito em média 10% de variação da composição da matéria prima);
- Armação: 3x1 - Gramatura: 236 g/m² - (sujeito em média 10% de variação);
- Frente: - Cós de 4,00cm de largura, 01 botão e zíper, 05 presilhas; Bolso frontal chapado de 16,00 x 24,00 cm, com abertura tipo americano;
- Costa: - Bolso traseiro quadrado 16,00 x 18,00 cm, travete nas bordas;
- Elástico meio-cós - Pesponto duas agulhas no gancho - Bainha 02 viras, com 2,0 cm;
- Tamanhos: PP ao XGGG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Cor: Cinza.

OBS: Referente à cor usar como parâmetro a referência 609 da cartela Santista.



*Imagem ilustrativa

3. Descrição Calça masculina brim azul marinho:

CALÇA MASCULINA BRIM AZUL MARINHO – OPERACIONAL – TÉCNICA

- Tecido: Sarja;
- Composição: 67% CO - 33% PES (sujeito em média 10% de variação da composição da matéria prima);
- Gramatura: 236 g/m² - (sujeito em média 10% de variação) - Armação: 3x1;
- Frente - Cós de 4,00cm de largura, 01 botão e zíper, 05 presilhas; Bolso frontal chapado de 16,00 x 24,00 cm, com abertura tipo americano;
- Costa - Bolso traseiro quadrado 16,00 x 18,00 cm, travete nas bordas, estampa logotipo oficial do SAMAE com 8,00 cm de largura, nas cores azul claro e branco;
- Elástico meio-cós - Pesponto duas agulhas no gancho - Bainha 02 viras, com 2,0 cm;
- Tamanhos: PP ao XGGG, sendo que os tamanhos especiais não representam nem 10% da totalidade. Os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Cor: Azul Marinho.



*Imagem ilustrativa

4. Descrição Calça feminina brim azul marinho:

CALÇA FEMININA BRIM AZUL MARINHO – OPERACIONAL – TÉCNICA

- Tecido: Sarja;
- Composição: 67% CO - 33% PES (sujeito em média 10% de variação da composição da matéria prima);
- Gramatura: 236 g/m² - (sujeito em média 10% de variação) - Armação: 3x1;
- Frente - Cós de 4,00cm de largura, 01 botão e zíper, 05 presilhas; Bolso frontal chapado de 16,00 x 24,00 cm, com abertura tipo americano;
- Costa - Bolso traseiro quadrado 16,00 x 18,00 cm, travete nas bordas, estampa logotipo oficial do SAMAE com 8,00 cm de largura, nas cores azul claro e branco;
- Elástico meio-cós - Pesponto duas agulhas no gancho - Bainha 02 viras, com 2,0 cm;
- Tamanhos: PP ao XG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Cor: Azul Marinho.

5. Descrição Bermuda masculina brim azul:

BERMUDA MASCULINA BRIM AZUL – OBRAS

- Tecido: Sarja;
- Composição: 67% CO - 33% PES (sujeito em média 10% de variação da composição da matéria prima);
- Gramatura: 236 g/m2 - (sujeito em média 10% de variação) - Armação: 3x1;
- Frente - Cós de 4,00cm de largura, 01 botão e zíper, 05 presilhas; Bolso chapado de 16,00 x 24,00 cm, com abertura tipo americano, travete nas bordas;
- Costa - Bolso quadrado 16,00 x 18,00 cm, travete nas bordas, estampa logotipo oficial do SAMAE com 8,00 cm de largura, nas cores azul claro e branco;
- Elástico meio-cós - Pesponto duas agulhas no gancho - Bainha 02 viras, com 2,0 cm;
- Tamanhos: PP ao XGGG, sendo que os tamanhos especiais não representam nem 10% da totalidade. Os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Cor: Azul Bic - Padrão SAMAE;

OBS: Referente à cor usar como parâmetro a referência 518 da cartela Santista

- No vestuário deverá estar presente material retro refletivo cor prata em conjunto com material fluorescente na cor amarelo esverdeado. Os materiais retro refletivos e fluorescentes deverão estar diretamente aplicados sobre a peça do vestuário, através de costura, circundando cada perna do uniforme, logo acima do joelho.



*Imagem ilustrativa

6. Descrição Camisa polo masculina cinza:

CAMISA POLO MASCULINA CINZA – ELETROMECCÂNICA E AUTOMAÇÃO

- Tecido: Petit piquet de 100% algodão;
- Cor: 2756 Chumbo – Ref. Coleção Fabulous - Inverno 2014 – Caiman Têxtil;
- Mangas curtas com bainha, gola retilínea canelada com dois botões para fechamento;
- Bolso frontal sextavado, chapado do lado esquerdo;
- Linha para overlock 100% poliéster texturizado, costura reta 100% poliéster, linha na cor do tecido;
- Tamanhos: PP ao XGGG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Confecção de primeira qualidade, fechamento lateral e colocação das mangas em overlock, bainha inferior e das mangas na cobertura;
- Ombros e cavas das mangas com pesponto duplo na cobertura para maior resistência e qualidade no acabamento.

7. Descrição Camisa polo masculina branca:

CAMISA POLO MASCULINA BRANCA – OPERACIONAL – TÉCNICA

- Tecido: Petit piquet de 100% algodão;
- Cor: 0001 branco – Ref. Coleção Fabulous - Inverno 2014 – Caiman Têxtil;
- Mangas curtas com bainha, gola retilínea canelada com dois botões para fechamento;
- Bolso frontal sextavado, chapado do lado esquerdo com logomarca na cor Azul: sobre o bolso, bordado industrial conforme logomarca da empresa nas medidas de 8 x 2 cm com linha 100% poliéster trilobal;
- Linha para overlock 100% poliéster texturizado, costura reta 100% poliéster, linha na cor do tecido;
- Tamanhos: PP ao XGGG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Confecção de primeira qualidade, fechamento lateral e colocação das mangas em overlock, bainha inferior e das mangas na cobertura;
- Ombros e cavas das mangas com pesponto duplo na cobertura para maior resistência e qualidade no acabamento.



*Imagem ilustrativa

8. Descrição Camisa polo feminina branca:

CAMISA POLO FEMININA BRANCA – OPERACIONAL – TÉCNICA

- Tecido: Petit piquet de 100% algodão;
- Baby Look;
- Cor: 0001 Branco – Ref. Coleção Fabulous - Inverno 2014 – Caiman Têxtil;
- Mangas curtas com bainha, gola retilínea canelada com dois botões para fechamento;
- Bolso frontal sextavado, chapado do lado esquerdo com logomarca na cor Azul: sobre o bolso, bordado industrial conforme logomarca da empresa nas medidas de 8 x 2 cm com linha 100% poliéster trilobal;
- Linha para overlock 100% poliéster texturizado, costura reta 100% poliéster, linha na cor do tecido;
- Tamanhos: PP ao XG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Confecção de primeira qualidade, fechamento lateral e colocação das mangas em overlock, bainha inferior e das mangas na cobertura;
- Ombros e cavas das mangas com pesponto duplo na cobertura para maior resistência e qualidade no acabamento.



*Imagem ilustrativa

9. Descrição Camisa manga longa com proteção UV:

CAMISA MANGA LONGA EM POLIAMIDA COM PROTEÇÃO UV50+

- Camisa tipo T-Shirt manga longa com proteção UV50+ permanente, contra os raios UVA, UVB e UVC, sem bolso;
- Tecido: Confort, dry fit, respirável, térmico, com tratamento anti odor, proteção solar UV50+ contra raios UVA, UVB e UVC;
- Composição: 92% Poliamida combinado com 8% de Elastano (podendo variar em até 2%);
- Tamanhos Masculinos: PP, P, M, G, GG, XG, XGG, XGGG;
- Tamanhos Femininos: PP, P, M, G, GG, XG;
- Costuras: Dupla, reta e overlock;
- Cor da T-Shirt: Azul Real, Azul Aquarela (Apresentar amostra de cor para aprovação).



*Imagem ilustrativa

10. Descrição Colete sem manga:

- Colete sem manga, sem gola e em decote V, com dois bolsos inferiores e um superior do lado esquerdo logomarca do SAMAE serigrafada na parte da frente;
- Tecido: Microfibra. - Armação de tecido 1x1; - Cor: Azul Noite;
- As costuras devem ser bem acabadas de modo a impedir desfiamento ou esgarçamento do tecido;
- Tamanhos: PP ao XGGG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- As peças deverão ter etiquetas nos locais convencionais com indicação da composição do tecido, marca do confeccionista, tamanho do manequim.



*Imagem ilustrativa

11. Descrição Jaleco feminino branco manga curta:

JALECO FEMININO BRANCO MANGA CURTA – LABORATÓRIO

- Manga Curta, Abotoamento frontal;
- Gola esporte com colarinho entretelado;
- Bolso frontal superior esquerdo quadrado 13,5 x 14,00 cm, retrocesso nas bordas; 2 Bolsos inferiores quadrados 16,50 x 18,40 cm, retrocesso nas bordas;
- Nas costas cinto preso na altura da cintura, bainhas de 2,00 cm na reta, abertura com transpasse;
- TECIDO: Sarja; - COMPOSIÇÃO: 100% CO; - GRAMATURA: 190 a 210; ARMAÇÃO: 2x1;
- Tamanhos: PP, P, M, G, GG, XG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- COR: Branco;
- OBS: Utilizar como modelo o jaleco em uso laboral.



*Imagem ilustrativa

12. Descrição Jaleco feminino branco manga longa:

JALECO FEMININO BRANCO MANGA LONGA – LABORATÓRIO

- Manga longa, Abotoamento frontal; Gola esporte com colarinho entretelado;
- Aplicar botão no meio da manga com alça para possível abotoamento;
- Bolso frontal superior esquerdo quadrado 13,5 x 14,00 cm, retrocesso nas bordas; 2 Bolsos inferiores quadrados 16,50 x 18,40 cm, retrocesso nas bordas;
- Nas costas cinto preso na altura da cintura, bainhas de 2,00 cm na reta, abertura com transpasse;
- TECIDO: Sarja; - COMPOSIÇÃO: 100% CO; - GRAMATURA: 190 a 210; ARMAÇÃO: 2x1;

- Tamanhos: PP, P, M, G, GG, XG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- COR: Branco;
- OBS: Utilizar como modelo o jaleco em uso laboral.

13. Descrição Jaleco masculino branco manga curta:

JALECO MASCULINO BRANCO MANGA CURTA – LABORATÓRIO

- Manga Curta, Abotoamento frontal;
- Gola esporte com colarinho entretelado;
- Bolso frontal superior esquerdo quadrado 13,5 x 14,00 cm, retrocesso nas bordas; 2 Bolsos inferiores quadrados 16,50 x 18,40 cm, retrocesso nas bordas;
- Nas costas cinto preso na altura da cintura, bainhas de 2,00 cm na reta, abertura com transpasse;
- TECIDO: Sarja; - COMPOSIÇÃO: 100% CO; - GRAMATURA: 190 a 210; ARMAÇÃO: 2x1;
- Tamanhos: PP, P, M, G, GG, XG, XGG, XGGG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- COR: Branco;
- OBS: Utilizar como modelo o jaleco em uso laboral.

14. Descrição Jaleco masculino branco manga longa:

JALECO MASCULINO BRANCO MANGA LONGA – LABORATÓRIO

- Manga longa, Abotoamento frontal; Gola esporte com colarinho entretelado;
- Aplicar botão no meio da manga com alça para possível abotoamento;
- Bolso frontal superior esquerdo quadrado 13,5 x 14,00 cm, retrocesso nas bordas; 2 Bolsos inferiores quadrados 16,50 x 18,40 cm, retrocesso nas bordas;
- Nas costas cinto preso na altura da cintura, bainhas de 2,00 cm na reta, abertura com transpasse;
- TECIDO: Sarja; - COMPOSIÇÃO: 100% CO; - GRAMATURA: 190 a 210; ARMAÇÃO: 2x1;
- Tamanhos: PP, P, M, G, GG, XG, XGG, XGGG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- COR: Branco;
- OBS: Utilizar como modelo o jaleco em uso laboral.

15. Descrição Camisa casual masculina:

CAMISA – OPERACIONAL – OBRAS E DRENAGEM

- Camisa casual masculina, manga curta, bolso chapado estampado;
- Tecido: tipo tela. Composição: 33% CO - 67% PES;
- Gola com colarinho entretelado, abotoamento Horizontal;
- Ombro caído;
- Bolso quadrado 13,50 x 14,00 cm, retrocesso nas bordas, e com estampa logotipo oficial SAMAE com 8,00 cm de largura, nas cores azul claro e branco;
- Abotoamento vertical com distância de 8,00 cm entre eles;
- Bainha 2 viras com 1,00 cm; Costa: Pala com prega macho;

- Mangas com bainha de 2,00 cm na reta;
- Tamanhos: PP, P, M, G, GG, XG, XGG, XGGG, sendo que os tamanhos serão definidos posteriormente e encaminhados quando do envio da solicitação de fornecimento.
- Cor: Azul Bic - Padrão SAMAE;

OBS: Referente a cor usar como parâmetro a referência 518 da cartela Santista.

- No vestuário deverá estar presente material retro refletivo cor prata em conjunto com material fluorescente na cor amarelo esverdeado. Os materiais retro refletivos e fluorescentes deverão estar diretamente aplicados sobre a peça do vestuário, através de costura, circundando o tronco e nas mangas na mesma altura da faixa posicionado no tronco.



*Imagem ilustrativa

16. Descrição Jaqueta impermeável:

JAQUETA UNISSEX IMPERMEÁVEL – TÉCNICA

- Tecido: Rib Coated ou Nylon Paraquedas resinado 2; fabricada a partir de tecido sintético, com touca removível, acabamento interno em forro de tela perfurada para uso em trabalhos noturnos e em dias de chuva;
- Composição: 100% Poliéster;
- Tecido interno: Forro perfurado na cor branca 80-100 % poliéster;
- Fechamento frontal: zíper -de nylon 100% poliéster cor azul marinho ou preto;
- Vista Externa sobre o zíper: Botões de pressão, dois na parte superior e dois na parte inferior;
- Touca: Fabricada a partir do mesmo tecido e cor da jaqueta com fixação por zíper na gola;
- Bolsos Laterais: 1 lado frontal direito e 1 lado frontal esquerdo fabricado no próprio tecido da jaqueta nas dimensões mínimas 17cm de abertura e 17 de profundidade;
- Regulagem de Punhos: metade elástico/metade lapela com velcro para que a água e frio não entre pelas mangas;
- Tamanhos Masculinos: PP, M, G, GG, XG, XGG, XGGG;
- Tamanhos Femininos: PP, P, M, G, GG, XG;
- Costuras: Dupla, reta e overlock;
- Cor da Jaqueta: Azul Marinho ou Azul (cod.100.184220 para tecido Coated);
- Logomarca na cor branca: PEITO ESQUERDO Bordado industrial conforme logomarca da empresa nas medidas de 8 x 2 cm com linha 100% poliéster trilobal.



*Imagem ilustrativa

4.2. *Estimativa da quantidade (art. 18, § 1º - IV, da Lei 14.133/2021, art. 6º, IX, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Para estimar a quantidade foi realizado levantamento junto às Diretorias sobre:

- **Quantidade de servidores que utilizarão os uniformes:** dentro da Diretoria de Obras a Coordenadoria de Sistema de Redes e Ramais de Água informou o quantitativo de 37 servidores, a Coordenadoria de Sistema de Redes e Ramais de Esgoto informou o quantitativo de 35 servidores, e a Coordenadoria de Infraestrutura e Instalações Operacionais e Drenagem informou o quantitativo de 8 servidores, totalizando nesta Diretoria 80 servidores. Já na Diretoria de Drenagem e Resíduos Sólidos, a Diretoria/Gerência indicou 08 servidores ao total. Dentro da Diretoria Técnica a Coordenadoria das Estações de Tratamento de Esgoto informou o quantitativo de 40 servidores, a Coordenadoria das Estações de Tratamento de Água informou o quantitativo de 22 servidores, a Coordenadoria de Controle de Perdas informou o quantitativo de 11 servidores, a Coordenadoria de Eletromecânica e Automação informou o quantitativo de 06 servidores, e a Coordenadoria de Laboratórios informou o quantitativo de 04 servidores, totalizando nesta Diretoria 82 servidores. E por fim, a Diretoria Administrativa indicou 04 servidores na Coordenadoria de Almoxarifado, 01 servidor na Coordenadoria de Recursos Humanos, 01 servidor na Coordenadoria Comercial, e 08 servidores na Coordenadoria de Patrimônio, Serviços Gerais e Frota, totalizando 14 servidores. E ainda, temos 13 estagiários que trabalham em todas as diretorias e que também receberão uniforme para identificação visual. Sendo assim, 200 servidores, entre administrativos e operacionais, deverão receber a uniformização.
- **Quantidade de peças por servidor:** para 121 servidores a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 04 unidades para a calça em brim azul bic, 03 unidades para a bermuda em brim azul bic, 05 unidades para camisa casual azul e 05 unidades para camisa UV; para 08 servidores a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 04 calças em brim cinza e 05 camisas polo cinza; para 01 servidor a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 03 camisas UV, 02 jalecos femininos manga curta e 02 jalecos femininos manga longa; para 03 servidores a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 03 camisas UV, 02 jalecos masculinos manga curta e 02 jalecos masculinos manga longa; para 01 servidor a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 03 camisas UV; para 43 servidores a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 04 calças masculinas em brim azul marinho, 05 camisas polo masculinas brancas, 03 camisas UV e 01 jaqueta impermeável; para 08 servidores a quantidade ideal de peças para cada servidor é de 05 calças femininas em brim azul marinho, 05 camisas polo femininas brancas, 03 camisas UV e 01 jaqueta impermeável; para 01 servidor a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 04 calças femininas em brim azul marinho, 05 camisas femininas polo

branca, 03 camisas UV, 01 jaqueta impermeável, 02 jalecos femininos manga curta e 02 jalecos femininos manga longa; para 01 servidor a quantidade ideal de cada peça por servidor é de 04 calças masculinas em brim azul marinho, 05 camisas masculinas polo branca, 03 camisas UV, 01 jaqueta impermeável, 02 jalecos masculinos manga curta e 02 jalecos masculinos manga longa. Por fim, para 13 servidores a quantidade ideal de peças para cada servidor é de 02 jalecos sem manga.

O número de peças por servidor varia de acordo com a Diretoria/Coordenaria e principalmente com as atividades relacionados a cada cargo.

Os modelos dos uniformes, quantitativos e relação dos servidores/cargo que receberão as vestimentas, assim como a quantidade disponível em estoque encontram-se no **Anexo I deste estudo**.

Todavia, ressalta-se que, no momento da aquisição, deverá ser verificado o quantitativo necessário para os funcionários que estão no efetivo desempenho das atividades, se tratando de uma expectativa de fornecimento, bem como os respectivos tamanhos.

4.3. *Estimativa de Valor da Contratação (art. 18, §1º - VI, da Lei 14.133/2021, art. 6º, X, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Foram obtidos pelo menos três valores, para cada item do uniforme, todos oriundos, prioritariamente, do Pannel de Preços ou de outras contratações de entes públicos. Apenas a camisa casual masculina que foi complementada com uma cotação diretamente com um fornecedor, pois encontramos somente duas contratações similares no Banco de Preços.

O preço de referência utilizado para o ETP foi definido através da média dos valores coletados para cada item. O orçamento estimado da contratação encontra-se no **Anexo II deste estudo**.

4.4. *Justificativas para o parcelamento ou não da contratação (art. 18, § 1º VIII, da Lei 14.133/2021, art. 6º, XI, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Em regra, o objeto deve ser dividido em tantas parcelas quantas se comprovarem técnica e economicamente viáveis, procedendo-se à licitação com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala. O parcelamento da solução é a regra devendo a licitação ser realizada por item, sempre que o objeto for divisível, desde que se verifique não haver prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala, visando propiciar a ampla participação de licitantes, que embora não disponham de capacidade para execução da totalidade do objeto, possam fazê-lo com relação a itens ou unidades autônomas.

Porém, avaliamos que o parcelamento dos itens não seria a alternativa mais adequada para a solução da contratação em tela, em função dos seguintes motivos:

- Não haverá melhor aproveitamento do mercado ou ampliação da competitividade com o parcelamento, pelo contrário, o mercado tende a se afastar de contratações de valores muito baixos, ocasionando desinteresse por algum item licitado (item deserto), como seria o caso de uma eventual licitação dividida em vários itens com somente um tipo de uniforme cada.
- Com o parcelamento da solução, haveria uma tendência de aumento dos preços por item dos licitantes em função de apropriação dos custos em um quantitativo menor, ou seja, haveria perda da economia de escala.

- O não parcelamento dos itens licitados também é devido à padronização dos uniformes. Caso exista fornecedores diferentes para cada item do uniforme, a probabilidade de ser perder a padronização das peças é grande. Ocorre que o objeto em tela pode ser fornecido por qualquer empresa que participe da licitação e sua divisibilidade pode trazer padrões de cores diferenciados, em suas tonalidades, bem como os insumos para sua produção podem ser diferenciados ou os cortes e costuras despadronizados, o que desvirtuaria o termo “uniforme”.

Posto isso, opina-se pela divisibilidade da presente demanda em 07 grupos, propiciando maior economicidade e ampliação da competição, pelos motivos ora expostos, sem prejuízo aos aspectos técnicos. Sendo um grupo para as calças e bermudas em brim, um para camisas polos, um para camisas com proteção térmica, um para coletes, um para jalecos, um para camisas casuais e um para jaquetas.

Assim, a opção pelo não parcelamento do objeto, neste caso, se mostra tecnicamente e economicamente viável. Tecnicamente, pois visa assegurar a padronização da contratação e economicamente, pois diminuirá os custos da contratação através do ganho de escala, além de se tornar uma licitação mais atrativa e ampliar assim a competição. Ainda, o fato de lidar com um número reduzido de fornecedores diminui o custo administrativo de gerenciamento de todo o processo de contratação. O aumento da eficiência administrativa do setor público passa pela otimização do gerenciamento de seus contratos de fornecimento e também deve ser buscada pela administração pública.

4.5. Resultados pretendidos (art.18, § 1º - IX, da Lei 14.133/2021, art. 6º, XIV, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Espera-se com esta aquisição no mínimo os seguintes efeitos:

- Renovação dos uniformes do quadro de servidores administrativos e operacionais do Samae;
- Maior sensação de segurança, visto que os servidores estarão devidamente identificados;
- Melhor atendimento à comunidade;
- Padronização dos uniformes.

4.6. Providências a serem adotadas (art. 18, § 1º - X, da Lei 14.133/2021, art. 6º, XV, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

A presente aquisição requer acompanhamento por profissional qualificado para analisar, julgar e receber os materiais solicitados, de forma a verificar que todas as especificações técnicas e exigências solicitadas foram cumpridas, o qual será indicado como fiscal do contrato.

4.7. Possíveis impactos ambientais (art. 18, §1º - XII, da Lei 14.133/2021, art. 6º, XV, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Não foram identificados possíveis impactos ambientais ocasionados pela aquisição dos uniformes para os servidores.

4.8. *Necessidade de realizar audiência ou consulta pública (art. 6º, V, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Como se trata da aquisição de itens comuns, não há a necessidade de realização de audiência pública.

4.9. *Avaliação dos custos e benefícios da compra, locação ou acesso ao bem (art. 6º, VI, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Conforme mencionado em itens anteriores, a melhor solução para esta aquisição é a contratação de empresa que fornecerá as peças prontas e personalizadas conforme as necessidades da Autarquia. Essa ação atenderá a necessidade de padronização e por se tratar de uma contratação onde a empresa se responsabilizará pelo quantitativo do material, não correrão custos do desperdício sobre a Autarquia.

4.10. *Adoção de opção logística menos onerosa à Administração (art. 6º, VII, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Por se tratar da aquisição de itens comuns, mas personalizados, essa opção não se enquadra.

4.11. *Contratações correlatas e/ou interdependentes (art. 6º, XII, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Para esta solução não há contratações que guardam relação, afinidade e dependência com o objeto da contratação pretendida.

4.12. Descrição dos requisitos de potencial contratação (art. 18º, § 1º - III, da Lei 14.133/2021, art. 6º, II, Anexo II, do Decreto Municipal nº 16.996/2023)

Considerando as características básicas dos itens referentes a este estudo e os dispositivos previstos na lei, sugere-se para esta contratação os seguintes parâmetros:

- **Contratação por meio de ATA de Registro de Preços** (Art. 6º, XLVI da Lei 14.133/2021), cujos pedidos podem ser realizados conforme necessidade da Autarquia para atender as demandas de copos próprios e de outros entes públicos do município:

XLVI - ata de registro de preços: documento vinculativo e obrigacional, com característica de compromisso para futura contratação, no qual são registrados o objeto, os preços, os fornecedores, os órgãos participantes e as condições a serem praticadas, conforme as disposições contidas no edital da licitação, no aviso ou instrumento de contratação direta e nas propostas apresentadas;

- **Realização de Pregão Eletrônico**, possibilitando maior agilidade no processo, melhores propostas e, conseqüentemente maior vantajosidade nas propostas:

Art. 6º:

XLI - pregão: modalidade de licitação obrigatória para aquisição de bens e serviços comuns, cujo critério de julgamento poderá ser o de menor preço ou o de maior desconto;

Art. 17:

§ 2º As licitações serão realizadas preferencialmente sob a forma eletrônica, admitida a utilização da forma presencial, desde que motivada, devendo a sessão pública ser registrada em ata e gravada em áudio e vídeo.

Adjudicação das propostas por lote (art. 82, § 1º, da Lei 14.133/2021)

Art. 82. O edital de licitação para registro de preços observará as regras gerais desta Lei e deverá dispor sobre:

§ 1º O critério de julgamento de menor preço por grupo de itens somente poderá ser adotado quando for demonstrada a inviabilidade de se promover a adjudicação por item e for evidenciada a sua vantagem técnica e econômica, e o critério de aceitabilidade de preços unitários máximos deverão ser indicados no edital.

Justifica-se a escolha para a realização de Pregão Eletrônico via Ata de Registro de Preços com adjudicação por lote, pois a realização de licitação por itens ou lotes encontra previsão no art. 40, § 2º da Lei nº 14.133/2021, desde que:

- (I) o objeto seja divisível econômica e tecnicamente;
- (II) não reste comprometida a integridade do objeto da contratação e;
- (III) a divisão não culmine na elevação desproporcional dos preços, tudo de forma a garantir ampla e maior competitividade entre os licitantes interessados na licitação.

Inexiste ilegalidade na realização de pregão com previsão de adjudicação por lotes, e não por itens, **desde que os lotes sejam integrados por itens de uma mesma natureza e que guardem correlação entre si**, conforme sugerido no item 4.4. deste estudo.

5 *POSICIONAMENTO CONCLUSIVO (Art. 18, §1º - XIII, da Lei 14.133/2021, art. 6º, XVI, Anexo II, do Decreto Municipal 16.996/2023)

Com base nos elementos anteriores do presente documento de Estudo Preliminar realizado por esta Equipe, declaramos que é viável a contratação proposta pelas unidades requisitantes.

Chegamos à conclusão acima em razão dos seguintes motivos:


- a) Existe orçamento disponível para a contratação no exercício corrente na dotação orçamentária:

Classificação Funcional Programática	Projeto/Atividade	Descrição da Natureza da Despesa	Dotação Orçamentária	Recursos
25.001.17.122.0300.4401	Manutenção das atividades administrativas - Samae	3.3.90 Aplicações Diretas	06	Próprios

- b) O presente planejamento está de acordo com as necessidades técnicas, operacionais e administrativas do órgão;
- c) A contratação da solução escolhida se torna necessária, conforme demonstrado no estudo, visando propiciar uma melhor identificação visual dos servidores, assim como conforto e segurança para o desempenho de suas obrigações funcionais;
- d) Os riscos envolvidos são administráveis e a área responsável priorizará o fornecimento de todos os elementos aqui relacionados necessários à consecução dos benefícios pretendidos.


Certifico que sou responsável pela elaboração do presente documento que compila o Estudo Técnico Preliminar para uniformização dos servidores do Samae de Jaraguá do Sul:

- Integrante Requisitante:

Documento assinado digitalmente
 **ALESSANDRA STINGHEN**
Data: 28/05/2024 15:42:15-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Alessandra Stinghen
Escriturária – Coordenadoria de Recursos Humanos

- Integrante Requisitante:

Documento assinado digitalmente
 **HERICSON MENEGHELLI**
Data: 28/05/2024 15:50:33-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Hericson Meneghelli
Coordenador das Estações de Tratamento de Água

ANEXO I DO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR
MAPA DE RISCOS

Área solicitante: Diretoria Administrativa e Diretoria Técnica

Objeto: Uniformização de servidores

Fase	Risco	Responsável	Consequências	Medidas
Planejamento da Contratação	Planejamento deficiente/Estimativas inadequadas de quantidades maior que a necessidade da Autarquia.	Diretores	Prejuízo ao atendimento das demandas para uniformização dos servidores/ Desperdício de itens contratados e recursos financeiros.	Preventivas: Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades de cada Diretoria. Contingência: Revisão de quantitativos.
	Demora na realização de pesquisa de preços para a contratação indicada.	Diretoria Administrativa e Diretoria Técnica	Escassez dos objetos pode causar a não uniformização dos servidores.	Preventivas: Instrução do processo com no mínimo três contratações do Banco de Preços, e quando não for possível complementar a pesquisa com empresas do ramo. Contingência: Checagem dos valores levantados para evitar vícios, falhas ou sobrepreços dos orçamentos, para que a licitação ocorra de forma efetiva e em tempo hábil.

Seleção do fornecedor	Possível suspensão da sessão pública para saneamento de dúvidas relativas às impugnações e/ou esclarecimentos.	Compras e Licitações	Atraso na inicialização da Sessão Pública, danos ao erário com gastos excessivos em publicidade.	Preventivas: Preparar o edital e anexos de forma a se precaver de eventuais pontos duvidosos ou pouco claros. Contingência: Tentar responder o mais breve possível as impugnações ou esclarecimentos por parte do setor solicitante e do Pregoeiro, e solicitar o suporte à Assessoria Jurídica, se necessário.
	Licitante vencedora apresenta proposta com valores abaixo do mercado.	Diretoria Administrativa e Diretoria Técnica/Pregoeiro	Contratação de proposta que não espelha a realidade dos preços de mercado, ocasionando o não fornecimento na quantidade e/ou qualidade exigidas, prejudicando a execução do serviço.	Preventivas: Equipe de planejamento deve descrever detalhadamente todos os materiais que estão previstos no TR, para evitar que sejam cotados de maneira errônea pelos participantes da licitação. Elaborar, também, mapa de preços que servirá de orientação quanto aos valores dos itens exigidos. Contingência: Pregoeiro deve realizar diligências para comprovar a veracidade dos preços elencados nas propostas comerciais dos licitantes.
	Não consultar todas as listas onde constam restrições para contratar com a Administração Pública.	Pregoeiro/Autoridade Competente	Contratar licitante com restrições, com consequente descumprimento da legislação, incluindo a possibilidade de ilícito penal.	Preventivas: Consultar, na etapa de julgamento, as listas elaboradas pelos Órgãos Governantes Superiores. Contingência: A autoridade competente, ao verificar que o participante adjudicado não comprovou as exigências contidas no edital, não realiza a homologação e remete o processo ao Pregoeiro.
	Prazos legais para apresentação de recursos com razões, contrarrazões e decisões.	Pregoeiro/Autoridade Competente	Demora na adjudicação e homologação do processo.	Preventivas: Preparar o edital e anexos de forma a se precaver de eventuais pontos duvidosos ou pouco claros. Contingência: Tentar responder o mais breve possível as peças recursais, e solicitar o suporte à Assessoria Jurídica, se necessário.

	Licitação fracassada ou deserta.	Pregoeiro/Compras e Licitações	Geração de retrabalho, demora no processo de contratação, gerando prejuízos ao andamento das atividades da Administração.	Preventivas: Inclusão de pré-requisitos dos licitantes e características dos produtos que forem essenciais ao objeto da licitação. Verificar os motivos que podem ter impactado na licitação deserta ou fracassada, rediscutir e implementar as soluções plausíveis. Contingência: Repetição da licitação com a devida revisão dos motivos que originaram o seu fracasso, republicação do edital e convite direto às empresas, se for o caso.
Seção de Contrato	Não formalização da Ata de Registro de Preços.	Compras e Licitações/Pregoeiro	Descontinuidade na contratação dos serviços e transtornos para a Administração.	Preventivas: Garantir na fase habilitatória que a empresa vencedora reúna todas as condições técnico-operacional e financeira necessária à execução do objeto. Contingência: Convocar remanescente.
	Não conferência adequada dos uniformes entregues.	Gestor e Fiscal do Contrato	Uniformes em desacordo com o definido no Termo de Referência.	Preventivas: Orientação aos responsáveis pelo recebimento para leitura do Termo de Referência para adequada aceitação do objeto. Contingência: Solicitar à contratada a correta entrega dos objetos.
	Falta de notificação à Contratada por escrito da ocorrência de eventuais imperfeições no curso da execução do contrato, fixando prazo para a sua correção.	Gestor e Fiscal do Contrato	Descumprimento contratual.	Preventivas: Fiscalização eficaz do contrato. Contingência: Abertura de processo administrativo.

Perda das condições de habilitação.	Gestor e Fiscal do Contrato	Descumprimento contratual.	Preventivas: Fiscalização eficaz do contrato. Contingência: Abertura de processo administrativo.
Descontinuidade na prestação dos serviços.	Gestor e Fiscal do Contrato	Serviços de má qualidade com impactos e danos à administração pública.	Preventivas: Executar as rotinas de fiscalização por meio de um check list para obter maior segurança nas análises e evitar a descontinuidade da contratação. Contingência: Encerrar o contrato e aplicar as penalidades cabíveis. Providenciar nova contratação para sanar o problema (emergencial), se for necessário. Iniciar de imediato o planejamento de uma nova contratação.
Falhas na rotina de fiscalização do Contrato.	Fiscal do Contrato	Serviços de má qualidade com impactos e danos à administração pública.	Preventivas: Nomear formalmente servidores experientes na fiscalização de serviços de igual natureza, capacitar os servidores na fiscalização de contratos e na legislação aplicável. Contingência: Revisão dos atos, manuais e lista de verificação com ajustes de padronização para a adequada fiscalização.